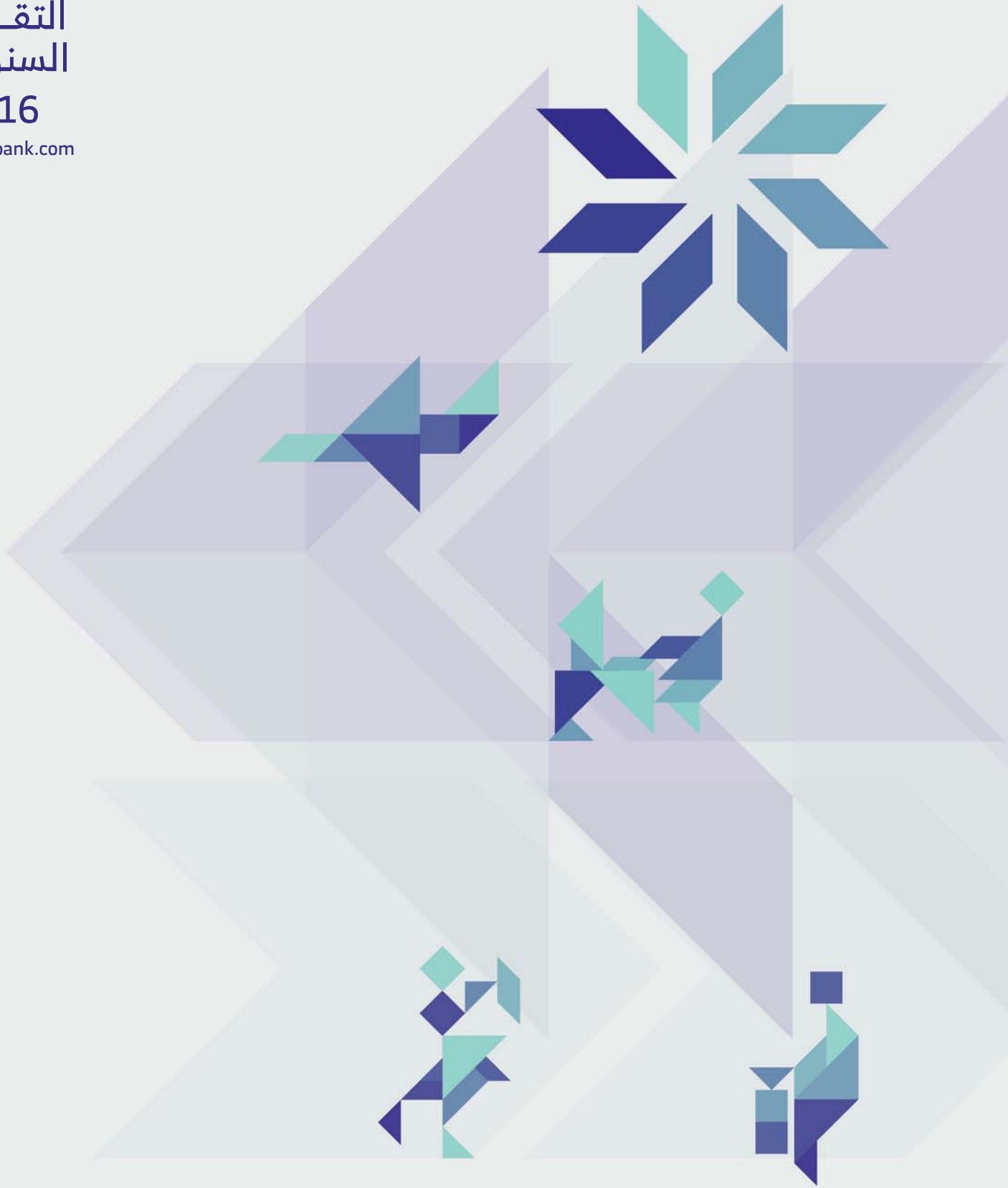


التقرير  
السنوي  
2016  
riyadbank.com



بنك الرياض  
riyad bank



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ





خادم الحرمين الشريفين  
الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود



صاحب السمو الملكي  
الأمير محمد بن نايف بن عبدالعزيز آل سعود  
ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الداخلية



صاحب السمو الملكي  
الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود  
ولي ولي العهد النائب الثاني لرئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع

# المحتويات

70	<b>البيانات المالية لعام 2016م</b>	6	<b>مجلس الإدارة</b>
72	تقرير مراجعي الحسابات	8	ملخص البيانات المالية 2016م
80	قائمة المركز المالي الموحدة	10	كلمة رئيس مجلس الإدارة
82	قائمة الدخل الشامل الموحدة	12	أعضاء مجلس الإدارة
83	قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة	14	الإدارة التنفيذية
84	قائمة التدفقات النقدية الموحدة	16	تقرير مجلس الإدارة
85	إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة		
148	<b>الإدارة العامة، الإدارات الإقليمية والفروع الدولية</b>	36	<b>ملخص إنجازات لعام 2016م</b>
		38	الخدمات المصرفية للأفراد
		39	المصرفية الخاصة والذهبية
		39	مصرفية السيدات
		39	المصرفية الإسلامية
		40	المصرفية الرقمية
		41	مصرفية الشركات
		42	الخزانة والاستثمار
		42	تقنية الأعمال
		43	حوكمة تقنية الأعمال
		43	الموارد البشرية
		44	التسويق والاتصالات
		45	إثراء تجربة العملاء
		46	خدمة المجتمع
		48	شركة الرياض المالية
		50	<b>الآفاق الاقتصادية والمالية</b>
		52	الإقتصاد العالمي
		55	أسواق النفط
		57	اقتصادات دول مجلس التعاون الخليجي
		61	الاقتصاد السعودي
		61	رؤية المملكة العربية السعودية 2030م
		62	برنامج التحول الوطني
		64	برنامج التوازن المالي 2020م
		66	موازنة عام 2017م
		67	الأسواق المالية
		68	أداء الاقتصاد الكلي في عام 2016م والتوقعات لعام 2017م

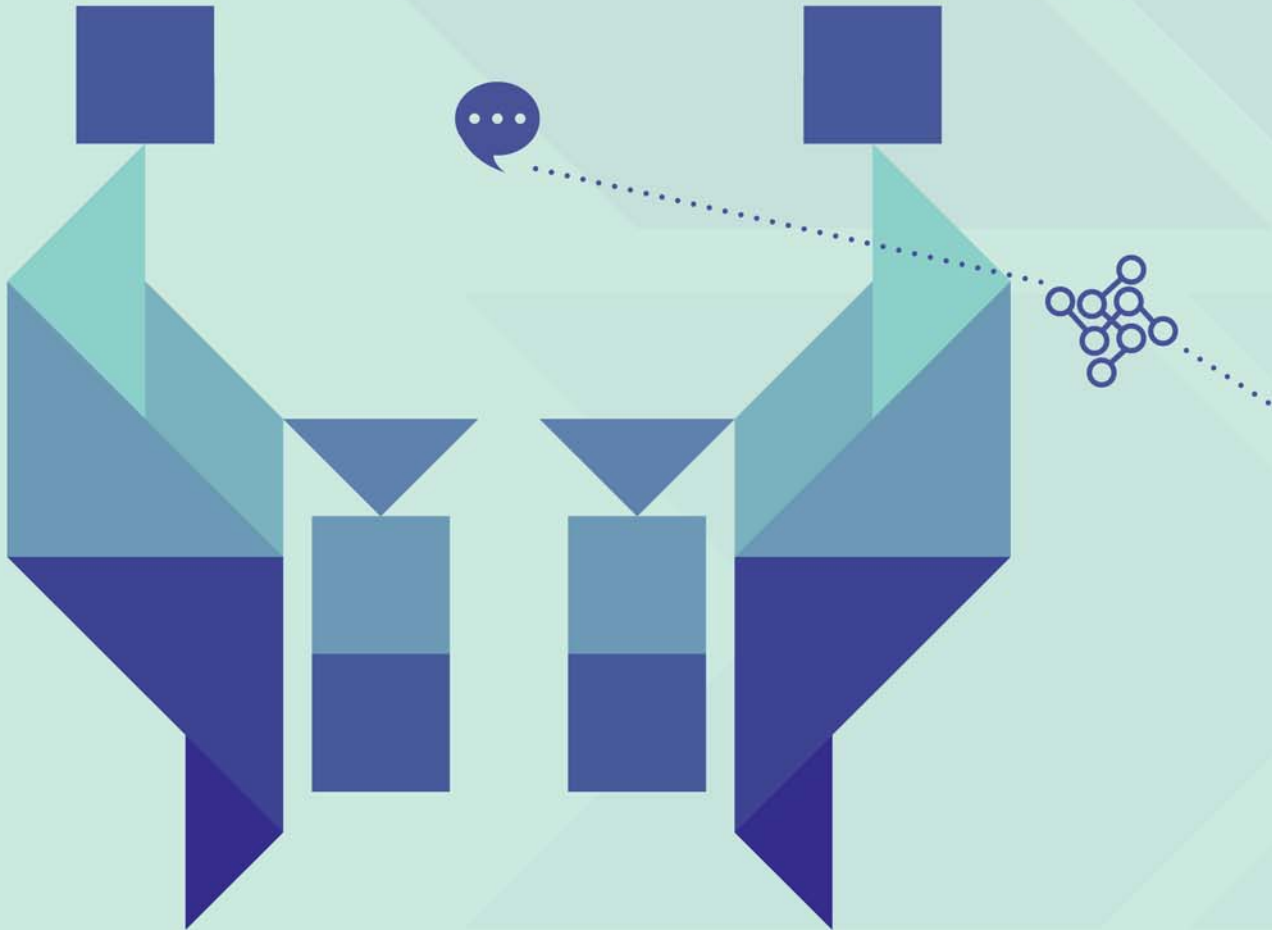
«سنكون البنك السعودي الرائد، الأول في الجودة،  
الأول في إثراء القيمة، والأول في الإهتمام بالعملاء،  
وتلبية احتياجاتهم، وذلك بالاستمرار في تطوير  
خدماتنا، مع تنمية العائد لمساهمي البنك»

# 01

## مجلس الإدارة



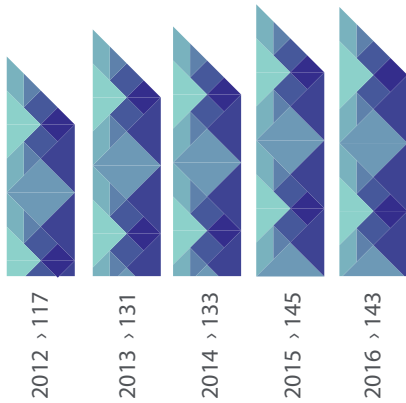
**نتطلع لنكون أكثر من مجرد بنك**  
نسعى لخلق روابط ذات معنى في  
خدماتنا من خلال تمكين عملائنا  
ليصلوا إلى ما يطمحون إليه في  
الحاضر القريب والمستقبل.



## ملخص البيانات المالية 2016

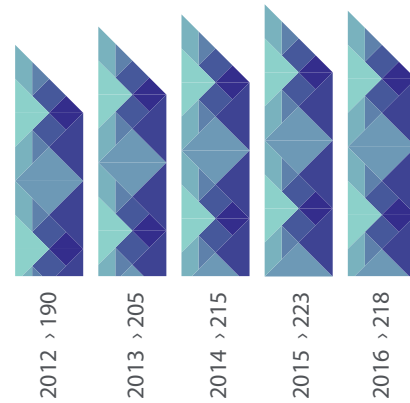
142,909m

القروض والسلف (ألف مليون ريال)



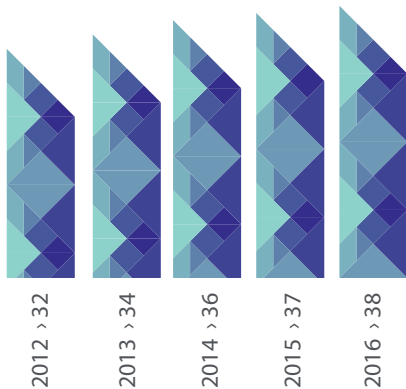
217,619m

إجمالي الموجودات (ألف مليون ريال)



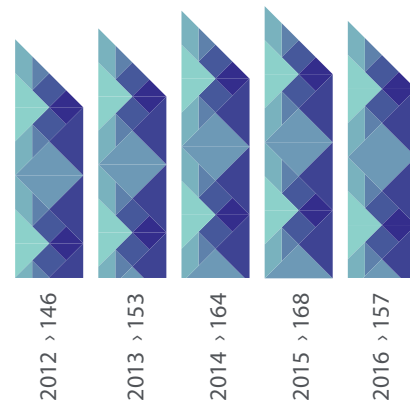
37,773m

حقوق المساهمين (ألف مليون ريال)



156,683m

ودائع العملاء (ألف مليون ريال)



مليون ريال ملخص البيانات المالية					
2012م	2013م	2014م	2015م	2016م	
190,181	205,246	214,589	223,316	217,619	إجمالي الموجودات
117,834	131,524	133,820	145,066	142,909	القروض والسلف، صافي
36,472	43,733	47,148	44,765	45,157	الاستثمارات، صافي
146,738	153,934	164,809	167,852	156,683	ودائع العملاء
31,964	33,870	35,537	36,545	37,773	حقوق المساهمين
4,374	4,689	5,123	5,180	5,301	الدخل الصافي من العمولات الخاصة
1,769	1,812	2,014	1,784	1,503	دخل المصروفات والعمولات
6,747	7,047	7,986	8,006	7,738	إجمالي دخل العمليات *
2,311	2,551	2,780	2,904	3,009	مصروفات العمليات باستثناء المخصصات
1,050	605	900	1,052	1,386	المخصصات
3,361	3,156	3,680	3,956	4,395	إجمالي مصروفات العمليات
3,466	3,947	4,352	4,049	3,342	صافي الدخل
1.16	1.32	1.45	1.35	1.11	ربحية السهم الواحد (الريال السعودي)**
1.78%	2.00%	2.07%	1.85%	1.52%	معدل العائد على الأصول***
10.84%	11.65%	12.25%	11.08%	8.85%	معدل العائد على حقوق المساهمين
252	252	318	334	337	عدد الفروع في المملكة العربية السعودية
2,591	2,518	2,551	2,777	2,667	عدد أجهزة الصراف الآلي

\* يشمل إجمالي دخل العمليات حصة الدخل من الشركات الزميلة  
 \*\* أرقام السنة السابقة قد تم الإفصاح بها بعد إصدار أسهم منحة خلال 2015.  
 \*\*\* يتم احتساب المعدل بإضافة أرصدة اول الفترة و اخر الفترة وقسمتها على 2.

## كلمة رئيس مجلس الإدارة

ولا يسعني في هذا المقام إلا أن أتقدم بجزيل الشكر والعرفان إلى أخي سعادة الأستاذ الفاضل "راشد العبد العزيز الراشد" رئيس مجلس الإدارة السابق، الذي أدار دفة قيادة هذه المؤسسة العريقة لعقود طوال بحنكة واقتدار، ليرسخ من خلالها مبادئ المهنية المصرفية، فلم يدخر جهداً في بذل التفاني والاجتهاد لمواصلة مسيرة العطاء التي حققها بنك الرياض عبر عقود الستة الماضية.

كما أود أن أسجل شكري وتقديري لأصحاب المعالي والسعادة أعضاء مجلس الإدارة السابقين : معالي الدكتور خالد حمزة نحاس، والسيد عبد الرحمن حسن شربتلي، والدكتور عبد العزيز صالح الجربوع، والأستاذ عبد الله إبراهيم العياضي، والدكتور فارس عبد الله أبا الخيل، والمهندس وليد عبد الرحمن العيسى، وكذلك للأستاذ طلال إبراهيم القاضي - الرئيس التنفيذي السابق - على كل ما بذلوه من جهود مخلصه وما سجلوه من نتائج وإنجازات.

وختاماً، أرحب بزملائي أعضاء مجلس الإدارة الذين انضموا مؤخراً لفريق بنك الرياض متمنياً لنا جميعاً التوفيق والسداد في مواصلة الإنجازات ومواجهة التحديات وصولاً لتحقيق مصالح عملائنا ومساهمينا.

وبالله التوفيق،  
رئيس مجلس الإدارة  
عبد الله محمد العيسى

كما عزز البنك دوره في حقل الأعمال الناشئة من خلال رعايته ومشاركته في العديد من الفعاليات ذات العلاقة. كما استمر البنك في تفعيل مشاركته في مشروع دعم الأسر المنتجة الذي يستهدف توسيع مشاركة المرأة وذوي الاحتياجات الخاصة والعاطلين عن العمل.

ولا بدّ لنا من التأكيد على مدى ما نوليه من أهمية للرؤية الوطنية 2030م والتي أقرها خادم الحرمين الشريفين، حفظه الله، تلك الرؤية الطامحة لمرحلة جديدة من التطوير والعمل الجاد لاستشراف المستقبل، ومواصلة السير في ركاب الدول المتقدمة، وفي هذا الصدد نؤكد بأننا لن نألو جهداً في اتخاذ وإجراء ما يلزم للمساهمة في تحقيق أهداف ومتطلبات تلك الرؤية.

وأود أن أتقدم بجزيل الشكر إلى عملائنا الكرام الذين منحونا ثقتهم متطلعين من خلالها إلى تحقيق إنجازات تليق بتطلعاتهم وتوقعات مساهمي البنك، وإنني على يقين بأن البنك بإدارته ومنسوبيه لن يدخر وسعاً للمضي قدماً لتحقيق أهدافه، ومحورها تعميق إثراء تجربة عملائنا.

كما يسرني أن أقدم شكري لكافة أعضاء أسرة بنك الرياض من موظفين وموظفات لأدائهم المخلص وما يقدمونه من جهد ودور فاعل في ترجمة رؤية البنك والمضي به نحو الأمام ...

لقد كان عام 2016م عاماً مليئاً بالتحديات على المستوى المحلي والإقليمي والدولي، وبالرغم من تلك التحديات فقد استطاع بنك الرياض مواصلة الحفاظ على صلابته وثوابته ومنهجية معاييره وممارساته المصرفية في كافة المجالات، ويسعى البنك إلى تحقيق أرقى مستويات الخدمة المصرفية لعملائه من خلال التحول التقني وتبني استراتيجية المصرفية الرقمية، وذلك في ظل ما تتسم به الصناعة المصرفية من تحديات ومنافسة ومخاطر، ترتبط بظروف السوق. ومما لاشك فيه، أن مستقبل القطاع المصرفي مرتبط بمدى استجابته ومواكبته للتحول التقني وما تشهده التقنية الرقمية التي تتسارع وتيرتها، ومن هنا كان بنك الرياض سابقاً في توظيف التكنولوجيا والتقنيات الحديثة بما يلائم طموحه ورؤيته.

واستمراراً لدور البنك تجاه مسؤوليته الاجتماعية، فقد شهد العام 2016م إنجازات نوعية في هذا المجال، من مساهمات فاعلة في برامج التنمية المستدامة. وذلك على صعيد برامج خدمة المجتمع، إذ يتسع نطاق المشاركات الاجتماعية لبنك الرياض ليشمل مختلف القطاعات والنشاطات التي تتوزع بين القطاع التعليمي والثقافي، والقطاع الصحي، إلى جانب قطاع التأهيل المهني والتدريب، وكذلك الأمر بالنسبة للتوعية وحماية البيئة، ويمتد ليصل إلى مساندة البرامج الترفيهية والسياحة الداخلية، هذا إلى جانب الدعم المعهود للمؤسسات والجمعيات الخيرية.

« مستقبل القطاع المصرفي مرتبط بمدى استجابته ومواكبته للتحول التقني وما تشهده التقنية الرقمية التي تتسارع وتيرتها، ومن هنا كان بنك الرياض سابقاً في توظيف التكنولوجيا والتقنيات الحديثة بما يلائم طموحه ورؤيته.»



337

عدد الفروع في المملكة العربية السعودية



3,342

صافي الدخل  
(مليون ريال سعودي)



2,667

عدد أجهزة الصراف الآلي

## أعضاء مجلس الإدارة

### اللجنة التنفيذية

عبدالرحمن أمين جاوه (رئيساً)  
طلال إبراهيم القضبي  
محمد عبدالعزيز العفالق  
معتز قصي العزاوي  
نادر إبراهيم الوهبي

### لجنة المراجعة

جمال عبدالكريم الرماح (رئيساً)  
محمد عمير العتيبي  
عبدالرؤوف سليمان باناجة  
عبدالعزيز عبدالله الدعيلج  
عبدالله عبداللطيف السيف

### لجنة الترشيحات والمكافآت

محمد طلال النحاس (رئيساً)  
طلال إبراهيم القضبي  
جمال عبدالكريم الرماح  
نادر إبراهيم الوهبي



•4



•5

•3 جمال عبدالكريم الرماح  
عضو مجلس الإدارة



•3

•2 ابراهيم حسن شربتلي  
عضو مجلس الإدارة

•5 عبدالرحمن أمين جاوه  
عضو مجلس الإدارة



•1

•1 عبدالله محمد العيسى  
رئيس مجلس الإدارة

•4 طلال ابراهيم القضبي  
عضو مجلس الإدارة



•2

مجموعة التخطيط الاستراتيجي

عبدالله محمد العيسى (رئيساً)  
إبراهيم حسن شربتلي  
طلال إبراهيم القضبي  
عبدالرحمن أمين جاوه  
محمد طلال النحاس



•6

لجنة المخاطر

محمد عبدالعزيز العفالق (رئيساً)  
محمد عمير العتيبي  
معتز قصي العزاوي



•9



•8



•7



•10

•8 محمد عمير العتيبي  
عضو مجلس الإدارة

•7 محمد عبدالعزيز العفالق  
عضو مجلس الإدارة

•6 محمد طلال النحاس  
عضو مجلس الإدارة

•10 نادر ابراهيم الوهبي  
عضو مجلس الإدارة

•9 معتز قصي العزاوي  
عضو مجلس الإدارة

## الإدارة التنفيذية



**عادل أحمد بن الشيخ**  
نائب الرئيس التنفيذي الأول  
مساندة الأعمال



**ثالب علي الشمراني**  
نائب الرئيس التنفيذي الأول،  
الرئيس الأول لإدارة المخاطر



**عبدالمجيد عبدالله المبارك**  
الرئيس التنفيذي المكلف



**أسامة عبدالباقي بخاري**  
نائب الرئيس التنفيذي،  
مصرفية الشركات



**أحمد يحيى الطيب**  
نائب الرئيس التنفيذي،  
إدارة المخاطر



**عبدالعزیز صالح المالكي**  
نائب الرئيس التنفيذي  
الخزانة والاستثمار



**رياض عتيبي الزهراني**  
نائب الرئيس التنفيذي  
مصرفية الأفراد



**عدنان صالح الجويان**  
نائب الرئيس التنفيذي،  
الموارد البشرية





**عائض محمد الزهراني**  
نائب الرئيس التنفيذي،  
تقنية الأعمال



**هاني عبدالله ابو النجا**  
نائب الرئيس التنفيذي،  
الفروع



**محمد عبدالعزيز الربيعة**  
نائب الرئيس التنفيذي  
التسويق



**إنجي أحمد الغزاوي**  
نائبة الرئيس التنفيذي،  
العمليات



**عبدالعزیز عبدالله العسكر**  
نائب الرئيس التنفيذي  
الائتمان



**محمد علي آل قريشة**  
نائب الرئيس التنفيذي،  
المالية



**نادر سامي الكريع**  
نائب الرئيس التنفيذي،  
الخزانة



**محمد عبدالعزيز أبو النجا**  
نائب الرئيس التنفيذي،  
خدمات مصرفية الشركات

## تقرير مجلس الإدارة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2016م

يسر مجلس الإدارة أن يتقدم بتقريره السنوي للسادة المساهمين عن أداء البنك (بنك الرياض وشركاته التابعة) للعام 2016م، متضمناً معلومات حول أنشطة البنك، وأهم إنجازاته، واستراتيجياته ونتائجه المالية، ومجلس الإدارة ولجانه المختلفة ومعلومات أخرى مكتملة تهدف إلى تلبية احتياجات مستخدم هذا التقرير.

### أنشطة البنك الرئيسية :

يقوم بنك الرياض بشكل رئيس بجميع الأعمال المصرفية والاستثمارية سواء لحسابه أو لحساب الغير في المملكة العربية السعودية وخارجها، حيث يقدم مجموعة متكاملة من الخدمات المصرفية والتجارية للشركات والأفراد وتمويل كافة الأنشطة والمشاريع التجارية والصناعية، ومشاريع البنية التحتية، من خلال شبكة فروعها البالغ عددها (337) فرعاً داخل المملكة وفرع لندن بالمملكة المتحدة ووكالة هيوستن بالولايات المتحدة ومكتب تمثيلي في سنغافورة. كما يقوم البنك من خلال شركة الرياض المالية المملوكة بالكامل للبنك بتقديم مجموعة متنوعة من خدمات إدارة الأصول والمصرفية الاستثمارية، وتلبية احتياجات الأفراد بتوفير خدمات الوساطة في أسواق المال، ومجموعة واسعة من خدمات الاستثمار والصناديق الاستثمارية.

وتتضمن قائمة الدخل عرضاً للدخل حسب أنشطة البنك الرئيسية، وكذلك الإيضاحات ذات الأرقام (20 و21). كما تم عرض نتائج أعمال وقطاعات البنك بالإيضاح رقم (27) المرفق بالقوائم المالية الختامية للعام 2016م. ومن حيث المخاطر التي يتعرض لها البنك، فإن لدى البنك إدارة متخصصة في إدارة هذه المخاطر ضمن أطر وسياسات استراتيجية معتمدة من قبل مجلس الإدارة، لإدارة هذه المخاطر ومراقبتها والحد منها وفق أسس مدروسة. وسيتم التعرض لمهام هذه الإدارة لاحقاً في هذا التقرير. ولدعم إدارة

المخاطر في جميع قطاعات الأعمال فإن هناك عدة لجان لمراقبة مخاطر السوق ومخاطر السيولة والمخاطر التشغيلية والمخاطر الاستراتيجية ومخاطر الائتزام، ذلك بالإضافة إلى لجنة المخاطر المنبثقة من مجلس الإدارة. وقد ورد وصف تفصيلي للمخاطر التي يواجهها أو قد يواجهها البنك في المستقبل لاحقاً في هذا التقرير، إضافة إلى ما ورد في الإيضاحات المصاحبة للقوائم المالية ذات الأرقام (28 و29 و30 و31) والتي تعد جزءاً مكملًا لتقرير مجلس الإدارة.

### أهم الإنجازات :

تمكن البنك في عام 2016م من تحقيق عدد من الإنجازات للأهداف التي تبناها ليكمل مسيرته ويدعم جهوده في التركيز على تطوير الخدمات والمنتجات المصرفية الرئيسية، وذلك بالاستمرار في استحداث منتجات وخدمات متميزة تلي احتياجات عملاء البنك وتعزز دوره الريادي في العديد من الأنشطة المصرفية، وقد تنوعت إنجازات البنك في مختلف قطاعاته وأنشطته، والتي من أهمها ما يلي:

### الخدمات المصرفية للأفراد :

مطلع العام الجاري، عمل قطاع مصرفية الأفراد على تطوير استراتيجيته من خلال تطبيق نموذج تشغيلي جديد خاص بخدمة العملاء لدعم النمو المستقبلي، محددًا شرائح رئيسة للتركيز عليها خلال السنوات

الثلاثة القادمة، بعد أن تم تعديل هيكلية القطاع بما يتماشى مع الاستراتيجية المحددة والتي تهدف إلى التحديد الدقيق للفئات الاستراتيجية من العملاء، فضلاً عن تفعيل آلية تحليل البيانات للعمليات ليضمن دعم الشرائح ومتابعة أدائها.

وحقق بنك الرياض مجموعة من الإنجازات الهامة في قطاع التمويل خلال عام 2016م كان من أهمها إطلاق باقة من الحلول المتكاملة لمنتجات التمويل الشخصي والعقاري معاً، وتوقيع اتفاقيتين مع كبرى الشركات المتخصصة في تقديم عروض خاصة للتمويل العقاري لمنسوبيها، وتمويل تعليمي يتيح للعملاء تقسيط الرسوم الدراسية على مدار 12 شهر.

أما فيما يتعلق بتمويل تأجير السيارات، وامتداداً لخطة إعادة هيكلة المنتجات الخاصة بتمويل شراء السيارات في 2015م فقد قام البنك بتوقيع 25 اتفاقية مع كبرى وكلاء السيارات ومقدمي خدمة تأجير السيارات، وكذلك توقيع اتفاقية تأمين جديدة ذات ميزة تنافسية عالية، مع القيام بتطوير الإجراءات الخاصة بخدمات ما قبل وبعد البيع لإثراء تجربة العميل

وتماشياً مع السياسة التوسعية للبنك، قام البنك عام 2016م بافتتاح 4 فروع جديدة، ليصل العدد الإجمالي لفروعه على مستوى المملكة إلى 337، منها 118 فرعاً متكاملًا للمصرفية الإسلامية.

وفيما يتعلق بأجهزة الصراف الآلي، أصبح لدى بنك الرياض 2667 جهاز تنتشر في جميع أنحاء المملكة، وكان الاهتمام الأكبر منصباً على زيادة كفاءة وفعالية شبكة أجهزة الصراف الآلي للبنك بشكل عام، وفي هذا الصدد كان من أهم الإنجازات توزيع 12 جهاز لصراف العملات الأجنبية.

### مصرفية السيدات :

تهدف استراتيجية البنك إلى التوسع بفروع وأقسام السيدات بمختلف أرجاء المملكة ونظراً لما حققته فروع السيدات من نمو كبير وسريع في قاعدة عميلات البنك وتسويق المنتجات مما ساهم في زيادة الربحية المحققة. واستمراراً لهذا التوجه بلغ عدد فروع السيدات 79 فرعاً، موزعة على كافة مناطق المملكة، تماشياً مع النمو الكبير والسريع لقاعدة عميلات البنك، وما لذلك من أثر في زيادة الربحية.

تقدم فروع السيدات خدماتها بما يتلاءم مع تطلعات العميلات، من خلال تفعيل كافة البرامج والخدمات وتطويرها، مما ساهم في زيادة لافته بالنسبة لأعدادهن مقارنة بالعام الماضي بنسبة 10%.

### المصرفية الخاصة والخدمة الذهبية :

أنشأ بنك الرياض 4 مراكز مخصصة للمصرفية الخاصة وخدمة عملاء هذه الشريحة المهمة يحتوي كل منها على قسم لمصرفية السيدات. وسعيًا منه لتوطيد العلاقات ومواكبة احتياجات هذه الشريحة، رعى البنك منتدى الشركات العائلية في الرياض لتوطيد العلاقات مع الشريحة المشار إليها.

كما أطلق البنك استراتيجية جديدة في عام 2016م، تقوم على تقديم نموذج تشغيلي جديد وعروض مطورة، بعد أن تم ذلك على عينة من العملاء المستهدفين. ويتطلع بنك الرياض إلى الاستمرارية في إضافة مراكز للمصرفية الذهبية عام 2017م.

### المصرفية الرقمية :

أنشأ البنك إدارة مستقلة تُعنى بالمصرفية الرقمية على وجه الخصوص، وكان لذلك تحقيق نقلة نوعية للبنك في هذا المجال. ومن أهم أولويات وأهداف هذه

الإدارة التركيز على الابتكار الرقمي باتباع منهجية ذكية للتطوير واستغلال كوادرات ذات خبرة ومواهب متخصصة واتباع أفضل الممارسات، وإدارة تجربة العميل الرقمية والتحقق من توحيد الخطوات على كافة القنوات الرقمية.

ولتتمكن المصرفية الرقمية المستحدثة من تحقيق أهدافها، قام بنك الرياض بوضع استراتيجية للمصرفية الرقمية وهيكل تنظيمي يتماشى مع ذلك، مستعيناً بشركة استشارية متخصصة، حيث تم بالفعل نشر الاستراتيجية وتحديد منهجية التحول كمشروع ذي مراحل محددة لتحقيق ذلك.

وفي عام 2016م، تركزت أنشطة الإدارة على بناء القاعدة وتحسين المتطلبات الأساسية لاستراتيجية المصرفية الرقمية وكان من أهم إنجازاتها، تطوير مصرفية الهاتف "هاتف الرياض" وإضافة خصائص جديدة ك"تخصيص القائمة"، وإطلاق النسخة المطورة من تطبيق موبايل الرياض، حيث تم تطوير تجربة العميل مع إضافة خدمات جديدة (إدارة المستفيدين، وطلب بطاقة رقمية، واستبدال نقاط حصاد)، وإطلاق تطبيق المشفر الرقمي لكي يتمكن العميل من توثيق الدخول للقيام بعمليات مختلفة عبر أون لاين الرياض، بحيث تغني العميل عن الرسالة القصيرة للتوثيق والحاجة لشريحة جوال نشطة.

إضافة إلى إطلاق خاصية "الاتصال التلقائي" لتفعيل مستفيد حيث يقوم النظام تلقائياً بالاتصال على العميل دون الحاجة لزيارة الفرع أو الذهاب لجهاز صراف آلي، وإطلاق تطبيق الساعة الذكية لتمكين العميل من متابعة حساباته وبطاقاته الائتمانية والاطلاع على العمليات والعتور على أقرب جهاز صراف آلي أو فرع. كما تم تفعيل خدمة فتح الحساب الإضافي (ادخاري أو جاري) من خلال أون لاين الرياض واستخدام الحساب لإدارة الأموال وإجراء الحوالات.

### مصرفية الشركات :

يوصل قطاع مصرفية الشركات العمل وفق رؤية: "أن نكون الشريك الاستراتيجي الأمثل لعملائنا من خلال فلسفتنا في مجال خدمة العملاء"، حيث يكرس فريق مدراء العلاقة المحترفين وقتهم لخدمة

شريحة عملاء مصرفية الشركات، وذلك للوصول إلى علاقات ناجحة ومتميزة.

وتمثل إدارة تمويل الشركات المركز المتخصص لعمليات التمويل المشترك وتمويل الشركات والمشاريع، وتتعاون بشكل وثيق مع شبكة فروع البنك المحلية والخارجية في فرع لندن وهيوستن والمكتب التمثيلي في سنغافورة لتوفير المنتجات والخدمات المصرفية لأعمال الشركات السعودية الدولية المرتبطة بالاستثمارات والأعمال التجارية في المملكة العربية السعودية.

كما تقوم إدارة المؤسسات المالية بإدارة علاقات البنك مع البنوك المراسلة والمؤسسات المالية غير البنكية في تقديم خدمات الاستثمار والتأمين والتمويل، إلى جانب توفير مجموعة واسعة من المنتجات والخدمات المصممة خصيصاً لتلبية احتياجات القطاع المتنوعة.

وقد واصلت خدمات مصرفية الشركات في التركيز على تعزيز تجربة عملاء الشركات من خلال إطلاق مشروع شامل لتطوير الخدمات والذي يتضمن مراكز عمليات تمويل التجارة الثلاثة في الرياض والدمام وجدة.

وقد تم اختيار البنك للقيام بدور الوكيل في تمويل شركة معادن للفوسفات، كما كان للبنك دور رائد في دعم الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري والشركة العقارية بالإضافة إلى تمويل شركة ياسرف، وهو مشروع مشترك ما بين شركة أرامكو السعودية وشركة سينوبك والذي يعد أول مشروع سعودي للتمويل الصناعي بالاشتراك مع أكبر البنوك الصينية.

وشارك البنك في تمويل مشروع مشترك ما بين شركة سابك وشركة فوباك لتصميم وإنشاء محطة تخزين ومناولة وشحن جديدة في ميناء الملك فهد الصناعي بمدينة الجبيل، كما يقوم البنك بدور المرتب الرئيسي والوكيل الاستثماري لشركة ألمنيوم البحرين ش.م.ب. في البحرين، وقام البنك بتمويل التكلفة الإنشائية للشركة الوطنية السعودية للنقل البحري لبناء 5 ناقلات نطف عملاقة بالتعاون مع شركة هيونداي سامهو للصناعات الثقيلة.

وعقدت إدارة المصرفية الإسلامية والهيئة الشرعية 9 اجتماعات تشاورية ثنائية، تم من خلالها إنجاز العديد من المنتجات والحلول التمويلية والاستثمارية، كاعتماد المنتجات والعقود المخصصة لعمليات تمويل البيع بالمرابحة وبالتقسيط والتأجير التمويلي.

كما حققت المصرفية الإسلامية في بنك الرياض إنجازاً في اعتماد الحلول الاستثمارية المبنية على صيغتي "المرابحة" و"المضاربة" المقدمة من قبل الرياض المالية كاعتماد صكوك شركة الزيت العربية السعودية (أرامكو) وصكوك الشركة السعودية العالمية للببتروكيماويات (سبكييم).

### الفروع الخارجية :

يحرص البنك من خلال فروعته الخارجية في لندن وهيوستن والمكتب التمثيلي في سنغافورة، على توفير الحلول المصرفية لعملائه، وتقديم المملكة والنهوض خصيصاً لتلبية احتياجات العملاء في مناطق وجودها.

ويقدم البنك استشاراته للمساهمة في خلق فرص استثمارية وأعمال تجارية داخل المملكة، وما لذلك من دور إيجابي لتعزيز التجارة في المملكة والنهوض بها ورعاية مصالح عملاء البنك الاستثمارية في الخارج.

ويوفر فرع لندن لعملائه في المملكة ولفروعهم الخارجية خدمات مصرفية صممت خصيصاً لدعم الاستثمارات الأوروبية في مجال الصناعة والقطاعات الاستثمارية الخاصة. وينفرد بنك الرياض بتقديم خدماته المصرفية على مستوى البنوك السعودية في الأمريكيتين.

أما المكتب التمثيلي في سنغافورة، فإنه يتولى مساعدة العملاء على استغلال الفرص الاستثمارية في قارة آسيا، وتطوير العلاقات مع المراسلين والشركات الآسيوية التي تمارس أنشطة تجارية في المملكة العربية السعودية.

لأنشطة البنك المصرفية المختلفة بتكلفة تنافسية كما واصل القطاع القيام بدوره الهام في إدارة مخاطر التعرض لأسعار الخدمة البنكية وأسعار العملات الأجنبية ضمن حدود المخاطر المعتمدة من البنك.

وفي عام 2016م وتماشياً مع استراتيجية البنك في التركيز على فرص البيع الشامل، فقد واصل قطاع الخزانة والاستثمار التركيز على تحديد واغتنام الفرص البيعية الشاملة بالتنسيق والعمل مع قطاعات العمل الأخرى في البنك ودراسة احتياجات العملاء المتنوعة لمنتجات الخزانة، وتقديم المنتجات والحلول المالية المناسبة بأسعار تنافسية.

ولدعم استراتيجية البيع الشامل، قامت إدارة الخزانة بطرح منتجات جديدة للعملاء لإدارة المخاطر المالية والتحوط من مخاطر تقلبات أسعار الخدمة البنكية وأسعار الصرف الأجنبي. ونتيجة لذلك حققت خطة البيع الشامل أهدافها وحقق بيع المنتجات نمواً تجاوز 50% خلال السنتين الماضيتين.

### المصرفية الإسلامية :

دفع بنك الرياض خلال العام المنصرم عجلته نحو ابتكار وتصميم حزمة من المنتجات والحلول المصرفية المتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية، والمستندة لآراء الهيئة الشرعية المصرفية الإسلامية في البنك.

وتشمل مظلة المصرفية الإسلامية المعاملات اليومية والحلول التمويلية والاستثمارية الموجهة لكافة العملاء من قطاعي الأفراد والشركات.

وتحقيقاً للمستوى المنشود في مجال المصرفية الإسلامية، عمل البنك على تطوير الكفاءات البشرية المعنية بتقديم الخدمات والمنتجات المتعلقة بهذا الجانب، ورفع كفاءة أدائهم عبر تعريف موظفي البنك بالخدمات والمنتجات المصرفية الإسلامية وتدريبهم على أفضل الممارسات الاحترافية الكفيلة بتقديم تلك المنتجات للعملاء وخدمتهم على نحو مميز، إضافةً إلى إجراء تقييم دوري لأداء فروع المصرفية الإسلامية التابعة للبنك من خلال زيارات المتابعة لها، والتي وصلت إلى 60 زيارة.

وتعد المشاريع الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية محل اهتمام خاص لدى البنك، فقد أصدرت مصرفية الشركات مجموعة من الخدمات الجديدة التي تم تصميمها خصيصاً للمشاريع الصغيرة والمتوسطة لمساعدة تلك المشاريع في تأسيس وتطوير أعمالها، ومن بينها مشاركة البنك الفعالة في مشروع إدارة الأجور الذي تم إصداره من قبل المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية.

وتمكن البنك من المحافظة على مكانته الرائدة ضمن أكبر المشاركين في برنامج "كفالة" لتمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة، حيث قام بتمويل 23.8% من إجمالي عمليات التمويل التي نفذت، وبتحويل عدد 2260 مشروع بما يعادل 25.3% من إجمالي عدد المنشآت.

وفي ظل توجهات البنك ليكون البنك الرائد في المصرفية الرقمية، تم إطلاق النسخة المحدثة من "أون لاين الرياض للشركات"، كما تم تطوير حلول تحصيل النقد من خلال خدمة أجهزة الإيداع النقدي للشركات، وإطلاق خدمة "حساب سداد" للدفع الإلكتروني، وفيما يخص نقاط البيع، فقد حافظ البنك على حصته السوقية من خلال تحقيق زيادة ملحوظة في عدد عمليات نقاط البيع والتي بلغت 75%، كما حقق البنك الصدارة بإصدار خدمات جديدة كخدمة الدفع بدون لمس "أثير" من مدى.

وفيما يتعلق بالقطاع الحكومي، فقد تم إطلاق عدد من المشاريع الإلكترونية بنجاح مع صندوق التنمية الصناعية السعودي لإصدار خطابات الاعتمادات المستندية لدعم عملاء الصندوق بحلول تسوية إلكترونية بشكل كامل والتي ستدعم برنامج "كفالة" أيضاً، ويواصل البنك تقديم حلول مصرفية جديدة للقطاعات الحكومية والتي تشمل "رياض أون لاين للشركات" وخدمة حساب سداد، وأجهزة الصرف الآلي، بالإضافة إلى زيادة عدد مكاتب البنك في هيئة الزكاة والدخل.

### قطاع الخزانة والاستثمار :

في ظل التحديات التي واجهها السوق المحلي في عام 2016م نتيجة لانخفاض أسعار البترول، قام قطاع الخزانة والاستثمار بالتركيز على إدارة السيولة وتوفير التمويل

### تقنية الأعمال :

انتقل مركز معلومات البنك عام 2016م إلى مركز المعلومات الرئيس الجديد والذي تم إنشاؤه بأفضل المواصفات العالمية المعتمدة في هذا المجال، لاستمرار التحسين والتطوير في أداء وفعالية في قطاع تقنية الأعمال.

ويسعى قطاع تقنية الأعمال إلى الاستمرار في تطوير القدرات التقنية ورفع الكفاءة الحالية لتمكين البنك من الاستمرار في مزاوله أعماله ومواجهة الكوارث بوقت قياسي وبأقل التكاليف الممكنة وبكفاءة عالية.

وفي هذا السياق، نجح قطاع تقنية الأعمال في تنفيذ العديد من المشاريع التي تلبى احتياجات العملاء وتقدم قيمة مضافة للأعمال وتساهم في دعم واثراء تجربة العميل، وتخفيض التكلفة، وتبسيط هيكلية التطبيقات الرئيسية لتصبح أكثر فاعلية لدعم وظائف الأعمال.

### مخاطر الائتمان :

تكمن مخاطر الائتمان التي تعترض المؤسسات المالية في معاييرها وضعف الخبرة الإدارية، لا سيما سوء تقييمها لمدى مقياس المخاطر، وعدم التفاتها إلى التغييرات الاقتصادية وأثرها على استقرار الحالة الائتمانية للعميل.

وتعدّ عدم قدرة المدينين وإخفاقهم في تنفيذ التزاماتهم وفقاً للشروط التعاقدية من أبرز مؤشرات مخاطر الائتمان التي يتوجب على البنك دراستها وتحليلها والتركيز عليها، من خلال معرفة مصادر السداد والضمانات المقدمة ومواءمتها مع حجم الدين، بالإضافة إلى معرفة نشاط المدين والتأكد من عدم مخالفته للوائح والقوانين التي تتماشى وسياسات البنك المالية.

تلتزم إدارة مخاطر الائتمان داخل إطار محكم من المبادئ والأسس والأدوات والأنشطة والهيكل الإدارية الضرورية على مستوى البنك، بهدف دعم جهود البنك في تحسين مستوى جودة الأصول ومتابعة الالتزام بالإجراءات والقواعد الموضوعة من مؤسسة النقد العربي السعودي، وتقوم الإدارة بتحقيق ذلك من خلال معايير ائتمانية واضحة، تخضع لمتابعة دورية.

ويطبق البنك نظاماً متقدماً للتصنيف الائتماني وفقاً للمعايير الدولية، الذي يعتمد تصنيفات البنك لعملاء مصرفية الشركات، مع وجود نظام آخر بالنسبة للعملاء الأفراد.

ويلتزم البنك بكل متطلبات بازل لقياس معدل كفاية رأس المال اللازم لتغطية مخاطر الائتمان وفق الطريقة المعيارية (Standardized Approach) كأحد متطلبات مؤسسة النقد العربي السعودي.

وانتقل البنك عام 2015م إلى معيار التقييم الداخلي لمخاطر الائتمان (IRB/ Internal Rating Based) بعد نجاحه في تطوير قدرات نماذج التصنيف الائتماني بما ينسجم مع متطلبات بازل، واستطاع تطوير نظام خاص للتحقق من صحة واكتمال تلك النماذج.

وفي عام 2016م، أجرى البنك جولة جديدة من الاختبارات الدورية المستقلة، للتأكد من صحة نتائج نماذج التصنيف الائتماني وجوانبها الكمية والتنوعية المبنية على توقعات مؤسسة النقد العربي السعودي.

وشهد العام ذاته، قيام البنك بإنشاء البنى التحتية الأساسية اللازمة لعمل واستخدام النماذج في صنع القرار الائتماني، وذلك من خلال الاعتماد على قياس دقيق للمخاطر والعائد المرجح لها، مع إجراء مراجعة متزامنة لسياسات المخاطر المعتمدة بالبنك لبيان مدى توافقتها وأنظمة التصنيف الائتماني في ظل تطبيق معيار التقييم الداخلي لمخاطر الائتمان.

وسعيّاً منه في مواكبة التطورات النقدية، وإحلال المعايير المحاسبية الجديدة IFRS09 كبديل عن IAS39، فإن البنك قطع مراحل متقدمة بهدف تطوير أنظمة التصنيف الائتماني وتعظيم الاستفادة منها، لأغراض احتساب معدلات احتمالية التعرّث للأجل قصيرة وطويلة الأمد، باعتبارها أحد المكونات الرئيسة لاحتساب خسائر الائتمان المتوقعة (ECL) والتي سيكون تطبيقها اعتباراً من بداية عام 2018م.

أما على صعيد الأفراد، فقد حققت إدارة المخاطر مرحلة متقدمة في اعتماد المراحل

النهائية لتطبيق معيار التقييم الداخلي المتقدم AIRB الموافق لمعايير "بازل" بما يتوافق مع متطلبات مؤسسة النقد العربي السعودي.

وأولت إدارة المخاطر أهمية لمصرفية الأفراد خاصة لقياس مخاطر الائتمان ضمن أطر إدارة المخاطر المعتمدة لدى البنك، وإثراء تجربة العملاء بما يكفل تطبيق الاستراتيجيات الرقمية التي تسهّل وتسرع وصول العملاء لقنوات الاتصال الخاصة بالخدمات التي يقدمها البنك.

### مخاطر السوق والسيولة :

إدارة مخاطر السوق والسيولة مسؤولة عن قياس ومراقبة مخاطر السوق ومخاطر الأصول والخصوم الناجمة عن التذبذب في القيم العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأدوات المالية نتيجة التغير في أسعار السوق، في إطار هيكل وحدود المخاطر المعتمدة من مجلس إدارة البنك. وتقوم إدارة مخاطر السوق والسيولة بإعداد التقارير المتعلقة بمجال عملها وإرسالها بشكل دوري إلى الجهات المعنية في البنك.

إن المعيار الأساسي لقياس مخاطر السوق المعتمدة في البنك هو معيار القيمة المعرضة للمخاطر الذي يرصد تغير وتذبذب أسعار السوق وعلاقة التغيرات ببعضها البعض، بالإضافة إلى ذلك فإن البنك يطبق العديد من المعايير المتقدمة لتحسين القدرات التحليلية في إدارة مخاطر السوق بما فيها اختبارات الجهد (التحمل) وتحليل الحساسية. هذا ولازال البنك يواصل العمل على استراتيجيته لتطبيق منهج النماذج الداخلية IMA لقياس وإدارة مخاطر السوق في إطار تنظيمات لجنة بازل.



### مخاطر أمن المعلومات :

تشكل الجرائم المالية خطراً كبيراً على المؤسسات المالية وموظفيها، وقد تقلل حال تحققها من قوة البنك وتؤثر سلباً على قدرته في تقديم خدماته المصرفية وتهدد الثقة التي يتمتع بها مع الجهات المعنية بالرقابة، والعملاء، وشركاء الأعمال، بالإضافة إلى تعريض استمرار وجود البنك للخطر والإضرار بسمعته محلياً ودولياً. وانطلاقاً من ذلك، حرص البنك خلال عام 2016م على استقطاب أفضل الأنظمة في مجال مكافحة الاحتيال المالي، كما قام القطاع بتطوير إجراءات إدارة البرمجة وأتمتة تحليل تأثير الأعمال، واستمرارية الأعمال لتقييم المخاطر، ومتابعة اختبارات القطاع لاستمرارية الأعمال.

### المخاطر التشغيلية :

تمثل المخاطر التشغيلية جزءاً مهماً من العمل في المؤسسات المالية خاصة بعد التطور والنمو السريع للخدمات المصرفية واعتمادها على تكنولوجيا المعلومات والاتصالات التي غطت كافة مناحي الحياة اليومية. ويمكن تعريف المخاطر التشغيلية بالقصور الناتج عن فشل أو عدم كفاية العمليات أو الأفراد أو النظم. وعلى هذا، تعمل إدارة المخاطر التشغيلية على التحقق من تطبيق تعليمات مؤسسة النقد العربي السعودي بشأن المخاطر الناجمة عن القصور في العمليات أو الأنظمة أو البنية التحتية أو الأخطاء البشرية، وقد عملت الإدارة خلال عام 2016م على اتخاذ مجموعة من التدابير لرفع كفاءة وممارسات إدارة المخاطر التشغيلية.

هذا واستمر البنك بالمراقبة المستمرة لمعدلات كفاية رأس المال تجنباً لحدوث أية مخاطر تشغيلية. ويعمل البنك في هذا الشأن وفق النهج الموحد لمتطلبات بازل (2)، مما يؤهله تدريجياً لاستيفاء متطلبات منهج القياس المتقدم للمخاطر التشغيلية باستخدام نموذج القيمة المعرضة للمخاطر Value at Risk.

### الإفصاحات بموجب الرقابة الثالثة من توصيات لجنة بازل 3 :

بموجب الرقابة الثالثة من توصيات لجنة بازل (3) المعدلة، حيث تتطلب القيام ببعض الإفصاحات الكمية والنوعية وستكون هذه الإفصاحات متاحة على موقع البنك الإلكتروني [www.riyadbank.com](http://www.riyadbank.com)، وذلك حسب متطلبات مؤسسة النقد العربي السعودي. لا تخضع هذه الإفصاحات للفحص أو المراجعة من قبل مراجعي البنك الخارجيين .

### اختبارات الجهد (التحمل) :

طبق البنك اختبارات الجهد (التحمل) لكافة أنواع المخاطر والتي شملت جميع الأنشطة المصرفية التي يزاؤها البنك واعتمد الإشراف عليها من قبل مجلس الإدارة وذلك بعد القيام بتطوير سياسات وأطر وقواعد الحوكمة الخاصة بهذا الاختبار. وفي هذا الإطار، يراقب المعنيون بإدارة المخاطر مناهج الجهد وما يتبعها وذلك للحفاظ على كفاءة النماذج الموضوعية لهذا الغرض.

### إدارة الرقابة الداخلية :

استمر البنك خلال العام 2016 م في التأكيد على اعتماده لأرفع معايير الرقابة الداخلية، والالتزام التام مع المتطلبات الصادرة من مؤسسة النقد العربي السعودي. حيث يقوم البنك بتحسين وسائل ومقومات الحوكمة والرقابة الداخلية التي تهدف إلى توفير التكامل بين أنظمة المخاطر والرقابة الداخلية ورفع مستوى الفهم العام كجزء لا يتجزأ من نظام الحوكمة الفاعل.

تعمل إدارة الرقابة الداخلية على جمع كافة المعلومات في هذا الخصوص من كافة القطاعات والجهات الرقابية سواء الداخلية أو الخارجية وتصنيفها وتحليل أهميتها، ومتابعة الخطط اللازمة للتطبيق لتعزيز نظام الرقابة الداخلي، كما تقوم بشكل سنوي بتحديد أسلوب وإصدار ومراجعة مضمون القرارات السنوية التي تقدمها الإدارة التنفيذية والوحدات الرقابية عن مدى سلامة وكفاءة نظام الرقابة الداخلي. وتقوم إدارة الرقابة الداخلية برفع تقاريرها عن الرقابة الداخلية ومختلف أنواع المخاطر استناداً على أهميتها للجنة المراجعة والإدارة التنفيذية بكافة مستوياتها، وكذلك للجنة إدارة المخاطر التشغيلية والالتزام.

### التسويق والاتصالات :

شهد عام 2016م إطلاق أكثر من 200 حملة وعروض تسويقية عبر وسائل الإعلام المختلفة لمنتجات نوعية متعددة. كما كثف قطاع التسويق جهوده في تعزيز إمكانات التسويق الرقمي. وتماشياً مع استراتيجية البنك التي تهدف إلى أن يكون بنك الرياض هو البنك الرائد في الخدمات الرقمية في عام 2019م، والذي يتطلب تنسيقاً وتخطيطاً مشتركاً ما بين قطاع التسويق وإدارة المصرفية الرقمية فيما يتعلق بمتطلبات هذه الإدارة من حيث وضع استراتيجيات واضحة ودقيقة للمحتوى الرقمي في برامج التسويق بالإضافة إلى الالتزام بكافة قواعد علامة البنك التجارية.

استطاع بنك الرياض عام 2016م أن يحقق موقعا متقدماً ومنافساً على قائمة أكثر البنوك تفاعلاً على قنوات التواصل الاجتماعي في المملكة العربية السعودية وفقاً لموقع Klout Score.

### إثراء تجربة العملاء :

تم تأسيس فريق إثراء تجربة العميل بهدف الوصول إلى فهم عميق للعملاء والتأكد من أن منتجات وخدمات وإجراءات البنك تم تصميمها بطرق مبتكرة تتمحور حول احتياجاتهم، والقيام باختبار الخدمات والمنتجات قبل إطلاقها لهم.

خلال عام 2016م تم تطبيق نظام التغذية العكسية عن مستوى الخدمات المقدمة وذلك بدعوة العملاء لتعبئة الاستبيانات الإلكترونية التي تصلهم روابطها من خلال الرسائل النصية الآلية، مما يوسع إمكانية الوصول إلى عملاء البنك ويمكن فريق استطلاعات العملاء من إجراء بحوث مكثفة خلال وقت قصير.

كما واصل البنك تطبيق وسائل تقنية يعتمد عليها في قياس رضا ولاء العميل، مع وضع الأولويات وتطوير الخدمات الحالية وإدخال تعديلات جديدة. وسيتم تطبيق نظام التغذية العكسية للبنك من تحليل ودراسة آراء العملاء على مستوى الفروع، كما تم ربط المكافآت المالية لموظفي الفروع بمستويات رضا العملاء.

بالنسبة إلى الالتزامات طويلة الأجل، و(A1+) لتصنيف المطالبات قصيرة الأجل، وهو أعلى تصنيف متاح، وكلا التصنيفين يحمل نظرة مستقبلية مستقرة. وتعكس تصنيفات هذه الوكالات العالمية قوة ومثانة المركز المالي لبنك الرياض.

### مصادر التمويل غير الودائع :

تم إكمال عملية طرح خاص لصكوك أولية بقيمة 4,000 مليون ريال (أربعة آلاف مليون ريال سعودي) بتاريخ 06/11/2013م، ومدة استحقاقها 7 سنوات مع أحقية البنك باستردادها في نهاية السنة الخامسة. وتبلغ التكلفة عليها سايبور ثلاثة أشهر +0.68 نقطة أساس. كما تم طرح خاص لصكوك ثانوية بتاريخ 2015/06/24م بقيمة 4,000 مليون ريال (أربعة آلاف مليون ريال سعودي) كحد أقصى ولفترة استحقاق (عشر سنوات) قابلة للاسترداد بعد مضي خمس سنوات وتبلغ التكلفة على الصكوك سايبور ستة أشهر + 115 نقطة. ويهدف البنك من هذه الإصدارات إلى تنويع مصادر التمويل ومدد استحقاقاتها ودعم مصادر التمويل.

### الاستراتيجية والأهداف :

خلال عام 2016 مر الاقتصاد السعودي بعدد من المتغيرات السريعة والمتلاحقة. وقد واجه بنك الرياض تحديات عام 2016 بثقة في تميز خدماته وفي أولوياته الاستراتيجية التي وضعها البنك.

استمر البنك كأولوية استراتيجية التركيز على حماية عوائده من خلال جودة محفظة الإقراض والحد من أثر الضغوط السلبية الناتجة من تناقص الودائع غير المكلفة وإدارة تكلفة الأموال.

وحافظ البنك على ريادته ومكانته المصرفية لقطاعات العملاء الرئيسية، ولا يزال البنك لاعباً رئيساً في توفير الدعم المالي للشركات الصغيرة والمتوسطة من خلال برنامج كفالة مواصلاً التزامه لدعم الأنشطة التجارية داخل المملكة من خلال توفير تسهيلات التمويل التجاري.

وتم تكثيف الجهود في عام 2016م لتحسين جودة الخدمة في جميع فروع

على لوائح مؤسسة النقد العربي السعودي لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، ونظام الإفلاس الذي سيتم إصداره قريباً.

بهذا الصدد، تقوم إدارة الالتزام بتحليل الفجوات والمتطلبات للوائح المحدثة بالإضافة إلى تقييم المخاطر لرصد آثار هذه التعديلات على البنك وضوابطه.

واستمر البنك بالسعي للالتزام بتوصيات اللجنة المالية الدولية لمكافحة غسل وتمويل الإرهاب، وقواعد مكتب مراقبة الأصول الأجنبية من أجل محاربة غسل الأموال وتمويل الإرهاب وتمويل انتشار أسلحة الدمار الشامل.

كما تقوم إدارة الالتزام في البنك بالمشاركة الفاعلة لتنفيذ متطلبات قانون الامتثال الضريبي للحسابات الأجنبية فاتكا، وقد التزم البنك بتنفيذ جميع المتطلبات الخاصة بهذا الصدد لعام 2016م. وأخيراً، تواصل الإدارة مراقبة تنفيذ قواعد لجنة بازل وفقاً للقوانين المحلية والأجنبية.

وتحافظ إدارة الالتزام على استراتيجيتها الدائمة لتحقيق أعلى معايير الجودة والمنهجيات في كل ما يخص رصد مخاطر عدم الالتزام في البنك. وقامت الإدارة في عام 2016م بوضع وتنفيذ خطة مراقبة مبنية على رصد المخاطر حيث تمت الموافقة عليها من قبل لجنة المراجعة المنبثقة عن مجلس الإدارة.

### التصنيف الائتماني للبنك :

حافظ البنك بثبات على التصنيف الائتماني المتميز من وكالات التصنيف الائتماني العالمية. بعد خفض تصنيفات المملكة من (AA-/A-1) إلى (A+/A-1)، وتم تعديل تصنيف بنك الرياض أيضاً من قبل ستاندر اند بورز للتصنيفات من (A) إلى (BBB+) بالنسبة للالتزامات طويلة الأجل، ومن تصنيف (A-1) إلى (A-2) للالتزامات قصيرة الأجل، وهو أعلى تصنيف متاح. وتم أيضاً تغيير النظرة المستقبلية للبنك بما يتماشى مع التقييم السيادي. وكما خفضت وكالة التصنيف العالمية فيتش تصنيفها للالتزامات طويلة الأجل من (A+) إلى (A)، فيما أبقيت على تصنيف (F1) للمطلوبات قصيرة الأجل، وهو أعلى تصنيف متاح. كما أكدت وكالة التصنيف الائتماني العالمية "كابيتال انتلجنس" تصنيفها للبنك (AA)

وقام البنك بتنفيذ برامج في الفروع لضمان تحسين جودة معايير الخدمة في الخط الأول من الخدمة، وتطبيق مجموعة واسعة من التعديلات على دورات العمل التي تتعلق بالعملاء من قبل فريق إدارة إجراءات العمل، ومن ضمنها: فتح الحساب، التمويل الشخصي، وتمويل السيارات، وتمويل المشاريع والشركات. وفي هذا الجانب، قام الفريق بتنفيذ عملياته على مستوى البنك بأكمله للتأكد من توثيق جميع دورات العمل بشكل متناسق من خلال تحديد الإدارات المالكة وتوثيق الضوابط الداخلية.

كما يجري البنك مقابلات مع عملاء فعليين في معمل الأبحاث للعملاء الذي يعد الأول من نوعه في المملكة العربية السعودية، للتأكد من الخدمات المقدمة لعملاء مصرفية الأفراد بمختلف شرائحهم (العام، والفضية والذهبية)، بالإضافة إلى القيام باختبارات على قنوات البنك الرقمية والموجهة للأفراد والشركات، وذلك لضمان جودتها وحصول العملاء على تجربة رقمية متكاملة مع خدمة ذات جودة عالية.

### إدارة الالتزام :

يسعى بنك الرياض بصفة مستمرة إلى تعزيز بناء ثقافة سليمة للالتزام، بحيث يحافظ على قيمه ومعايير المهنية على جميع الأصعدة والأنشطة، بحيث تشمل هذه المعايير الالتزامات التنظيمية المحلية والدولية والممارسات المثلى ولوائح العمل والقواعد الأخلاقية الداخلية التي يعمل بها البنك.

لقد عُينت إدارة الالتزام بسلامة بيئة ضوابط الالتزام، وتطبيق برنامج التزام فاعل يشمل خدمات المراقبة، وتقديم النصح والمشورة، وإدارة الشؤون التنظيمية والتشريعية، فضلاً عن خدمات مكافحة غسل الأموال.

وتهدف إدارة الالتزام إلى الامتثال بالالتزامات والمتطلبات الجديدة كالمعايير التشغيلية لخدمة مدى، والتحديث الرابع من قواعد فتح الحسابات البنكية والقواعد العامة لتشغيلها، ونظام الشركات الذي تم إصداره من قبل وزارة التجارة والاستثمار، والإصدار الجديد لنظام حوكمة الشركات من قبل هيئة السوق المالية وأية تحديثات

البنك وحقق مستويات الخدمات تحسناً ملحوظاً. وكافأ عملاء البنك مجهوداته عن طريق اختياره كبنك موثوق به للتمويل، وتمكن البنك من المحافظة على دوره القيادي في التمويل الاستهلاكي.

وأبقى البنك تركيزه بوضوح على الخدمات المصرفية الرقمية. ولاقت عروض البنك على شبكة الإنترنت المقدمة إلى عملاء إدارة الثروات والأصول وعملاء مصرفية الشركات ردود فعل إيجابية للغاية.

وعلى جانب مصرفية الأفراد، قام البنك بإجراء تحسينات كبيرة على تطبيقات الهاتف الجوال، وأعاد تصميم الخدمات المصرفية الهاتفية، كما طرح خدمة أجهزة الصراف الآلي التي تقدم مجموعة مختارة من العملات الأجنبية، ودعم الخدمات المصرفية عبر الإنترنت (تمكين العملاء من فتح حسابات إضافية، وكذلك سحب الأموال ودفع مبالغ من بطاقة الائتمان الخاصة جميعها أون لاين)، وتقديم خدمة بنك الرياض لأصحاب الساعات الذكية. وسوف يستمر هذا التركيز خلال 2017م على الخدمات المصرفية الرقمية.

واستشرافاً للمستقبل، فإن البنك يعمل أيضاً للبحث عن فرص مختارة ومتميزة في قطاعات رئيسية، مثال ذلك، تقديم عروض أفضل لعملاء المصرفية الخاصة والشركات الصغيرة والمتوسطة، والمنتجات المصرفية الرئيسية مثل التمويل العقاري، وتأجير السيارات والحوالات المالية.

ولن يدخر البنك جهد في مواصلة تحسين واستدامة مستويات الخدمة في كافة المجالات والمنتجات لمصرفية الشركات والأفراد على حد سواء من أجل الحصول على حصة أكبر من الأعمال معهم وتقديم الخدمات المميزة لهم. ويسعى البنك دوماً على الحفاظ على سمعته المصرفية ومراقبة تكاليفه والمحافظة على متانة أصوله وقوته الرأسمالية.

#### خدمة المجتمع :

استكمالاً لمسيرة العطاء والتنمية المجتمعية التي يوليها البنك أهمية خاصة، شهد عام 2016م تطوراً لافتاً في هذا المجال تجسد في نوعية المشاركات والمساهمات التي تضمن تحقيق مسيرة التنمية الشاملة المستدامة وتمكين المجتمع من تحسين واقع الأفراد وظروف

حياتهم، من خلال برامج تنموية يتبناها البنك والتي تهدف إلى دعم المؤسسات العامة، ومؤسسات العمل الخيري والإنساني، وإلى المشاركة في رعاية الأنشطة والفعاليات الاقتصادية، الثقافية والعلمية، الصحية، والبيئية وفق ما يلي:

يحقق بنك الرياض شراكاته في مجال دعم المؤسسات العامة ومؤسسات العمل الخيري والإنساني من خلال تقديمه العديد من المبادرات كان أهمها؛ رعايته لبرامج الجمعية الخيرية للطعام "إطعام"، وذوي الاحتياجات الخاصة في النسخ، "العاشرة من مركز نادي الشباب الصيفي"، و"الثالثة لنادي الباحة"، و"الأولى لنادي تبوك الصيفي" وذلك بالتعاون مع فرع جمعية الأطفال المعوقين بالباحة، وجمعية الملك خالد الخيرية، وقد استفادت عدة جمعيات من التبرعات التي قدمها البنك مثل جمعية الأطفال المعوقين، والجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بالمنطقة الشرقية "بناء". كما استمر البنك في تفعيل مشاركته في مشروع دعم الأسر المنتجة، وللعام الثاني على التوالي يواصل بنك الرياض دعمه لبرنامج "نبته" الذي يتبناه لغرض تمكين فتيات المجتمع المحلي من التحول إلى عناصر منتجة، ومواصلة لبرنامج "الوفاء" لرعاية أسر الموظفين الذين توفاهم الله وهم على رأس العمل وبما يدعم سبل الحياة الكريمة لهم.

يرعى البنك أو يشارك حسب تقديره في دعم المؤتمرات والأنشطة التجارية والاقتصادية والمنتديات التي تساهم في تنمية المجتمع العام وتخدم المصالح الاقتصادية للمملكة وخطط التنمية في مختلف المجالات من خلال العديد من الأنشطة والتي من أهمها: منح القروض والتسهيلات للأعمال المنتجة ذات المردود التنموي الاقتصادي على الأفراد والمجتمع بشكل عام، والمشاركة في العديد من المنتديات المجتمعية ومن أهمها الملتقى الأول للمسؤولية الاجتماعية، الذي نظّمته وزارة التعليم، برعاية صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن ناصر بن عبد العزيز آل سعود أمير منطقة جازان، تحت شعار "كلنا وطن"، وفي ملتقى المسؤولية الاجتماعية تحت شعار (الواقع والمأمول) الذي نظّمته عمادة خدمة المجتمع والتعليم المستمر بجامعة الملك عبد العزيز بجدة تحت عنوان "الجامعة والقطاع الخاص". فضلاً عن دور المشاركة، شغل البنك دور "الراعي"

للعديد من الفعاليات الاقتصادية والمهنية من مؤتمرات وملتقيات ومنتديات، كرعايته لمنتدى "جدة الاقتصادي" تحت عنوان: "شراكات القطاع الخاص والعام: شراكة فعالة لمستقبل أفضل"، نال عنها تكريماً من صاحب السمو الملكي الأمير خالد الفيصل مستشار خادم الحرمين أمير منطقة مكة المكرمة.

يقوم البنك برعاية ودعم الفعاليات والأنشطة الثقافية والعلمية والصحية والبيئية التي تساهم في تطوير المجتمع، وتعميق ثقافة أفرادها وتعريفهم بطبيعة المكان والبيئة المحيطة بهم، وقد استحوذ حفل التنمية والتوعية الصحية ورعاية ذوي الاحتياجات الخاصة على نصيبه الوافر من الأنشطة والتي من أهمها، رعاية فعالية الملتقى الرابع لاضطراب التوحد، الذي نظّمه مركز التوحد بمدينة الأمير سلطان الطبية العسكرية، ورعى للسنة الخامسة على التوالي برنامج الزراعي لذوي الإعاقة العقلية البسيطة بالأحساء، ودعم الموقع الإلكتروني للمكفوفين وضعاف البصر بالتعاون مع جمعية المكفوفين رؤية بالمدينة المنورة، ورعايته ومشاركته للسنة التاسعة على التوالي في حملة زهرة للتوعية بأهمية الفحص المبكر عن سرطان الثدي، ورعاية نشر الأفلام التوعوية لجمعية حماية الأسرة الخيرية، وجمعية سند لدعم أطفال السرطان، وجمعية بنیان الخيرية للتنمية الأسرية، والجمعية السعودية الخيرية لمرضى الكبد "كبدك"، وجمعية النهضة النسائية، والجمعية السعودية الخيرية لمكافحة السرطان، والجمعية السعودية للتوحد، وجمعية زهرة لسرطان الثدي، وجمعية صوت لمتلازمة داون، ويدوي لذوات الاحتياجات الخاصة، وجمعية الكوثر الصحية الخيرية بمنطقة عسير، والجمعية الخيرية لمتلازمة داون "دسكا"، وجمعية مودة الخيرية للحد من الطلاق وآثاره .

وامتدت مشاركات بنك الرياض، وأوجه عطائه، لتشمل رعاية ودعم جملة من الفعاليات والمهرجانات والمعارض والملتقيات الثقافية والتراثية والسياحية والتنموية والتعليمية والتوعوية والاقتصادية والرياضية، والتي من بينها حملات حرس الحدود التوعوية، المهرجان الوطني للتراث والثقافة بالجنادرية، والمؤتمر العلمي السابع لطالبات جامعة الأميرة نورة بنت عبد الرحمن، والقرية



مقداره 10 ملايين ريال سعودي موزعة على عدد مليون سهم بقيمة اسمية للسهم 10 ريالات سعودية. وتهدف الشركة إلى القيام بخدمات مسك وإدارة الأصول المُفرغة للمالك وللغير كضمانات وبيع وشراء العقارات للأغراض التمويلية التي أنشئت من أجلها.

#### 4 - الشركة العالمية للتأمين التعاوني(العالمية):

أسس البنك "الشركة العالمية للتأمين التعاوني"، شركة مساهمة عامة، ويتم تداول أسهمها في سوق الأسهم السعودية (تداول). رأس مال الشركة المدفوع قدره 400 مليون ريال سعودي، موزعة على عدد 40 مليون سهم بقيمة اسمية للسهم 10 ريالات سعودية، بالشراكة مع شركة رويال صن المتحدة (الشرق الأوسط) بالبحرين. وتخضع الشركة لأنظمة مؤسسة النقد العربي السعودي وتمارس نشاطها الرئيس بالمملكة ومقرها الرئيس الرياض. ويملك بنك الرياض نحو 30% من رأسمالها بشكل مباشر وغير مباشر حيث تبلغ نسبة الملكية المباشرة 19.92% كما يمتلك البنك نسبة 21.42% من أسهم شركة رويال صن المتحدة (الشرق الأوسط). وتم طرح 30% من أسهم الشركة العالمية للتأمين للاكتتاب العام. وتمارس الشركة أنشطة التأمين وإعادة التأمين التجارية في المملكة في فئات التأمين العام، والتأمين الطبي، وتأمين الحماية والتأمين الهندسي.

#### 5 - شركة الرياض لوكالة التأمين :

شركة الرياض لوكالة التأمين هي شركة ذات مسؤولية محدودة مملوكة بالكامل لبنك الرياض، ويبلغ رأسمالها 500 ألف ريال، مدفوعة بالكامل، وهي مسجلة في المملكة، ومقرها الرئيس الرياض، وتهدف إلى تسويق وبيع منتجات التأمين التي توفرها الشركة العالمية للتأمين التعاوني إلى بنك الرياض ولعملائه من الأفراد والشركات. قامت شركة الرياض لوكالة التأمين بتوقيع اتفاقية تأمين مصرفي مع الشركة العالمية للتأمين التعاوني، واتفاقية توزيع منتجات التأمين مع بنك الرياض، وقد حصلت على كافة الموافقات اللازمة من مؤسسة النقد العربي السعودي لمزاولة نشاطها.

الرياض المالية بالكفاءات المتمرسه في مجال تقديم الاستشارات المالية المتخصصة التي تغطي كافة نشاطات المصرفية الاستثمارية، ومنها إدارة طرح الصكوك والسندات وأسهم الشركات، بالإضافة إلى الخدمات الاستشارية في مجال الاندماج والاستحواذ وعمليات التمويل المُهيكله.

ومن أهم إنجازات الشركة في هذا المجال خلال العام 2016م ترتيب وطرح سندات بنك الخليج الدولي بقيمة 2 مليار ريال، بالإضافة إلى ترتيب وطرح صكوك الشركة السعودية العالمية للبتروكيماويات (سبكيم) بقيمة مليار ريال.

كما قامت الرياض المالية بدور المستشار المالي ومتعهد التغطية ومدير الاكتتاب للطرح العام لشركة الأندلس العقارية بقيمة 378 مليون ريال وشركة اليمامة للصناعات الحديدية بقيمة 548.8 مليون ريال.

نفذت إدارة استثمارات الأفراد بالشركة العديد من المبادرات التي تدعم وتعزز من مكانة الرياض المالية، ومن أهم هذه المبادرات إطلاقها منصة الرياض المالية الجديدة والتي تتميز بإمكانات متطورة عديدة تتيح للعملاء تنفيذ جميع تعاملاتهم الاستثمارية أون لاين.

#### 2 - شركة أجل للخدمات المالية :

شركة "أجل" للخدمات المالية هي شركة مساهمة سعودية مغلقة وتخضع لأنظمة مؤسسة النقد العربي السعودي، وبرأس مال مدفوع مقداره 500 مليون ريال سعودي، موزعة على عدد 50 مليون سهم بقيمة اسمية للسهم 10 ريالات سعودية. ويساهم بنك الرياض بنسبة 35% من رأس مالها، إلى جانب كل من شركة ميتسوبيشي، وبعض الشركات التجارية المحلية، ومقرها الرئيس في مدينة جدة. وتعد شركة أجل في مقدمة الشركات الرائدة والنشطة في مجال تمويل الأصول الرأسمالية والتمويل التاجيري وتقدم حلولاً تمويلية متميزة وخلاقة لعملائها في العديد من القطاعات الاقتصادية بالمملكة.

#### 3 - شركة إثراء الرياض العقارية :

شركة ذات مسؤولية محدودة مملوكة بالكامل لبنك الرياض، ومسجلة بالمملكة، ومقرها الرئيس الرياض، برأسمال مدفوع

العالمية بجامعة الأميرة نورة، ومسابقة الترجمة الثالثة بين الجامعات السعودية، والملتقى الثالث للمركز الوطني لأبحاث الموهبة والابداع، وملتقى التدريب التفاعلي الأول لمجتمع التعليم في الرياض، وحفل ختام أنشطة الإدارة العامة للتعليم بالمنطقة الشرقية، والمهرجان الصيفي لمدينة الملك خالد العسكرية، وملتقى تكريم أسر الشهداء والمرابطين بالحد الجنوبي بإدارة التعليم بحائل، ودعم الحركة الثقافية في المملكة التي تجلت في مواصلته رعاية وتمويل جائزة كتاب العام في دورتها التاسعة التي يمنحها النادي الأدبي بالرياض، وقد فاز مركز الملك عبدالله بن عبدالعزيز الدولي لخدمة اللغة العربية بالجائزة لهذا العام.

#### الشركات التابعة :

##### 1 - شركة الرياض المالية :

الرياض المالية هي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة برأس مال مقداره 200 مليون ريال، مملوكة بالكامل لبنك الرياض ومرخصة من هيئة السوق المالية لتقديم خدمات التعامل بصفة أصيل ووكيل ومتعهد بالتغطية والترتيب والإدارة وتقديم المشورة والحفظ للأوراق المالية، ومقرها الرئيس الرياض.

تعتمد الرياض المالية بشكل مستمر على ابتكار وتطوير المنتجات الاستثمارية التي تلبي احتياجات شرائح مختلفة من عملائها المستثمرين، وذلك من خلال إدارة الأصول التي عملت خلال عام 2016م على توسيع منتجاتها بإطلاق صندوق جديد لاستثمارات رأس المال الجريء وهو "صندوق الرياض تقنية" بحجم 450 مليون ريال، ليصل بذلك عدد الصناديق الاستثمارية للشركة إلى 38 صندوقاً

كما تم إدراج صندوق "الرياض ريت" في سوق تداول كأول صندوق عقاري متداول في المملكة العربية السعودية.

وبذلك تعزز الرياض المالية من ريادتها للسوق في مجال إدارة الأصول بشكل عام وإدارة استثمارات الملكية الخاصة والمال الجريء وإدارة الاستثمارات العقارية المؤسساتية بشكل خاص.

تتميز المصرفية الاستثمارية للشركات لدى

ملخص نتائج أعمال البنك للخمس سنوات الماضية :

مليون ريال

بيان	2016م	2015م	2014م	2013م	2012م
الموجودات					
نقدية وأرصدة لدى البنوك ومؤسسة النقد	25,829	29,839	29,231	25,367	29,462
القروض والسلف، صافي	142,909	145,066	133,490	131,191	117,471
الاستثمارات، صافي	45,157	44,765	46,963	43,538	36,254
ممتلكات ومعدات وعقارات أخرى	2,107	2,153	2,098	2,542	2,606
موجودات أخرى	1,617	1,493	2,807	2,608	4,388
إجمالي الموجودات	217,619	223,316	214,589	205,246	190,181
المطلوبات					
أرصدة لدى البنوك	8,837	4,500	3,790	7,578	6,163
ودائع العملاء	156,683	167,852	164,079	153,200	146,215
مطلوبات أخرى	14,326	14,419	11,183	10,598	5,839
حقوق المساهمين	37,773	36,545	35,537	33,870	31,964

مليون ريال

بيان	2016م	2015م	2014م	2013م	2012م
إجمالي دخل العمليات وصافي حصة البنك في أرباح الشركات الزميلة	7,737	8,005	8,059	7,130	6,866
إجمالي مصاريف العمليات	4,395	3,956	3,706	3,183	3,400
صافي الدخل	3,342	4,049	4,352	3,947	3,466
ربح السهم (ريال سعودي)	1.11	1.35	1.45	1.32	1.16

النتائج المالية :

حقق بنك الرياض 3,342 مليون ريال كأرباح صافية لفترة الاثني عشر شهراً المنتهية في 31 ديسمبر 2016م بانخفاض 17.5% عن نفس الفترة من العام السابق والتي بلغت 4,049 مليون ريال، وفي ظل المتغيرات والتحديات الاقتصادية الراهنة استمر البنك في التركيز على الأنشطة المصرفية الرئيسية والمحافظة على مركزه المالي حيث بلغت الاستثمارات 45,157 مليون ريال مقارنة بمبلغ 44,765 مليون ريال وذلك بارتفاع قدره 0.9%، وعلى الجانب الآخر سجلت القروض والسلف تراجعاً محدوداً بلغ نسبته 1.5% حيث بلغت في 2016/12/31م 142,909 مليون ريال مقابل 145,066 مليون ريال للعام السابق، وبلغت ودائع العملاء في 2016/12/31م 156,683 مليون ريال

مقابل 167,852 مليون ريال للعام السابق وذلك بانخفاض قدره 6.7%، فيما بلغت الموجودات في 2016/12/31م 217,619 مليون ريال مقابل 223,316 مليون ريال للعام السابق وذلك بانخفاض قدره 2.6%.

واستطاع البنك الحفاظ على استقرار نسبي وبتراجع محدود لإجمالي دخل العمليات الذي بلغ 7,702 مليون ريال خلال الاثني عشر شهراً مقابل 7,966 مليون ريال للفترة المماثلة من العام السابق.

ومما يعكس متانة أصول البنك وتنوع منتجاته التمويلية والاستثمارية استطاع البنك تحقيق ارتفاع في صافي العمولات الخاصة التي بلغت 5,301 مليون ريال خلال الاثني عشر شهراً المنتهية في 2016/12/31م مقابل 5,180 مليون ريال عن الفترة المماثلة من العام السابق وذلك

بارتفاع قدره 2.3%، كما وأن ربحية السهم خلال نفس الفترة بلغت 1.11 ريال.

ويعزى تراجع صافي أرباح البنك للثاني عشر شهراً المنتهية في 31 ديسمبر 2016م إلى انخفاض صافي الدخل بسبب الزيادة في إجمالي مصروفات العمليات بنسبة 11.1%، ويرجع ذلك بشكل رئيسي إلى الزيادة في مخصصات خسائر الائتمان ومخصصات خسائر الاستثمارات والمصاريف العمومية والإدارية الأخرى، في مقابل انخفاض النفقات التشغيلية الأخرى. وشهد إجمالي دخل العمليات انخفاضاً بنسبة بلغت 3.3%، ويرجع ذلك بشكل رئيسي إلى انخفاض الدخل من الأتعاب والعمولات، والدخل من العمليات الأخرى، ومكاسب الاستثمارات لغير أغراض المتاجرة، قابله زيادة في صافي الدخل من العمولات الخاصة ودخل تحويل العملات.

**التحليل الجغرافي لإجمالي إيرادات البنك :**

بلغ إجمالي الدخل للفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2016م من عمليات داخل المملكة مبلغ 10,449 مليون ريال، ومن خارج المملكة مبلغ 936 مليون ريال. ويوضح الجدول التالي التحليل الجغرافي لإجمالي الإيرادات:

(ملايين الريالات)

السنة	داخل المملكة العربية السعودية	المنطقة الغربية (الوسطى)*	المنطقة الشرقية	خارج المملكة	إجمالي الإيرادات**
2016م	1,782	7,217	1,450	936	11,385

\*يتضمن المبلغ المحدد للمنطقة الوسطى إيرادات استثمارات مركزية تخص قطاع الاستثمار والخزانة بلغت 3,858 مليون ريال وليست مرتبطة بقطاع جغرافي محدد داخل المملكة، كما يتضمن إيرادات ذات صلة بمناطق أخرى لا يمكن فصلها.

\*\* تظهر الإيرادات أعلاه إجمالاً، ويتم معالجة ما يخص كل بند من الإيرادات حسب طبيعتها في القوائم المالية للوصول إلى الصافي.

**التحليل الجغرافي لإجمالي إيرادات البنك من خارج المملكة :**

(ملايين الريالات)

السنة	دول مجلس التعاون ومنطقة الشرق الأوسط	أوروبا	أمريكا الشمالية واللاتينية	جنوب شرق آسيا	مناطق أخرى	إجمالي الإيرادات من خارج المملكة
2016	158	258	465	32	23	936

**توزيعات الأرباح :**

يلتزم البنك بالأنظمة السارية ذات العلاقة، ويتبع السياسات التالية عند توزيع الأرباح على المساهمين:

- يُقتطع ما نسبته 25% من الأرباح الصافية لتكوين الاحتياطي النظامي. ويجوز وقف الاقتطاع متى ما بلغ مجموع الاحتياطي مقدار رأس المال المدفوع.
- بناءً على توصيات مجلس الإدارة وإقرار الجمعية العامة، توزع الأرباح المقررة على المساهمين من الأرباح الصافية كل حسب عدد أسهمه.
- تحدد توجهات البنك الاستراتيجية توزيعات الأرباح المرحلية والسنوية وتظهر الأرباح المقترحة للنصف الثاني ضمن حقوق المساهمين، إلى أن تقر الجمعية العامة توصيات مجلس الإدارة.

وقد أوصى مجلس الإدارة بأن تكون توزيعات الأرباح كما يلي :

(ألف ريال)

2,847,174	الأرباح المبقاة من عام 2015 م
3,342,487	صافي ربح عام 2016 م
6,189,661	المجموع
	يتم تخصيصها وتوزيعها كالتالي:
800,000	مخصص الزكاة الشرعية
1,050,000	الأرباح النقدية الموزعة على المساهمين عن النصف الأول لعام 2016 م
900,000	الأرباح النقدية المقترحة توزيعها على المساهمين عن النصف الثاني لعام 2016 م
835,622	المحول إلى الاحتياطي النظامي
2,604,039	الأرباح المبقاة لعام 2016 م

وكان البنك قد قام بتوزيع الأرباح على المساهمين في 2016/08/02م عن النصف الأول بواقع 35 هللة للسهم الواحد. أما الجزء المتبقي من الأرباح المقترحة توزيعها على المساهمين عن النصف الثاني من عام 2016م بواقع 30 هللة للسهم الواحد، فسيتم توزيعه في حال إقراره من الجمعية العامة، ليبالغ بذلك إجمالي التوزيعات عن كامل العام 2016م مبلغ 1,950 مليون ريال، بواقع 65 هللة للسهم الواحد، بعد خصم الزكاة.

**مجلس إدارة البنك :**

يتولى إدارة البنك مجلس إدارة مؤلف من عشرة أعضاء، تنتخبهم الجمعية العامة كل ثلاث سنوات. ويضم مجلس الإدارة في دورته الحالية أربعة أعضاء مستقلين وستة أعضاء غير تنفيذيين وفقاً للتعريفات الواردة بالمادة الثانية من لائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية. وقد تم انتخاب أعضاء مجلس الإدارة الحالي في نهاية شهر أكتوبر 2016م وبلغ عدد جلسات المجلس خلال عام 2016م تسع جلسات، وبلغت نسبة حضور جلسات المجلس 100%، أخذاً في الاعتبار من حضر وكالةً عن غيره، وتبلغ نسبة الحضور أصالةً 86%.

وفيما يلي سجل حضور اجتماعات أعضاء مجلس الإدارة أصالة ووكالة خلال عام 2016م :

أولاً: سجل حضور أعضاء مجلس إدارة البنك حتى 2016/10/30\*\*

الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	الاجتماع الرابع	الاجتماع الخامس	الاجتماع السادس	الاجتماع السابع	الاجتماع الثامن	الاجتماع التاسع
648 2016.02.01	649 2016.03.06	650 2016.04.05	651 2016.05.02	652 2016.05.30	653 2016.09.19	654 2016.10.24	655 2016.11.07	656 2016.12.26
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
وكالة	وكالة	وكالة	وكالة	وكالة	وكالة	✓	✓	✓
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

تاريخ الجلسة

راشد العبد العزيز الراشد  
د. خالد حمزة نحاس  
عبد الرحمن حسن شريتلي  
د. عبد العزيز صالح الجربوع  
عبد الله إبراهيم العياضي  
عبد الله محمد العيسى  
د. فارس عبد الله أبا الخيل  
نادر إبراهيم الوهبي  
محمد عبد العزيز العفالق  
وليد عبدالرحمن العيسى

ثانياً: سجل حضور أعضاء مجلس إدارة البنك اعتباراً من 2016/10/31\*\*

✓	✓							
✓	✓							
✓	✓							
✓	✓							
✓	✓							
✓	✓							
✓	✓							
✓	✓							
✓	✓							
✓	✓							

عبد الله محمد العيسى  
ابراهيم حسن شريتلي\*  
جمال عبدالكريم الرماح  
طلال إبراهيم القضبي  
عبدالرحمن أمين جاوه\*  
محمد طلال النحاس\*  
محمد عبد العزيز العفالق  
محمد عمير العتيبي\*  
معتز قصي العزاوي  
نادر إبراهيم الوهبي\*

\*أعضاء يمثلون هيئات اعتبارية (شركة النهلة للتجارة والمقاولات وصندوق الاستثمارات العامة والمؤسسة العامة للتقاعد وصندوق الاستثمارات العامة والمؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية) على التوالي.

\*\* جميع أعضاء مجلس الإدارة منتخبون بمن فيهم ممثلي الهيئات الاعتبارية.

ويفوض مجلس إدارة بنك الرياض بعض مهامه من خلال اللجان الرئيسية المشكلة من أعضاء مجلس إدارة البنك، فيما عدا لجنة المراجعة التي تضم في تكوينها بالإضافة إلى عضوين من مجلس الإدارة، ثلاثة أعضاء من خارج المجلس.

## وفيما يلي توضيح للمهام الرئيسية للجان مجلس إدارة البنك :

### 1 - اللجنة التنفيذية :

تقوم اللجنة التنفيذية بممارسة الصلاحيات الائتمانية والمصرفية والمالية في البنك والتي تم تحديدها من قبل مجلس الإدارة. وتتكون اللجنة التنفيذية في البنك من خمسة أعضاء، وقد بلغ عدد جلسات اللجنة خلال عام 2016م تسعة عشر جلسة، وبلغت نسبة الحضور 97%.

### 2 - لجنة المراجعة :

تقوم لجنة المراجعة بالإشراف الرقابي على العمليات الخاصة بالتقارير المالية، والعمليات الخاصة بالالتزام والامتثال للقوانين والأنظمة ذات الصلة، ومراقبة مدى فاعلية وكفاءة نظام الرقابة الداخلية والتوصية باختيار مراجعي الحسابات، ودراسة ومراجعة القوائم المالية المرحلية والتوصية بشأنها لدى مجلس الإدارة. وقد بلغ عدد جلسات اللجنة خلال عام 2016م خمس جلسات، وبلغت نسبة الحضور 100%. وتتكون لجنة المراجعة في البنك من خمسة أعضاء، منهم ثلاثة أعضاء من خارج مجلس الإدارة وهم، الدكتور إبراهيم العلي الخضير، والدكتور عبد الله حسن العبد القادر، والمهندس عبد الله عبد اللطيف السيف. وتم إعادة تشكيل لجنة المراجعة للدورة الجديدة وتم إعادة تعيين المهندس عبدالله عبد اللطيف السيف وتعيين عضوين جدد من خارج مجلس الإدارة من قبل الجمعية العامة بتاريخ

2016/12/26 وهم عبد الرؤوف سليمان باناجة، وعبد العزيز عبد الله الدعيلج.

### 3 - لجنة المخاطر:

تقوم لجنة المخاطر بمساعدة مجلس الإدارة في مسؤوليته بغرض الإشراف الكامل على استراتيجية المخاطر بالبنك ومراجعة مستويات المخاطر المقبولة، ووضع التوصيات لمجلس الإدارة، ومراقبة التزام الإدارة التنفيذية بحدود المخاطر المعتمدة من مجلس الإدارة ومدى اتساقها مع المستويات التي اعتمدها المجلس. وتتكون لجنة المخاطر في البنك من ثلاثة أعضاء، وبلغ عدد جلسات اللجنة خلال عام 2016م أربع جلسات، وبلغت نسبة الحضور 100%.

### 4 - لجنة الترشيحات والمكافآت :

تقوم لجنة الترشيحات والمكافآت بالإشراف على تصميم نظام المكافآت وتطبيقه نيابة عن مجلس الإدارة، وإعداد سياسة المكافآت وعرضها على مجلس الإدارة للاعتماد، ومراجعة وتقييم مدى كفاية وفاعلية سياسة المكافآت بصفة دورية للتأكد من تحقيق الأهداف الموضوعية، وعرض توصياتها للمجلس لتحديث أو تعديل السياسة. كما تقوم اللجنة بتقييم طرق وأساليب دفع المكافآت وعرض التوصيات على مجلس الإدارة عن مستوى وتركيبه هيكل الرواتب والمزايا والمكافآت لكبار التنفيذيين بالبنك، ومراجعة التزام سياسة المكافآت بقواعد مؤسسة النقد.

كذلك تقوم اللجنة بالتوصية لدى مجلس الإدارة بالترشيح لعضوية مجلس الإدارة وفقاً للسياسات والمعايير المعتمدة، والتأكد من استيفاء جميع الأعضاء للمتطلبات النظامية لعضوية المجلس طبقاً لأنظمة مراقبة البنوك وهيئة السوق المالية ونظام الشركات. وتتكون اللجنة في البنك من ستة أعضاء (الدورة السابقة) وأربعة أعضاء (للدورة الحالية)، وقد بلغ عدد جلسات اللجنة خلال عام 2016م خمس جلسات، وبلغت نسبة الحضور 100%.

### مجموعة التخطيط الاستراتيجي :

تقوم هذه المجموعة بالإشراف على إعداد التوجهات الاستراتيجية للبنك ومتابعة وتقييم الخطوات التي اتخذت لإنجاز أهدافها. كما تقوم المجموعة بمراجعة المشروعات الرئيسية التي شرع البنك في تنفيذها، ومراجعة الأداء المالي والتشغيلي للبنك مقارنة بالأهداف الاستراتيجية الموضوعية. وتتكون المجموعة من خمسة أعضاء وقد بلغ عدد جلسات المجموعة خلال عام 2016م ثلاث جلسات، وبلغت نسبة الحضور 100%.

ويوضح الجدول التالي أسماء أعضاء مجلس إدارة بنك الرياض واللجان المنبثقة منه وعضويتهم في هذه اللجان، ونسبة حضور الأعضاء لاجتماعات المجلس ولجانته الدائمة، أصالةً ووكالةً، والتي بلغ إجماليها 265 اجتماعاً، وبلغ إجمالي نسبة حضور هذه الاجتماعات 99%.

كما يوضح الجدول الشركات المساهمة الأخرى التي يشارك أعضاء مجلس إدارة بنك الرياض في مجالس إدارتها :

الاسم	العضوية في اللجان	% الحضور ووكالة	الشركات المساهمة الأخرى (المدرجة وغير المدرجة) المشارك في عضوية مجالس إدارتها
راشد عبدالعزیز الراشد	رئيس اللجنة التنفيذية رئيس مجموعة التخطيط الاستراتيجي عضو لجنة الترشيحات والمكافآت	100%	شركة عبدالعزیز الراشد الحميد
د. خالد حمزة نحاس		100%	شركة المياه الوطنية شركة حسانة الاستثمارية الشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك)
عبدالرحمن حسن شربتلي		100%	شركة الصقر للتأمين
د. عبدالعزیز صالح الجربوع	عضو مجموعة التخطيط الاستراتيجي	100%	الشركة السعودية لصناعة الورق (ورق) شركة أميانتيت شركة الخليج للكيماويات والزيوت الصناعية الشركة المتحدة لزيوت التشحيم المعالجة
عبدالله إبراهيم العياضي	رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت عضو اللجنة التنفيذية	100%	الشركة السعودية للتنمية والاستثمار التقني "تقنية" شركة المياه الوطنية
عبدالله محمد العيسى	رئيس لجنة المراجعة عضو مجموعة التخطيط الاستراتيجي	100%	الشركة السعودية للصناعات الرئيسية (سابك) شركة اتحاد اتصالات شركة دور للضيافة شركة التعدين العربية السعودية (معادن)
د. فارس عبدالله أبا الخيل	عضو اللجنة التنفيذية عضو مجموعة التخطيط الاستراتيجي عضو لجنة الترشيحات والمكافآت	100%	شركة فواز عبدالعزیز الحكير وشركاه
محمد عبدالعزیز العفالق	رئيس لجنة المخاطر عضو اللجنة التنفيذية عضو لجنة الترشيحات والمكافآت	100%	مجموعة شركات الحسين والعفالق
نادر إبراهيم الوهبي	عضو لجنة المراجعة عضو لجنة المخاطر عضو مجموعة التخطيط الاستراتيجي عضو لجنة الترشيحات والمكافآت	100%	شركة جرير للتسويق
وليد عبدالرحمن العيسى	عضو اللجنة التنفيذية عضو لجنة المخاطر عضو لجنة الترشيحات والمكافآت	100%	الشركة التعاونية للتأمين

أعضاء من خارج مجلس إدارة بنك الرياض باللجان المنبثقة منه حتى تاريخ 2016/10/30

الاسم	العضوية في اللجان	% الحضور	الشركات المساهمة الأخرى (المدرجة وغير المدرجة) المشارك في عضوية مجالس إدارتها
د. إبراهيم العلي الخضير	عضو لجنة المراجعة من خارج مجلس الإدارة	100%	لا يوجد
د. عبدالله حسن العبد القادر	عضو لجنة المراجعة من خارج مجلس الإدارة	100%	شركة الاتصالات السعودية الشركة السعودية للتنمية والاستثمار التقني " تقنية" الشركة العربية السعودية للاستثمار (سنابل للاستثمار) بنك الخليج الدولي - البحرين
م. عبدالله عبداللطيف السيف	عضو لجنة المراجعة من خارج مجلس الإدارة	100%	شركة إسمنت القصيم شركة هرفي للخدمات الغذائية الشركة السعودية للمختبرات الخاصة شركة حصانة الاستثمارية

**وتم إعادة تشكيل اللجان بعد انتخاب أعضاء مجلس الإدارة لدورة جديدة تبدأ من 2016/10/31م لمدة ثلاث سنوات، ويوضح الجدول التالي أسماء أعضاء مجلس إدارة بنك الرياض وصفتهم واللجان المنبثقة منه وعضويتهم في هذه اللجان في الدورة الحالية لمجلس الإدارة :**

الاسم	العضوية في اللجان	% الحضور ووكالة	الشركات المساهمة الأخرى (المدرجة وغير المدرجة) المشارك في عضوية مجالس إدارتها
عبدالله محمد العيسى (مستقل)	رئيس مجلس الإدارة رئيس مجموعة التخطيط الاستراتيجي	100%	الشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك) شركة اتحاد الاتصالات (موبايلي) شركة دور للضيافة شركة التعدين العربية السعودية (معادن)
ابراهيم حسن شربتلي (غير تنفيذي)	عضو مجموعة التخطيط الاستراتيجي	100%	شركة جولدن كوست (مصر) شركة سمايل للاتصالات (أفريقيا)
جمال عبدالكريم الرماح (مستقل)	رئيس لجنة المراجعة عضو لجنة الترشيحات والمكافآت	100%	لا يوجد
طلال ابراهيم القضيبي (غير تنفيذي)	عضو اللجنة التنفيذية عضو لجنة الترشيحات والمكافآت عضو مجموعة التخطيط الاستراتيجي	100%	لا يوجد
عبدالرحمن أمين جاوه (غير تنفيذي)	رئيس اللجنة التنفيذية عضو مجموعة التخطيط الاستراتيجي	100%	الشركة السعودية للعدد والأدوات (ساكو)
محمد طلال النحاس (غير تنفيذي)	رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت عضو مجموعة التخطيط الاستراتيجي	100%	شركة أكواباور الشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك) شركة الاستثمارات الرائدة شركة أسماذ كابيتال (البحرين)
محمد عبدالعزيز العفالق (مستقل)	رئيس لجنة المخاطر عضو اللجنة التنفيذية	100%	مجموعة شركات الحسين والعفالق
محمد عمير العتيبي (غير تنفيذي)	عضو لجنة المراجعة عضو لجنة المخاطر	100%	شركة عبدالله سعد أبومعطي للمكاتب شركة الغاز والتصنيع الأهلية



الاسم	العضوية في اللجان	% الحضور ووكالة	الشركات المساهمة الأخرى (المدرجة وغير المدرجة) المشارك في عضوية مجالس إدارتها
معتز قصي العزاوي (مستقل)	عضو اللجنة التنفيذية عضو لجنة المخاطر	100%	مجموعة صافولا شركة الإسمنت العربية شركة هرفي للأغذية شركة صافولا للأغذية
نادر إبراهيم الوهبي (غير تنفيذي)	عضو اللجنة التنفيذية عضو لجنة الترشيحات والمكافآت	100%	شركة جريز للتسويق

أعضاء من خارج مجلس إدارة بنك الرياض باللجان المنبثقة منه اعتباراً من 2016/10/31م

الاسم	العضوية في اللجان	% الحضور	الشركات المساهمة الأخرى (المدرجة وغير المدرجة) المشارك في عضوية مجالس إدارتها
عبد الرؤوف سليمان باناجة	عضو لجنة المراجعة من خارج مجلس الإدارة	لا ينطبق	مجموعة متبولي المتحدة
عبد العزيز عبد الله الدعيلج	عضو لجنة المراجعة من خارج مجلس الإدارة	لا ينطبق	الشركة السعودية للطباعة والتغليف الشركة السعودية للصناعات المتطورة شركة رافال للتطوير العقاري شركة دوتشه الخليج
عبدالله عبداللطيف السيف	عضو لجنة المراجعة من خارج مجلس الإدارة	لا ينطبق	شركة إسمنت القصيم شركة هرفي للخدمات الغذائية الشركة السعودية للمختبرات الخاصة شركة حصانة الاستثمارية

\*بدأت لجنة المراجعة في الدورة الجديدة اعتباراً من اختيارها من قبل الجمعية العامة في تاريخ 2016/12/26م اجتماعاتها اعتباراً من 2017/01/12م.

### مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين خلال العام 2016م :

(ريال سعودي)

البيان	أعضاء المجلس	كبار التنفيذيين*
الرواتب	-	10,860,000
البدلات	845,000	1,517,999
المكافآت الدورية والسنوية**	5,000,000	5,037,000
الخطط التحفيزية	-	1,985,498
تعويضات أو مزايا أخرى	44,310	481,262
مكافأة نهاية الخدمة	-	2,393,428

\* تمثل مكافآت كبار التنفيذيين أكبر ستة مدراء من الإدارة التنفيذية وتشمل الرئيس التنفيذي والمدير المالي للبنك.

\*\* تبلغ قيمة المكافأة السنوية للعضو الواحد من أعضاء مجلس الإدارة 500 ألف ريال.

### التغيير في ملكية الحصص الكبيرة من الأسهم :

يوضح الجدولان التاليان وصفاً لأية مصلحة تعود لأعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين وزوجاتهم وأولادهم القصر في أسهم أو أدوات دين

الشركة أو أية شركة من شركاتها التابعة طبقاً لأحكام المادة 43 من قواعد التسجيل والإدراج وأي تغيير حدث عليها خلال العام:

المساهمون الرئيسيون							الاسم
نهاية العام			بداية العام				
أدوات الدين	صافي التغيير	نسبة التملك*	أدوات الدين	صافي التغيير	نسبة التملك*		
-	-	21.7536%	652,608,000	-	21.7536%	652,608,000	صندوق الاستثمارات العامة
-	-	16.7252%	501,757,200	-	16.7252%	501,757,200	المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية
-	1,616,244	9.2347%	277,040,918	-	9.1808%	275,424,674	المؤسسة العامة للتقاعد
-	(18,000,000)	8.3593%	250,778,637	-	8.9593%	268,778,637	شركة النهلة للتجارة والمقاولات
-	-	8.0000%	240,000,000	-	8.0000%	240,000,000	شركة أصيلة للاستثمار

\* لأقرب أربع خانات عشرية

رئيس وأعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين وزوجاتهم وأولادهم القصر\*\*

رئيس وأعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين وزوجاتهم وأولادهم القصر**							الاسم
نهاية العام			بداية العام				
أدوات الدين	صافي التغيير	نسبة التملك*	أدوات الدين	صافي التغيير	نسبة التملك*		
-	-	0.0421%	1,262,000	-	0.0421%	1,262,000	عبدالله محمد العيسى
-	-	0.0448%	1,344,390	-	0.0448%	1,344,390	ابراهيم حسن شربتلي
-	1000	0.0000%	1,142	-	0.0000%	142	جمال عبدالكريم الرماح
-	46,519	0.0038%	113,383	-	0.0022%	66,864	طلال ابراهيم القضيبي
-	-	0.0004%	13,440	-	0.0004%	13,440	عبدالرحمن أمين جاوه
-	-	-	-	-	-	-	محمد طلال النحاس
-	1,000	0.0027%	81,000	-	0.0027%	80,000	محمد عبدالعزيز العفالق
-	-	0.0000%	1,000	-	0.0000%	1,000	محمد عمير العتيبي
-	-	0.0449%	1,347,000	-	0.0449%	1,347,000	معتز قصي العزاوي
-	-	-	-	-	-	-	نادر إبراهيم الوهبي

\* لأقرب أربع خانات عشرية

\*\* ليس هناك مصلحة لكبار التنفيذيين وزوجاتهم وأولادهم القصر.

**المدفوعات النظامية المستحقة :**

لا توجد على البنك مدفوعات نظامية نهائية مستحقة السداد عن عام 2016م عدا ما هو وارد بالبيان أدناه:

(ألف ريال)

بيان	2016م
الزكاة الشرعية- الهيئة العامة للزكاة والدخل	103,536
ضرائب تحملها البنك نيابة عن بعض الجهات غير المقيمة (حسب شروط التعاقد)	8,151
ضرائب مستحقة على فروع البنك الخارجية لصالح الجهات الرسمية خارج المملكة	5,081

**العقوبات والجزاءات والقيود الاحتياطية :**

لا يوجد أي قيد احتياطي مفروض على البنك من هيئة السوق المالية أو من أية جهة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية، وقد بلغت قيمة المخالفات والغرامات التي دفعها البنك من خلال مزاولة نشاطاته التشغيلية 5,987 ألف ريال سعودي وهي تتعلق في معظمها بالأنشطة التشغيلية لأجهزة الصرف الآلي وغرامات تشغيلية أخرى.

**معايير المحاسبة المتبعة :**

يقوم البنك بإعداد قوائمه المالية ويتم مراجعتها من قبل المحاسبين القانونيين وفق الإطار العام الذي أقرته مؤسسة النقد العربي السعودي، ويتم تطبيق المعايير المحاسبية للمؤسسات المالية الصادرة عن مؤسسة النقد والمعايير المحاسبية الدولية الخاصة بالتقارير المالية، كما يعد البنك قوائمه المالية لتتماشى مع نظام مراقبة البنوك وأحكام نظام الشركات بالمملكة.

وانطلاقاً من دور مجلس الإدارة ومسؤولياته في حماية موجودات البنك وودائع عملائه، فإن مجلس الإدارة يؤكد، حسب أفضل المعلومات المتوفرة لديه، أنه:

- لا يوجد أي عقد كان البنك طرفاً فيه وتوجد أو كانت توجد فيه مصلحة جوهرية لأي من رئيس وأعضاء مجلس إدارة البنك أو للرئيس التنفيذي أو نائبه للشؤون المالية أو لأي شخص ذي علاقة مباشرة بأي منهم، ويوضح البيان التالي الأرصدة الناتجة عن معاملات الأطراف ذات العلاقة في 31 ديسمبر 2016م والتي تمت خلال دورة أعمال البنك العادية:

أ. أعضاء مجلس الإدارة وموظفو الإدارة العليا وكبار المساهمين الآخرين والشركات المنتسبة لهم :

بآلاف الريالات

قروض وسلف	3,689,358
ودائع العملاء	21,028,373
المشتقات ( بالقيمة العادلة )	779
التعهدات والالتزامات المحتملة (غير قابلة للنقض)	2,445,228
مكافأة نهاية الخدمة للمدراء التنفيذيين	57,289

يقصد بموظفي الإدارة الرئيسيين أولئك الأشخاص - بما في ذلك أي مدير تنفيذي أو غير تنفيذي - الذين لديهم السلطة ويتحملون المسؤولية فيما يتعلق بالتخطيط والتوجيه والرقابة والإشراف على أنشطة البنك، بصورة مباشرة أو غير مباشرة. ويقصد بكبار المساهمين أولئك الذين يمتلكون نسبة 5% فأكثر من رأس المال المصدر للبنك.

ب. فيما يلي تحليلًا للإيرادات والمصاريف المتعلقة بالمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة والمدرجة في القوائم المالية:-

بآلاف الريالات

121,722	دخل عمولات خاصة
695,709	مصاريف عمولات خاصة
108,663	دخل الأتعاب والعمولات، صافي
6,240	مكافآت ومصاريف أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة منه
67,520	رواتب ومكافآت المدراء التنفيذيين
2,646	مكافأة نهاية الخدمة للمدراء التنفيذيين
23,744	مصروفات أخرى

- أن نظام الرقابة الداخلية أعد على أسس سليمة وتم تنفيذه بفاعلية.
- تم إعداد سجلات الحسابات بالشكل الصحيح.
- لا يوجد أي شك يذكر بشأن قدرة البنك على مواصلة نشاطه.

على الحفاظ عليهم وإشراكهم في تحقيق أهداف البنك الاستراتيجية.

وبعد استكمال مبادرات تطوير الهيكل التنظيمي على مدى السنوات الماضية، يملك البنك اليوم المنظومة القادرة على إنجاز الأعمال بنجاح. وحقق القطاع نتائج جيدة نتيجة لذلك مع الحرص على التطوير المستمر بما يحقق استقطاب الكفاءات التي تسهم في تحقيق أهداف قطاعات الأعمال بالبنك. ويحتل البنك أحد أعلى مؤشرات توظيف الوظائف في القطاع المصرفي، حيث تبلغ نسبة التوظيف الإجمالية 93.5%، ونسبة الموظفين تبلغ 25% من مجموع منسوبي البنك وكلهن سعوديات، مع السعي الدائم لزيادة هذا المعدل في المستقبل.

الداخلية ومدى فاعليته، بالإضافة إلى قيام المراجعة الداخلية بمتابعة توصياتها بصورة منتظمة والتقرير للجنة المراجعة بما تم اتخاذه والتأكد من وضع الضوابط الكفيلة بعدم تكرار الملاحظات. وترى لجنة المراجعة أنه لا يوجد ثغرات رقابية أو ضعف جوهري في أعمال البنك خلال العام 2016م بما يؤثر على سلامة وعدالة القوائم المالية. ويأتي ذلك ضمن أهداف مجلس الإدارة في الحصول على تأكيدات معقولة عن مدى سلامة تصميم وفاعلية تطبيق نظام الرقابة الداخلية، علماً بأن أي نظام رقابة داخلية - بغض النظر عن مدى سلامة تصميمه وفاعلية تطبيقه - لا يمكن أن يوفر تأكيداً مطلقاً على ذلك.

#### لائحة حوكمة الشركات :

يقوم البنك بتطبيق الأحكام الواردة في لائحة حوكمة الشركات في المملكة الصادرة من هيئة السوق المالية، ويحرص البنك على الالتزام بجميع لوائح الحوكمة ومواكبة ما يستجد حولها، ويواصل تحديث السياسات والإجراءات ذات العلاقة حال صدور مستجدات نظامية تتطلب ذلك.

#### الموارد البشرية :

في عام 2016م، استمر قطاع الموارد البشرية في تكريس جهوده لتعزيز التزام منسوبيه نحو البنك وعملائه وذلك من خلال تطوير قدراتهم ومكافأتهم والعمل

وفيما يتعلق بنظام الرقابة الداخلية، أخذاً في الاعتبار طبيعة أي نظام رقابة داخلية، كما يرد أدناه، فإن المجلس يؤكد أن نظام الرقابة الداخلية يُعد على أسس سليمة وتم تنفيذه بفاعلية، وأن لدى البنك آلية منتظمة لتصميم أنظمة الرقابة الداخلية المرتبطة بأعمال البنك ووضعها موضع التنفيذ. وتتضمن العناصر الأساسية في نظام الرقابة الداخلية المطبق في البنك تحديداً للصلاحيات والمسؤوليات، بما فيها الصلاحيات المالية، لمختلف المستويات الإدارية بما في ذلك مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، والتأكد من فصل المهام والمسؤوليات بما يحقق فاعلية الرقابة، ويتم تحليل المخاطر نوعاً وكماً ويتم مراقبتها من خلال اللجان الداخلية بالبنك، ومنها لجان لمراقبة مخاطر السوق ومخاطر السيولة والمخاطر التشغيلية والمخاطر الاستراتيجية ومخاطر الالتزام والتي تقدم تقاريرها حيال هذه الأنشطة للجان المنبثقة من مجلس الإدارة (اللجنة التنفيذية ولجنة المراجعة ولجنة المخاطر).

ويقوم المجلس، من خلال لجنة المراجعة المنبثقة منه، بالاطلاع على تقارير المراجعة الداخلية وما توصلت إليه من تقييم لأنظمة الرقابة الداخلية المختلفة، وفقاً لخطة سنوية معتمدة من قبل لجنة المراجعة، وكذلك تقارير إدارة المخاطر وغيرها بصورة دورية منتظمة، بما يمكن من توفير تقييم مستمر لنظام الرقابة

وفي ظل التزام البنك بتطوير بيئة تُعنى بالأداء، تم تعزيز نطاق المسار الوظيفي ليشتمل الكفاءات السلوكية والفنية وتطوير الكفاءة والفعالية لعملية إدارة الأداء والتي تعد محركاً أساسياً للموارد البشرية.

كما نجح القطاع خلال هذا العام في تطوير مؤشرات الأداء الوظيفي لقطاعات الأعمال بالبنك، إضافة إلى ذلك تم العمل على تعزيز إمكانيات المدراء من خلال دورات وورش عمل لوضع أهداف محددة يمكن تحقيقها وقياسها وفق خط زمني محدد.

كما يواصل قطاع الموارد البشرية استخدام التقنية لتقديم منتجاته وخدماته للبنك، فبالإضافة إلى مبادرة "أكاديمية الرياض" التي تم ذكرها سابقاً، تم تحويل العديد من الخدمات التي تقدم لمنسوبي البنك إلى عمليات إلكترونية والعمل على إضافة خدمات أخرى خلال العام القادم.

كما تم ربط أنظمة إدارتي الأداء والتدريب لتحويل بيانات الأداء إلى خطط للتطوير والتدريب، وإدخال العديد من التحسينات على منصة التوظيف الإلكتروني "iRecruitment".

### البرامج التحفيزية للموظفين والحركة التي حصلت على كل منها خلال عام 2016م :

الادخار الاستثماري (ألف ريال)			بيان
الإجمالي	حصة البنك	حصة الموظف	
52,379	14,204	38,175	الرصيد كما في بداية العام
12,484	3,397	9,087	المضاف خلال عام 2016م
(13,163)	(3,308)	(9,855)	المستبعد خلال عام 2016م
51,700	14,293	37,407	الرصيد نهاية العام

### مراجعو الحسابات :

أقرت الجمعية العامة العادية لمساهمي البنك في اجتماعها السنوي الذي انعقد في 06 إبريل 2016م تعيين "كي بي إم جي الفوزان وشركاه" و "برايس وتر هاوس كوبرز" كمراجعين حسابات البنك للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2016م. وسوف تنظر الجمعية العامة في اجتماعها القادم في إعادة تعيين مراجعي الحسابات الحاليين أو استبدالهم وتحديد أتعابهم لقاء مراجعة حسابات البنك للعام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2017م، وذلك بعد اطلاعها على توصيتي لجنة المراجعة ومجلس الإدارة في هذا الشأن.

### كلمة الختام :

يود مجلس الإدارة أن ينتهز هذه الفرصة ليسجل شكره وتقديره العميقين لمقام خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبد العزيز - حفظه الله - وإلى صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن نايف بن عبدالعزيز ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الداخلية - حفظه الله - وإلى صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز ولي العهد النائب الثاني لرئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع - حفظه الله - وللحكومة الرشيدة. كما نخص بالشكر وزارة المالية ومؤسسة النقد العربي السعودي وهيئة السوق المالية ووزارة التجارة والاستثمار، لما يلقاه قطاع البنوك والمؤسسات المالية من عون ودعم وتشجيع.

كما يسر مجلس الإدارة أن يسجل شكره وامتنانه العميقين إلى مساهمي البنك وعملائه ومراسليه كافة على دعمهم وثقتهم الغالية التي تدفعنا إلى المزيد من البذل والعطاء. كذلك يتقدم المجلس بالشكر والعرفان والتقدير لموظفي البنك على جهودهم الدؤوبة والمخلصة من أجل تطوير وتحسين الأداء وتحقيق أغراض البنك وأهدافه.

والله من وراء القصد،  
مجلس الإدارة

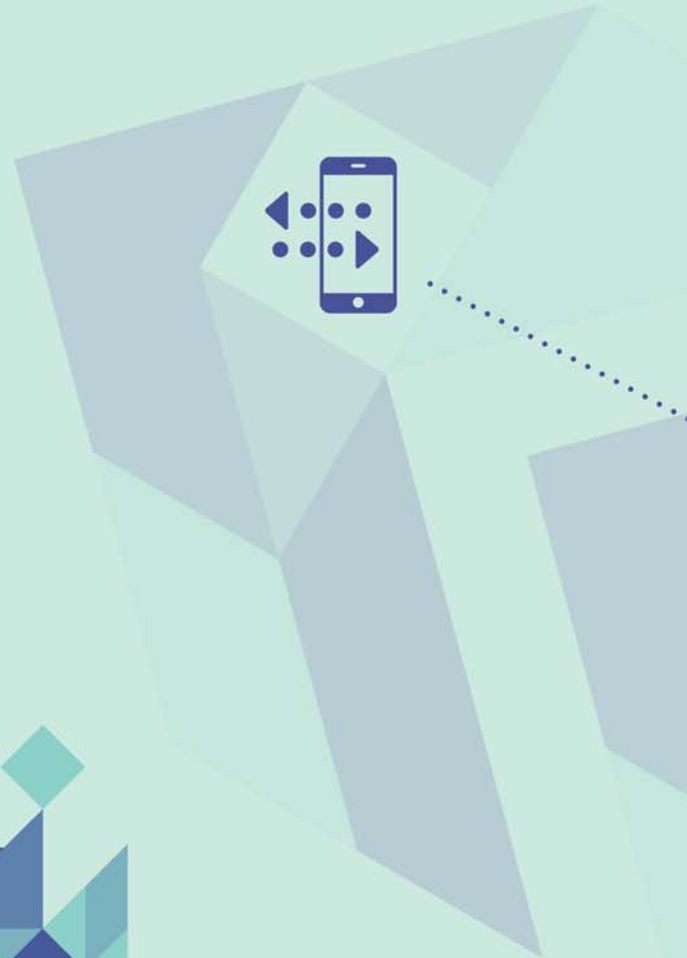
الرياض 15 جمادى الأولى 1438هـ  
الموافق 12 فبراير 2017م

# 02

## ملخص الإنجازات لعام 2016م



**ننظر لتجربتك البنكية  
من زاوية فريدة ومختلفة**  
نجاحنا يعتمد على قدرتنا في  
مواكبة الثورة الرقمية والاستفادة  
منها لتطوير تجربتك البنكية معنا.



## ملخص الإنجازات لعام 2016م

### الخدمات المصرفية للأفراد

مع بداية العام الجاري، عمل قطاع مصرفية الأفراد على تطوير استراتيجيته من خلال تطبيق نموذج تشغيلي جديد خاص بخدمة العملاء لدعم النمو المستقبلي، محددًا شرائح رئيسية للتركيز عليها خلال السنوات الثلاث القادمة، بعد أن تم تعديل هيكله القطاع بما يتماشى مع الاستراتيجية المحددة ويضمن دعم الشرائح آنفة الذكر.

وعلى صعيد إدارة علاقات العملاء، شارف المشروع المشترك بين إدارة علاقات العملاء والتسويق على الانتهاء، والذي يهدف إلى التحديد الدقيق للفئات الاستراتيجية منهم، فضلاً عن تفعيل آلية تحليل بيانات العميل ومتابعة أداء كل شريحة. وتشكل جودة الخدمة إحدى الركائز المهمة في الاستراتيجية حيث تم تطوير إجراءات فتح الحسابات والخدمات المرتبطة لإثراء تجربة العميل.

وفي إنجاز نوعي جديد، تم تحديث مركز اتصالات العملاء Contact Center كبرنامج تحولي شامل يتضمن 28 نشاطاً مستقلاً، بحيث تم تصميمه لتحسين تجربة العميل بشكل ملحوظ وزيادة الكفاءة التشغيلية.

وجرى تطوير أدوات لتحقيق التوازن في توزيع حجم وعبء العمل، وتدريب موظفي خدمة العملاء لتحسين نسب وعدد المكالمات التي يقدم لها حلول من أول مرة.

كما تم إنشاء وحدة المحافظة على العميل، ووضع برنامج استقطاب العملاء من أجل مراقبة جودة الخدمة وزيادة ولائهم، لما لذلك من آثار إيجابية في ارتفاع مؤشر قياس الأداء بشكل ثابت على أساس ربعي خلال عام 2016م.

وحقق بنك الرياض مجموعة من الإنجازات الهامة في قطاع التمويل للأفراد خلال عام 2016م تمثلت في إطلاق باقة من الحلول المتكاملة لمنتجات التمويل الشخصي والعقاري معاً، وتوقيع اتفاقيتين مع كبرى الشركات المتخصصة في تقديم عروض خاصة للتمويل العقاري لمنسوبيها، وتمويل تعليمي يتيح للعملاء تقسيط الرسوم الدراسية على مدار 12 شهراً، بعد دفع المبالغ المترتبة عليهم للجهات التعليمية في المملكة في وقتها المحدد.

أما فيما يتعلق بتمويل تأجير السيارات، وامتداداً لخطة إعادة هيكلة المنتجات

الخاصة بتمويل شراء السيارات في 2015م فقد قام البنك بتوقيع 25 اتفاقية مع كبرى وكلاء السيارات ومقدمي خدمة تأجير السيارات، واتفاقية تأمين جديدة ذات ميزة تنافسية عالية، وكذلك قام بتطوير الإجراءات الخاصة بخدمات ما قبل وبعد البيع لإثراء تجربة العميل، لتعديل إجراءات الائتمان بما يتماشى مع احتياجات العميل.

وتماشياً مع السياسة التوسعية للبنك، قام البنك عام 2016م بافتتاح 4 فروع جديدة، ليصل العدد الإجمالي لفروعه على مستوى المملكة إلى 336، منها 118 فرعاً متكاملًا للمصرفية الإسلامية.

وفيما يتعلق بأجهزة الصراف الآلي، أصبح لدى بنك الرياض 2667 جهاز تنتشر في جميع أنحاء المملكة، وكان الاهتمام الأكبر منصباً على زيادة كفاءة وفاعلية شبكة أجهزة الصراف الآلي للبنك بشكل عام، وفي هذا الصدد كان من أهم الإنجازات توزيع 12 جهازاً لصراف العملات الأجنبية.



# 2667

جهاز للصراف الآلي  
و 12 جهاز لصراف  
العملات الأجنبية



10%

الزيادة في عدد فروع السيدات



فروع السيدات خدماتها بما يتلاءم مع تطلعات العميل، من خلال تفعيل كافة البرامج والخدمات وتطويرها، مما ساهم في زيادة لافتة بالنسبة لأعدادهن مقارنة بالعام الماضي بنسبة 10%.

ويولى البنك أهمية في تطوير الخدمات والمنتجات لقطاع السيدات بجودة عالية وفق تعزيز برامج إثراء تجربة العميل، والتي كان للإعلام الحديث المتمثل بقنوات التواصل الاجتماعي دور هام وبارز فيها.

### المصرفية الإسلامية

وصولاً إلى هدفه لتلبية احتياجات العملاء، دفع بنك الرياض خلال العام المنصرم عجلته نحو ابتكار وتصميم حزمة من المنتجات والحلول المصرفية المتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية، والمستندة لآراء الهيئة الشرعية للمصرفية الإسلامية

مراكز للمصرفية الخاصة مخصصة لخدمة عملاء هذه الشريحة المهمة



### مصرفية السيدات

بلغ عدد فروع السيدات التابعة للبنك 79 فرعاً، موزعةً على كافة مناطق المملكة، تماشياً مع ما حققته قاعدة عمليات البنك من نمو كبير وسريع، وما لذلك من أثر في زيادة الربحية المحققة بنسبة 21%. وتقدم

### المصرفية الخاصة والذهبية

لدى بنك الرياض 4 مراكز مخصصة للمصرفية الخاصة وخدمة عملاء هذه الشريحة المهمة يحتوي كلٌّ منها على قسم لمصرفية السيدات. وسعيًا منه لتوطيد العلاقات ومواكبة احتياجات هذه الشريحة، رعى البنك منتدى الشركات العائلية في الرياض لتوطيد علاقاته مع الشريحة المشار إليها.

وباعتماده على مجموعة من الاستبيانات والاختبارات فيما يتعلق بخدمات المصرفية الذهبية، أطلق البنك استراتيجية جديدة في عام 2016م، تقوم على تقديم نموذج تشغيلي جديد وعروض مطورة، بعد أن أجرى ذلك على عينة من العملاء المستهدفين. ويتطلع بنك الرياض إلى الاستمرارية في إضافة مراكز للمصرفية الذهبية عام 2017م.

منتجات متوافقة مع أحكام الشريعة: المرابحة والإجارة والتورق



في البنك مثل المرابحة والإجارة والتورق. وتشمل مظلة المصرفية الإسلامية المعاملات اليومية والحلول التمويلية والاستثمارية الموجهة لكافة العملاء من قطاعي الأفراد والشركات.

وتحقيقاً للمستوى المنشود في مجال المصرفية الإسلامية، عمل البنك على تطوير الكفاءات البشرية المعنية بتقديم الخدمات والمنتجات المتعلقة بهذا الجانب، ورفع كفاءة أدائهم عبر تبني الإدارة إعداد حقيبة تدريبية متخصصة والمشاركة في تنفيذها مع إدارة المواهب بقطاع الموارد البشرية من خلال ورش عمل وبرامج تدريبية شملت كلاً من موظفي المنطقة الوسطى والغربية والشرقية.

وتضمنت آلية النهوض بمستوى الكادر المصرفي في مجال المعاملات الإسلامية تعريف موظفي البنك بالخدمات والمنتجات المصرفية الإسلامية وأفضل الممارسات الاحترافية الكفيلة بتقديم تلك المنتجات للعملاء وخدمتهم على نحو مميز، إضافةً إلى إجراء تقييم دوري لأداء فروع المصرفية الإسلامية التابعة للبنك من خلال زيارات المتابعة لها.

وعقدت إدارة المصرفية الإسلامية والهيئة الشرعية 9 اجتماعات تشاورية ثنائية، تم خلالها إنجاز العديد من المنتجات والحلول التمويلية والاستثمارية، كاعتماد المنتجات والعقود المخصصة لعمليات تمويل البيع بالمرابحة وبالتقسيم والتأجير التمويلي.

وفيما يتعلق بالمنتجات والعقود المخصصة لعمليات الاستثمار المبنية على صيغ المضاربة، اعتمد البنك تمويل المنافع التعليمية وتسهيلات التورق المصرفي والتورق بالأسهم المحلية ومنتج حسابات الاستثمار.

كما تم اعتماد مجموعة من اتفاقيات التسهيلات وهي استئصال عقارات سكنية مع المطورين وشراء وبيع سلع محلية مع الموردين واتفاقية تسهيلات مرابحة مع شركة "أرامكو ينبع"، واعتماد منتج الاستثمار بالمرابحة في البضائع لقطاع الخزانة.

كما حقق قطاع المصرفية الإسلامية في بنك الرياض إنجازاً في اعتماد الحلول

الاستثمارية المبنية على صيغتي "المرابحة" و"المضاربة" المقدمة من قبل الرياض المالية كاعتماد صكوك شركة الزيت العربية السعودية (أرامكو) وصكوك الشركة السعودية العالمية للبتروكيماويات (سبكيم).

ومن الجانب الشرعي، حصلت إدارة المصرفية الإسلامية على العديد من فتاوى الهيئة الشرعية التي تسهم في مساعدة القطاعات المختلفة بالبنك في أداء أعمالهم بصورة ميسرة، ومن أبرزها الفتوى المتعلقة بـ "الوعاء الزكوي" للبنك وإعادة جدولة فترات السداد بما يتفق مع لائحة ضوابط التمويل الاستهلاكي الصادرة من مؤسسة النقد العربي السعودي وغيرها من الفتاوى الأخرى.

ولمواكبة الحدائة المصرفية وإيماناً منه بأهمية قنوات التواصل الاجتماعي في عمله، فقد جرى تحديث الأنظمة المعمول بها وإصدار دورات العمل لكافة الخدمات والمنتجات المتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية المقدمة بالبنك بالشراكة بين إدارات البنك المختلفة.

### المصرفية الرقمية

تعد المصرفية الرقمية إنجازاً يسجل لبنك الرياض خلال عام 2016م، إذ تحول فيه من البنكية الإلكترونية التي كانت تتبع لقطاع مصرفية الأفراد إلى إدارة مستقلة تُعنى بالمصرفية الرقمية.

وقد أُنيطت بهذه الإدارة مهمة تحقيق مجموعة من الأهداف، تتمثل في تركيز الجهود المبذولة في مجال المصرفية الرقمية تحت مسؤولية إدارة واحدة تخدم كافة قطاعات الأعمال (مصرفية الأفراد ومصرفية الشركات وغيرها) في البنك، وذلك من أجل تطوير وابتكار القنوات والخدمات والمنتجات الرقمية. وكذلك التركيز على الابتكار الرقمي باتباع منهجية ذكية للتطوير واستغلال كوادرات ذات خبرات ومواهب متخصصة واتباع أفضل الممارسات. **بالإضافة إلى إدارة تجربة العميل الرقمية والتحقق من توحيد الخطوات على كافة القنوات الرقمية، ليتمتع العميل بتجربة متناسقة وسلسة عند التقدم لطلب منتج أو خدمة بغض النظر عن القناة الرقمية المستخدمة لذلك.**

ولتتمكن المصرفية الرقمية المستحدثة من تحقيق أهدافها، وضع بنك الرياض استراتيجية للمصرفية الرقمية وهيكلًا تنظيمياً يتماشى مع ذلك، مستعيناً بشركة استشارية متخصصة، حيث تم بالفعل نشر الاستراتيجية وتحديد منهجية التحول كمشروع ذي مراحل محددة لتحقيق ذلك.

وفي الوقت الحالي، تعمل إدارة المصرفية الرقمية على تنفيذ المرحلة الأولى من الخطة التنفيذية المتمثلة بحجر الأساس نحو تطبيق استراتيجية البنك الرقمية بشكل عام.

وتركزت الأنشطة المخطط لها عام 2016م على بناء القاعدة وتحسين المتطلبات الأساسية لإنجاح المرحلة الأولى المشار إليها. وتشمل المرحلة الأولى من المشروع تنفيذ أنشطة ذات علاقة بالعروض الرقمية، وطريقة التسليم الرقمية، والتسويق الرقمي، والهيكل التنظيمي (إنشاء الإدارة، والموارد اللازمة ونطاق العمل والميزانية)، والتواصل وإدارة التغيير، وتغيير قاعدة تقنية المعلومات agile shift والتوزيع الرقمي وتنوع وسائل التواصل المستخدمة.

وبناءً على ما سبق ذكره، تم إنشاء إدارة المصرفية الرقمية وتحديد الممثلين للاستراتيجية الرقمية من إدارات البنك المختلفة، وإعداد الاستراتيجية الرقمية ونشرها في البنك، وتطوير مصرفية الهاتف "هاتف الرياض" وإضافة خصائص جديدة كـ "تخصيص القائمة"، بالإضافة إلى إطلاق النسخة المطورة من تطبيق موبايل الرياض، حيث تم تطوير تجربة العميل مع إضافة خدمات جديدة (إدارة المستفيدين، وطلب بطاقة رقمية، واستبدال نقاط حصاد).

كما تم إطلاق تطبيق المشفر الرقمي لكي يتمكن العميل من توثيق الدخول للقيام بعمليات مختلفة عبر أون لاين الرياض، بحيث تغني العميل عن الرسالة القصيرة للتوثيق والحاجة لشريحة جوال نشطة، وخاصة "الاتصال التلقائي" لتفعيل مستفيد حيث يقوم النظام تلقائياً بالاتصال بالعميل دون الحاجة لزيارة الفرع أو الذهاب لجهاز صراف آلي، بالإضافة إلى إطلاق جهاز لصراف العملات الأجنبية: دولار أمريكي، يورو، جنيه استرليني، درهم إماراتي.

من إجمالي عمليات التمويل التي نفذت، وبتمويل عدد 2133 مشروع بما يعادل 25% من إجمالي عدد المنشآت.

وفي ظل توجهات البنك ليكون البنك الرائد في المصرفية الرقمية، تم إطلاق النسخة المحدثة من "أون لاين الرياض للشركات"، كما تم تطوير حلول تحصيل النقد من خلال خدمة أجهزة الإيداع النقدي للشركات، وإطلاق خدمة "حساب سداد" للدفع الإلكتروني.

أما فيما يخص نقاط البيع، فقد حافظ البنك على حصته السوقية من خلال تحقيق زيادة ملحوظة في عدد عمليات نقاط البيع والتي بلغت 75%، كما حقق البنك الصدارة بإصدار خدمات جديدة كخدمة الدفع بدون لمس "أثير" من مدى.

وفيما يتعلق بالقطاع الحكومي، فقد تم إطلاق عدد من المشاريع الإلكترونية بنجاح مع صندوق التنمية الصناعية السعودي لإصدار خطابات الاعتمادات المستندية لدعم عملاء الصندوق بحلول تسوية إلكترونية بشكل كامل والتي ستدمج برنامج "كفالة" كذلك. كما يواصل البنك تقديم حلول مصرفية جديدة للقطاعات الحكومية والتي تشمل "رياض أون لاين للشركات" وخدمة حساب سداد، وأجهزة الصرف الآلي، بالإضافة إلى زيادة عدد مكاتب البنك في هيئة الزكاة والدخل.

ويقدم البنك التدريب المهني والتقني ويقوم بتنفيذ الحوالات إلكترونياً لمستفيدي المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية، بهدف تقديم أفضل الخدمات للمستفيدين.

وساهم البنك في إنجاح موسم الحج من خلال شراكاته الاستراتيجية لتقديم خدمات التحصيل الداخلية والخارجية وخدمة "بوابة مدفوعات الحج".

من خلال إطلاق مشروع شامل لتطوير الخدمات والذي يتضمن مراكز عمليات تمويل التجارة الثلاثة في الرياض والدمام وجدة.

وتتمثل إنجازات قطاع مصرفية الشركات لعام 2016م فيما يلي: حيث واصلت إدارة تمويل الشركات القيام بدور المركز المتخصص لعمليات التمويل المشترك والمهيكل و تمويل الشركات والمشاريع.

وقد تم اختيار البنك للقيام بدور الوكيل في تمويل شركة معادن للفوسفات، كما كان للبنك دور رائد في دعم الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري والشركة العقارية بالإضافة إلى تمويل شركة ياسرف، وهو مشروع مشترك بين شركة أرامكو السعودية وشركة سينوبك والذي يعد أول مشروع سعودي للتمويل الصناعي بالاشتراك مع أكبر البنوك الصينية. وشارك البنك في تمويل مشروع مشترك بين شركة سابك وشركة فوباك لتصميم وإنشاء محطة تخزين ومناولة وشحن جديدة في ميناء الملك فهد الصناعي بمدينة الجبيل. كما يقوم البنك بدور المرتب الرئيسي والوكيل الاستثماري لشركة ألمنيوم البحرين ش.م.ب. في البحرين.

وقام البنك بتمويل التكلفة الإنشائية للشركة الوطنية السعودية للنقل البحري لبناء 5 ناقلات نفط عملاقة بالتعاون مع شركة هيونداي سامهو للصناعات الثقيلة.

وتعد المشروعات الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية محل اهتمام خاص لدى البنك، فقد أصدرت مصرفية الشركات مجموعة من الخدمات الجديدة التي تم تصميمها خصيصاً للمشروعات الصغيرة والمتوسطة لمساعدة تلك المشروعات في تأسيس وتطوير أعمالها، ومن بينها مشاركة البنك الفاعلة في مشروع إدارة الأجور الذي تم إصداره من قبل المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية.

وتمكن البنك من المحافظة على مكائته الرائدة ضمن أكبر المشاركين في برنامج "كفالة" لتمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة، حيث قام بتمويل 23.6%

وكذلك تم طلاق تطبيق الساعة الذكية لتمكين العميل من متابعة حساباته وبطاقاته الائتمانية والاطلاع على العمليات والعثور على أقرب جهاز صراف آلي أو فرع. بالإضافة إلى توفير خدمة فتح الحساب الإضافي (ادخاري أو جاري) من خلال أون لاين الرياض بالعملاء التالية: ريال سعودي، يورو، جنيه استرليني، دولار أمريكي واستخدام الحساب لإدارة الأموال وإجراء الحوالات.

ومن المقرر أن ينتهي البنك عام 2017م من مرحلة "بناء القاعدة وتحسين المتطلبات الأساسية" كخطوة أخرى في مسيرة التقدم في مجال الخدمات الرقمية للبنك.

### مصرفية الشركات

يواصل قطاع مصرفية الشركات العمل وفق رؤية: "أن نكون الشريك الاستراتيجي الأمثل لعملائنا من خلال فلسفتنا في مجال خدمة العملاء"، حيث يكرس فريق مدراء العلاقة المحترفين وقتهم لخدمة شريحة عملاء مصرفية الشركات، وذلك لتوطيد وتعزيز العلاقات الناجحة والتميزة

وتمثل إدارة تمويل الشركات المركز المتخصص لعمليات التمويل المشترك و تمويل الشركات والمشاريع، وتتعاون بشكل وثيق مع شبكة فروع البنك المحلية والخارجية في فرع لندن ووكالة هيوستن والمكتب التمثيلي في سنغافورة لتوفير المنتجات والخدمات المصرفية لأعمال الشركات السعودية الدولية المرتبطة بالاستثمارات والأعمال التجارية في المملكة العربية السعودية.

كما تقوم إدارة المؤسسات المالية بإدارة علاقات البنك مع البنوك المراسلة والمؤسسات المالية غير البنكية في تقديم خدمات الاستثمار والتأمين والتمويل، إلى جانب توفير مجموعة واسعة من المنتجات والخدمات المصممة خصيصاً لتلبية احتياجات القطاع المتنوعة.

وقد واصلت خدمات مصرفية الشركات في التركيز على تعزيز تجربة عملاء الشركات



## تمثل إدارة تمويل الشركات المركز المتخصص لعمليات التمويل المشترك وتمويل الشركات والمشاريع

هذا وقد حصل بنك الرياض على شهادات المستويين الأول والثاني، والاستمرار التحسين والتطوير في أداء وفاعلية قطاع تقنية الأعمال يخضع المركز الجديد لعمليات تطوير ستؤهله للحصول على شهادة أفضل الممارسات المعتمدة عالمياً للإدارة والتشغيل من الجهات المعتمدة لذلك، وهو حالياً في طور الحصول على المستوى الثالث والأخير عند استيفاء كافة المتطلبات.

ويسعى قطاع تقنية الأعمال إلى الاستمرار في تطوير قدراته التقنية ورفع الكفاءة الحالية لتمكين البنك من الاستمرار في مزاولة أعماله ومواجهة الكوارث بوقت قياسي وبأقل التكاليف الممكنة وبكفاءة عالية. وفي هذا السياق، يعكف القطاع على تنفيذ «فحوصات مبرمجة» للتأكد من جاهزية الكوارث على مدار العام.

وفي عام 2016م نجح القطاع في تنفيذ العديد من المشاريع التي تلبى احتياجات ومتطلبات الأعمال وتقدم قيمة مضافة للأعمال وتساهم في دعم وإثراء تجربة العميل حيث تم تطوير التشغيل وتخفيض التكلفة، بتبسيط هيكلية التطبيقات الرئيسية لتصبح أكثر فاعلية لدعم وظائف الأعمال، وتحويل جميع المنتجات المالية الاستهلاكية والخدمات المصرفية للأفراد إلى النظام الجديد «كاليسو (Calypso)» بدلاً للنظام القديم «ميداس (Midas)» حيث تؤدي هذه المبادرة إلى تحسين تنفيذ العمليات والتكلفة المصاحبة لها، وتم النقل الناجح لنظام الخزانة، حيث تم نقل ما يقارب 80% من منتجات الخزانة غير المهيكلة من النظام القديم إلى النظام

تقلبات أسعار الخدمة البنكية وأسعار الصرف الأجنبي. ونتيجة لذلك حققت خطة البيع الشامل أهدافها وحقق بيع المنتجات نمواً تجاوز 50% خلال السنتين الماضية.

### تقنية الأعمال

استكمل بنك الرياض عام 2016م نقل مركز المعلومات الرئيس لديه إلى مركز المعلومات الرئيسي الجديد والذي تم إنشاؤه بأفضل المواصفات العالمية المعتمدة في هذا المجال، حيث يوجد ثلاثة مستويات لشهادات مراكز المعلومات الصادرة عن معهد Uptime الأمريكي - الجهة المعتمدة لذلك عالمياً - وهي كالتالي تبعاً لتصنيف مركز المعلومات:

- المستوى الأول على تصميم مركز المعلومات
- المستوى الثاني على التنفيذ (الإنشاء) حسب التصميم
- المستوى الثالث والأخير على إدارة وتشغيل مركز المعلومات

### الخزانة والاستثمار

في ظل التحديات التي واجهها السوق المحلي في عام 2016م نتيجة لانخفاض أسعار البترول، قام قطاع الخزانة والاستثمار بالتركيز على إدارة السيولة وتوفير التمويل لأنشطة البنك المصرفية المختلفة بتكلفة تنافسية كما واصل القطاع القيام بدوره الهام في إدارة مخاطر التعرض لأسعار الخدمة البنكية وأسعار العملات الأجنبية ضمن حدود المخاطر المعتمدة من البنك.

وفي عام 2016م وتماشياً مع استراتيجية البنك في التركيز على فرص البيع الشامل، فقد واصل قطاع الخزانة والاستثمار التركيز على تحديد واغتنام الفرص البيعية الشاملة بالتنسيق والعمل مع قطاعات العمل الأخرى في البنك ودراسة احتياجات العملاء المتنوعة لمنتجات الخزانة وتقديم المنتجات والحلول المالية المناسبة بأسعار تنافسية.

ولدعم استراتيجية البيع الشامل، قامت إدارة الخزانة بطرح منتجات جديدة للعملاء لإدارة المخاطر المالية والتحوط من مخاطر

## قام قطاع الخزانة والاستثمار بالتركيز على إدارة السيولة وتوفير التمويل لأنشطة البنك المصرفية المختلفة بتكلفة تنافسية







## النضوج في استمرارية الأعمال والبنية التحتية من أهم إنجازات إدارة حوكمة تقنية الأعمال

الجديد، و تعزيز وظائف نظام الموارد البشرية من خلال إطلاق ناجح لنظامي إدارة الأداء لشؤون الفروع وإدارة التعلم لموظفي البنك، بالإضافة إلى تنفيذ حلول إدارة الهوية لإتمام عملية إدارة الوصول للأنظمة وفقاً لمعايير البنك المعتمدة.

### حوكمة تقنية الأعمال

توجت إنجازات الإدارة في عام 2015م بتحقيق النضوج في استمرارية الأعمال، وعملت كذلك على تحقيق إنجازات بارزة في مجال تطوير البنية التحتية وحوكمة تقنية الأعمال، وحددت الإدارة رؤية واضحة مطلع عام 2016م مع خطة تنفيذية لتحقيق هذه الرؤية. واشتملت هذه الرؤية على تطوير عمل الإدارة وقد ذهبت إلى أبعد من ذلك للتحقق من القيمة المضافة في تقنية الأعمال من خلال تطبيق هيكلية المؤسسات في مضمار التقنية والتطبيق والأعمال، بالإضافة إلى حوكمة إجراءات تقنية الأعمال التي تشمل إدارة المشاكل، وإدارة التغيير، وإدارة البرمجة، وإدارة مخاطر تقنية المعلومات.

ومن أبرز مخرجات الرؤية الاستراتيجية: سياسات الإدارة والتي تحكم الإجراءات الرئيسة في تقنية الأعمال، حيث تدعم هذه السياسات معايير القياس لإبراز القيمة المضافة من تقنية الأعمال وتطوير الحوكمة من خلال المسؤوليات المحددة. ونضج الممارسات الهيكلية المؤسسات والتي من شأنها إدارة التكاليف بشكل أفضل للتطبيقات وزيادة الشفافية في مضمار تقنية الأعمال من أجل زيادة قدرة القطاع على الابتكار، وتحقيق النتائج بشكل أكثر سرعة ودقة تتماشى مع تحاليل

اليوم المنظومة القادرة على إنجاز الأعمال بنجاح. فقد حقق قطاع الموارد البشرية نتائج جيدة نتيجة لذلك مع الحرص على التطوير المستمر بما يحقق استقطاب الكفاءات التي تسهم في تحقيق أهداف قطاعات الأعمال بالبنك.

كما لا يزال البنك يحتل أعلى مؤشرات توظيف الوظائف في القطاع المصرفي، حيث تبلغ نسبة التوظيف الإجمالية 93.5%، ونسبة الموظفين تبلغ 25% من مجموع منسوبي البنك وكلهن سعوديات، مع السعي الدائم لزيادة هذا المعدل في المستقبل.

يُعد التزام البنك في تطوير مدرائه ومنسوبيه أمراً أساسياً وهاماً في قطاع الموارد البشرية. ففي عام 2016م، تم إطلاق عدة مبادرات جديدة لتحقيق هذا الهدف بنجاح، من بينها برنامج "تطوير القادة" والذي يسعى إلى انتقاء الموظفين الذين يملكون القدرات التي تؤهلهم ليصبحوا قادة في المستقبل ويقدم لهم

الاحتمالات الكامنة. وتشكل "هيكلية المؤسسات" واعتمادها على قاعدة شاملة من المعلومات ذات الارتباط قاعدة متينة لأي من مشاريع تقنية الأعمال. كما قامت الإدارة بتطوير إجراءات إدارة البرمجة وميكنة تحليل تأثير الأعمال، واستمرارية الأعمال لتقييم المخاطر، ومتابعة اختبارات الإدارة لاستمرارية الأعمال. وعملت إدارة تقييم قبول المستخدمين بأتمتة اختبارات التأخر للأعمال الأساسية للتطبيق، بالإضافة إلى اختبار المشروع والتحسينات المطلوبة من وحدات مختلفة.

### الموارد البشرية

في عام 2016م، استمر قطاع الموارد البشرية في تكريس جهوده لتعزيز التزام منسوبيه نحو البنك وعملائه وذلك من خلال تطوير قدراتهم ومكافأتهم والعمل على الحفاظ عليهم وإشراكهم في تحقيق أهداف البنك الاستراتيجية. وبعد استكمال مبادرات تطوير الهيكل التنظيمي على مدى السنوات الماضية، يملك البنك

93.5%

نسبة التوظيف الإجمالية



LEADERSHIP  
DEVELOPMENT

ودقيقة للمحتوى الرقمي في برامج التسويق بالإضافة إلى الالتزام بكافة قواعد علامة البنك التجارية.

وأحدثت متطلبات السوق المصرفي المتغيرة والنمو السريع في المجال الإعلامي نقلة نوعية في وسائل التواصل لمواكبة التغيير الحاصل في استخدام وسائل الإعلام التقليدي والرقمي وقنوات التواصل الاجتماعي، مما يستدعي توفير الأدوات والإمكانات الضرورية لمواجهة تحديات الحاضر والمستقبل.

وقد تمكنت الإدارة من تحقيق إنجازات سريعة وإسهامات ملموسة على مختلف قنوات التواصل الاجتماعي خلال عام 2016م، حيث واصل عدد المتابعين في النمو والازدياد على قنوات التواصل الاجتماعي مثل "فيسبوك" و "تويتر" و"إنستغرام"، نتيجة للفعاليات التي قابلت تجاوباً ملحوظاً ودرجات تفاعل مرتفعة من متابعي تلك القنوات.

استطاع بنك الرياض عام 2016م أن يشارك في المواقع المتقدمة على قائمة أكثر البنوك تفاعلاً على قنوات التواصل الاجتماعي في المملكة العربية السعودية وفقاً لموقع Klout Score .

ويُضاف إلى قائمة إنجازات البنك درجة التفاعل والدخول إلى موقع البنك الإلكتروني من خلال محركات البحث مثل "جوجل" والذي أسهم في زيادة عدد زوار الموقع بنسبة 4.5% مقارنة بعام 2015م، وبالتالي زيادة معدلات جذب العملاء المحتملين.

## التسويق والاتصالات

شهد عام 2016م إطلاق أكثر من 200 حملة وعروض تسويقية عبر وسائل الإعلام المختلفة كحملة التمويل الشخصي الموجهة لتلبية احتياجات العميل المحددة، وحملة صراف الرياض للعملاء الأجنبية، وحملة الرياض المالية، وحملة تطبيق مشفر الرياض. كما اعتمد البنك آلية "التسويق المباشر" الذي يستهدف عملاء البنك بشتى فئاتهم وإمكاناتهم.

وأسهم المزج ما بين استراتيجيات ووسائل التواصل الذكي التي تم تصميمها خصيصاً لتتناسب مع خصائص المنتجات والجمهور المستهدف، في تحسين نتائج الحملات، حيث سجلت بعض الحملات مثل حملة التمويل الشخصي زيادة تصل إلى 34% في عدد الاتصالات الواردة للاستفسار عن ذلك المنتج.

وقد ساهمت العروض والحملات المدعومة بالتنفيذ المبتكر والمزج بين قنوات الإعلام التقليدية ووسائل الإعلام الجديد وقنوات التواصل الاجتماعي في تعزيز حضور البنك وقدراته التنافسية في القطاع المصرفي السعودي.

كما كثف قطاع التسويق جهوده في تعزيز إمكانات التسويق الرقمي تماشياً مع استراتيجية البنك التي تهدف إلى أن يكون بنك الرياض هو البنك الرائد في الخدمات الرقمية في عام 2019م ، والذي يتطلب تنسيقاً وتخطيطاً مشتركاً بين قطاع التسويق وإدارة المصرفية الرقمية فيما يتعلق بمتطلبات هذه الإدارة من حيث وضع استراتيجيات واضحة

الأنشطة التطويرية لضمان تأهيلهم لحمل راية المهام القيادية. كما تم إطلاق برنامج "الموظفين الأعلى أداءً" والذي يسعى إلى اختيار الموظفين ذوي الإمكانيات المحتملة العالية ويقدم لهم فرصاً تعليمية وتطويرية لسقل مواهبهم وإعدادهم للمناصب المستقبلية. وأخيراً، تم إطلاق «أكاديمية الرياض» التي تهدف إلى تقديم فرص التدريب والتطوير عن بعد لجميع منسوبي البنك بهدف تعزيز مهاراتهم وقدراتهم المطلوبة في مجالات عملهم.

وفي ظل التزام البنك بتطوير بيئة تُعنى بالأداء، تم تعزيز نطاق المسار الوظيفي ليتضمن الكفاءات السلوكية والفنية وتطوير الكفاءة والفاعلية لعملية إدارة الأداء والتي تعد محركاً أساسياً للموارد البشرية. كما نجح القطاع خلال هذا العام في تطوير مؤشرات الأداء الوظيفي لقطاعات الأعمال بالبنك، إضافة إلى ذلك تم العمل على تعزيز إمكانات المدراء من خلال دورات وورش عمل لوضع أهداف محددة يمكن تحقيقها وقياسها وفق خط زمني محدد.

كما يواصل قطاع الموارد البشرية استخدام التقنية لتقديم منتجاته وخدماته للبنك، فبالإضافة إلى مبادرة "أكاديمية الرياض" التي تم ذكرها سابقاً، تم تحويل العديد من الخدمات التي تقدم لمنسوبي البنك إلى عمليات إلكترونية والعمل على إضافة خدمات أخرى خلال العام القادم. كما تم ربط أنظمة إدارتي الأداء والتدريب لتحويل بيانات الأداء إلى خطط للتطوير والتدريب. وقام البنك بإدخال العديد من التحسينات على منصة التوظيف الإلكتروني "iRecruitment".



4.5%  
زيادة عدد زوار الموقع

200

حملة وعروض  
تسويقية

الفروع، كما تم ربط المكافآت المالية لموظفي الفروع بمستويات رضا العملاء.

- تنفيذ برنامج "المتسوق الخفي" في الفروع لتحسين معايير الخدمة في الخط الأول.

- تطبيق مجموعة واسعة من التعديلات على دورات العمل التي تتعلق بالعملاء من قبل فريق إدارة إجراءات العمل، ومن ضمنها: فتح الحساب، التمويل الشخصي، وتمويل السيارات، وتمويل المشاريع والشركات. وفي هذا الجانب، قام الفريق بتنفيذ عملياته على مستوى البنك بأكمله للتأكد من توثيق جميع دورات العمل بشكل متناسق من خلال تحديد الإدارات المسؤولة وتوثيق ضوابط الرقابة الداخلية.

- إجراء عدد من المقابلات مع عملاء فعليين في معمل الأبحاث للعملاء الذي يعد الأول من نوعه في المملكة العربية السعودية، للتأكد من جودة الخدمات المقدمة لعملاء مصرفية الأفراد بمختلف شرائحهم (العامة، والفضية والذهبية)، بالإضافة إلى القيام باختبارات على قنوات البنك الرقمية والموجهة للأفراد والشركات، وذلك لضمان جودتها وحصول العملاء على تجربة رقمية متكاملة مع خدمة ذات جودة عالية.

## إثراء تجربة العملاء

تم تأسيس فريق إثراء تجربة العميل بهدف الوصول إلى فهم عميق للعملاء والتأكد من أن منتجات وخدمات وإجراءات البنك تم تصميمها بطرق مبتكرة تتمحور حول احتياجاتهم، والقيام باختبار الخدمات والمنتجات قبل إطلاقها لهم.

وتتضمن إنجازات البنك الرئيسة في هذا لعام 2016م ما يلي:

- تطبيق نظام إدارة التواصل المؤسسي (Enterprise Feedback Management) الذي يهدف إلى تحويل عملية جمع وتحليل ومعالجة ملاحظات العميل إلى عملية آلية، بحيث يقوم البنك حالياً بدعوة العملاء لتعبئة الاستبيانات الإلكترونية التي تصلهم روابطها من خلال الرسائل النصية الآلية، مما يوسع إمكانية الوصول إلى عملاء البنك ويمكن فريق استطلاعات العملاء من إجراء بحوث مكثفة خلال وقت قصير.

- المواصلة في ترسيخ منهجية (Net Promoter Score) والتي تعد مقياساً أساسياً لرضا وولاء العميل، مع وضع الأولويات وتطوير الخدمات الحالية وإدخال تعديلات جديدة. وسيتيح نجاح تطبيق نظام إدارة التواصل للبنك من قياس ولاء ورضا العملاء على مستوى

كما تم إطلاق المرحلة الأولى من برنامج شاشات LED بنجاح في 15 فرعاً في جميع أنحاء المملكة، بالإضافة إلى نقاط التواصل الرقمي مع عملاء وزوار الفروع.

كما عمل قطاع التسويق على تحسين نوعية ومحتوى الرسائل والتعاميم الداخلية مع الحرص على نشر مجلة البنك الداخلية "جسور بنكي" بشكل أسبوعي، مما يفتح مجالاً للتواصل ما بين الموظفين والإدارة عبر الفريق التحريري للمجلة، انطلاقاً من أهمية التواصل الداخلي في نجاح البنك.

ومضى قطاع التسويق في دعم وتعزيز صورة البنك ومنتجاته وخدماته في وسائل الإعلام المحلية والإقليمية، حيث سلطت الأخبار الصحفية والبرامج الإعلامية خلال عام 2016م الضوء على المنتجات والخدمات المصرفية للأفراد والشركات، كما حقق البنك حضوراً مميزاً على صعيد برامج خدمة المجتمع.

وتجاوزت عدد النشرات الصحفية 900 نشرة صحفية، وذلك نتيجة العلاقة المميزة بين البنك والمؤسسات الإعلامية السعودية من صحف ومواقع إخبارية إلكترونية، وبيان درجة التقدير العميق الذي تكنه المؤسسات الإعلامية تجاه بنك الرياض.





## تم تأسيس فريق إثراء تجربة العميل بهدف الوصول إلى فهم عميق للعملاء

### خدمة المجتمع

استكمالاً لمسيرة العطاء والتنمية المجتمعية التي تشكل أحد الأعمدة الرئيسة لهوية ورؤية بنك الرياض، وعلى غرار الأعوام الماضية وعلى نحو أكثر شمولية وتنوعاً وزخماً، شهد عام 2016م مساهمات بارزة من البنك في إطار خدمة المجتمع، وشهد دور البنك الفاعل في هذا المجال تطوراً لافتاً تجسّد في نوعية المشاركات والمساهمات بما يضمن تحقيق مسيرة التنمية المستدامة وتمكين المجتمع والمشاركة في تحسين واقع الأفراد وظروف حياتهم.

وحرص البنك على الاستفادة من خبراته الواسعة على مدار سنوات طويلة في مجال خدمة المجتمع لتحسين نوعية البرامج والمبادرات التي يتبناها ويشارك في رعايتها، مع إجراء التقييم المستمر لمدى فاعليتها وجودة مخرجاتها ضمن خطة منظمة وشاملة.

وأضحت تجربة بنك الرياض في مجال خدمة المجتمع تجربة تستحق تسليط الضوء عليها والاستفادة منها، وأبلغ دليل على ذلك مشاركة البنك عام 2016م في العديد من المؤتمرات والملتقيات ذات العلاقة بخدمة المجتمع والمسؤولية الاجتماعية.

حيث شارك البنك في الملتقى الأول للمسؤولية الاجتماعية، الذي نظّمته وزارة التعليم، برعاية صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن ناصر بن عبد العزيز آل سعود أمير منطقة جازان، تحت شعار "كلنا وطن". وخلال المؤتمر، قدم البنك ورقة تحمل عنوان (المسؤولية الاجتماعية في بنك الرياض) جرى فيها استعراض تجربته في هذا الحقل. كما استعرض البنك التجربة الرائدة في خدمة المجتمع بورقة عمل أخرى قدمها في ملتقى مجلس المسؤولية الاجتماعية بينبع "مسئوليتنا نحو ذوي الاحتياجات الخاصة" الذي أقيم برعاية صاحب السمو الملكي الأمير فيصل بن سلمان بن عبد العزيز أمير منطقة المدينة المنورة.

وفي ذات السياق، شارك البنك في ملتقى المسؤولية الاجتماعية تحت شعار (الواقع والمأمول)، الذي نظّمته عمادة خدمة المجتمع والتعليم المستمر بجامعة الملك عبد العزيز بجدة تحت عنوان "الجامعة والقطاع الخاص".

وفضلاً عن دور المشاركة، قام البنك برعاية العديد من الفعاليات الاقتصادية والمهنية من مؤتمرات وملتقيات ومنتديات،

كرعايته لمنتدى "جدة الاقتصادي" تحت عنوان: "شركات القطاع الخاص والعام: شراكة فعالة لمستقبل أفضل"، نال عنها تكريماً من صاحب السمو الملكي الأمير خالد الفيصل مستشار خادم الحرمين أمير منطقة مكة المكرمة. كما رعى ملتقى ومعرض "رواد الأعمال" الذي نظّمته غرفة تجارة جدة، و"القمة السنوية الرابعة لتمويل التجارة السعودية" التي لعب فيها دور الراعي والمشارك، إضافة إلى رعاية "منتدى الإدارة والأعمال الخامس".

وانطلاقاً من إيمانه بأهمية المنشآت الصغيرة والمتوسطة وما لها من دور في دعم الاقتصاد، وامتداداً لحضوره النشط في الملتقيات التي تعنى بتحفيز وتنمية هذا القطاع الحيوي، رعى بنك الرياض مبادرة "ساعات استشارية" في جامعة الإمامة لإرشاد رواد الأعمال وأصحاب المنشآت الصغيرة.

واستمراراً لمسيرة العطاء التي لا تنتهي، واصل البنك مشاركاته الفاعلة في أيام المهن والتوظيف التي تنظمها الجامعات السعودية، كمعرض أسبوع المهنة والخريج بجامعة الملك سعود، ويوم المهنة بجامعة الأعمال و التكنولوجيا، ويوم المهنة في جامعة الفيصل، ويوم المهنة بجامعة عفت، ويوم المهنة بجامعة الإمامة، ويوم المهنة في جامعة الملك فهد للبترول والمعادن ويوم المهنة في جامعة دار الحكمة ويوم المهنة في جامعة الأمير سلطان واليوم المفتوح للتوظيف في جامعة الملك



فهد للبتروك والمعادن، وقد تمخض عن تلك المشاركات توظيف عدد كبير من الخريجين والخريجات.

واستحوذ حقل التنمية والتوعية الصحية ورعاية ذوي الاحتياجات على نصيبه الوافر من اهتمام بنك الرياض، حيث رعى فعالية الملتقى الرابع لاضطراب التوحد، الذي نظمه مركز التوحد بمدينة الأمير سلطان الطبية العسكرية، بالتزامن مع اليوم العالمي للتوحد. وشارك البنك في فعالية صحية للتوعية بطريقة الجلوس بالمكتب، ورعى للسنة الخامسة على التوالي البرنامج الزراعي لذوي الإعاقة العقلية البسيطة بالأحساء.

كما عزز شراكته المجتمعية البناءة مع الجمعيات الخيرية في المملكة، من خلال سلسلة من برامج الرعاية والمشاركة في مبادرات الجمعيات وبرامجها التنموية والخيرية والتوعوية. وحقق بنك الرياض شراكاته تلك من خلال رعايته لبرامج الجمعية الخيرية للطعام "إطعام"، والنسخة العاشرة من مركز نادي الشباب الصيفي لذوي الاحتياجات الخاصة، والنسخة الثالثة لنادي الباحة لذوي الاحتياجات الخاصة بالتعاون مع فرع جمعية الأطفال المعوقين بالباحة، والنسخة الأولى لنادي تبوك الصيفي لذوي الاحتياجات الخاصة بالتعاون مع جمعية الملك خالد الخيرية.

وقام البنك بدعم الموقع الإلكتروني للمكفوفين وضعاف البصر بالتعاون مع جمعية المكفوفين رؤية بالمدينة المنورة، ورعايته ومشاركته للسنة التاسعة على التوالي في حملة زهرة للتوعية بأهمية الفحص المبكر عن سرطان الثدي، ورعاية نشر الأفلام التوعوية لجمعية حماية الأسرة الخيرية.

وساهم عملاء البنك وموظفوه بالعديد من اللفتات الإنسانية من خلال تقديم الدعم والتبرعات للجمعيات الخيرية والتسابق نحو العمل التطوعي وخدمة المجتمع، راسمين بذلك أبعي صورة لمعاني العطاء، حتى أصبح تقليداً ثابتاً وجزءاً أصيلاً من جهود البنك السنوية في خدمة المجتمع. وجاءت المساهمات في هذا المجال من خلال تقديم العملاء والموظفين التبرعات من خلال "قنوات الخير" التي خصصها البنك لذلك.

وقد استفادت من تلك التبرعات جمعية الأطفال المعوقين والجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بالمنطقة الشرقية "بناء" وجمعية سند لدعم أطفال السرطان وجمعية بنين الخيرية للتنمية الأسرية والجمعية السعودية الخيرية لمرضى الكبد "كبدك" وجمعية النهضة النسائية والجمعية السعودية الخيرية لمكافحة السرطان والجمعية السعودية للتوحد وجمعية زهرة لسرطان الثدي وجمعية صوت لمتلازمة الداون ويدي لذوات الاحتياجات الخاصة وجمعية الكوثر الصحية الخيرية بمنطقة عسير والجمعية الخيرية لمتلازمة داون "دسكا" وجمعية مودة الخيرية للحد من الطلاق وأثاره.

واستكمالاً لبرنامج "النقل الخيري" الذي يعد أحد أبرز المشاريع والمبادرات التي يفخر البنك بتبنيها، تم تقديم عشر سيارات «جولف» لجمعية أصدقاء الشيخوخة وذلك لاستخدامها بنقل كبار السن والعجزة في الحرم المكي الشريف.

كما سلم البنك حافلتي نقل لجمعية "إخاء" في الرياض، ومثلها لكل من جمعية صوت متلازمة داون بالرياض، ولجنة أصدقاء المرضى بجدة، وبرنامج الرعاية المنزلية لمستشفى الملك فيصل التخصصي بالرياض، وحصلت الجمعية الخيرية لتأهيل الحاسبات الآلية (ارتقاء) بالمنطقة الشرقية والجمعية التعاونية للنقل التعاوني "إحساس" من المشروع على 3 حافلات لكل منهما. فيما تسلمت جمعية الوفاء النسائية في الرياض، جمعية الأمومة والطفولة بالمنطقة الشرقية، وحدة يدوي بجمعية فنون التراث بالرياض، وجمعية الملك عبد العزيز الخيرية بتبوك البنك على حافلة واحدة لكل منها.

وضمن مبادراته الخاصة بتوزيع الأجهزة والمستلزمات الطبية على المرضى المحتاجين، واصل البنك توجيه الدعم تحت مظلة هذا البرنامج إلى لجان أصدقاء المرضى في منطقة الرياض والمدينة المنورة وأبها، عوضاً عن توزيعها على المرضى مباشرة.

وإيماناً بالقدرة الشابة وإدراكه لأهمية تمكين الشباب وتحفيزهم واستثمار طاقاتهم، عزز البنك دوره في حقل المشاريع الناشئة والأعمال الريادية من خلال رعايته

ومشاركته في العديد من الفعاليات ذات العلاقة من ضمنها: "ستارت أب ويكند جازان" و"ستارت أب ويكند الطائف" واللقاء التعريفي بمشروع الحاضنات في الرياض، ومؤتمر تيد اكس - جامعة الفيصل.

كما استمر البنك في تفعيل مشاركته في مشروع دعم الأسر المنتجة الذي يستهدف توسيع مشاركة المرأة وذوي الاحتياجات الخاصة والعاطلين عن العمل، وللعام الثاني على التوالي يواصل بنك الرياض دعمه كذلك لبرنامج "نبته" الذي يتبناه لغرض تمكين فتيات المجتمع المحلي من اكتساب المهارات المهنية التي تؤهلهن للدخول في سوق العمل والتحول إلى عناصر منتجة.

وتتضمن مبادرة "نبته" تأهيل نحو 100 فتاة من فتيات الأسر المستفيدة من جمعية البر الخيرية بالجوف عبر إلحاقهن بسلسلة من الدورات التدريبية من خلال أربعة معالم رئيسية مجهزة وهي معمل الحاسب الآلي ومعمل الخياطة والتطريز ومعمل الطبخ والحلويات ومعمل التجميل والكوافيرة.

وامتدت مشاركات بنك الرياض وأوجه عطائه لتشمل رعاية ودعم جملة من الفعاليات والمهرجانات والمعارض والملتقيات الثقافية والتراثية والسياحية والتنموية والتعليمية والتوعوية والاقتصادية والرياضية، والتي من بينها حملات حرس الحدود التوعوية، المهرجان الوطني للتراث والثقافة بالجنادرية، والمؤتمر العلمي السابع لطالبات جامعة الأميرة نورة بنت عبد الرحمن. والقرية العالمية بجامعة الأميرة نورة، ومسابقة الترجمة الثالثة بين الجامعات السعودية، والملتقى الثالث للمركز الوطني لأبحاث الموهبة والإبداع، وملتقى التدريب التفاعلي الأول لمجتمع التعليم في الرياض، وحفل ختام أنشطة الإدارة العامة للتعليم بالمنطقة الشرقية، والمهرجان الصيفي لمدينة الملك خالد العسكرية، وملتقى تكريم أسر الشهداء والمرابطين بالحد الجنوبي بإدارة التعليم بحائل، ورعاية بطولة منتجج نوناً للجولف.

ومواصلةً لبرنامج "الوفاء" لرعاية أسر الموظفين الذين توفاهم الله وهم على رأس العمل، أطلق البنك النسخة السنوية من البرنامج للاستمرار في توزيع البطاقات

واجتماعية ضمن برنامج "معايدة الأطفال المنومين في المستشفيات" الذي يهدف إلى رسم البسمة على شفاه هؤلاء الأطفال من خلال تقديم الهدايا والألعاب التي تتناسب مع حالاتهم وفئاتهم العمرية المختلفة.

### شركة الرياض المالية

الرياض المالية شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة (جاري تحويلها إلى مساهمة مغلقة بنهاية العام 2016م) برأس مال 200 مليون ريال، أسهمها مملوكة بالكامل لبنك الرياض ومرخصة من هيئة السوق المالية لتقديم خدمات التعامل بصفة أصيل ووكيل ومتعهد بالتغطية والترتيب والإدارة وتقديم المشورة والحفظ للأوراق المالية.

تعتمد الرياض المالية بشكل مستمر على ابتكار وتطوير المنتجات الاستثمارية التي تلبي احتياجات شرائح مختلفة من عملائها المستثمرين، وذلك من خلال "إدارة الأصول" التي عملت خلال عام 2016م على توسيع منتجاتها بإطلاق صندوق جديد لاستثمارات رأس المال الجريء وهو "صندوق الرياض تقنية" بحجم 450 مليون ريال، ليصل بذلك عدد الصناديق الاستثمارية للشركة إلى 38 صندوقاً. كما تم إدراج صندوق "الرياض ريت" في سوق تداول كأول صندوق عقاري متداول في المملكة العربية السعودية. وبذلك تعزز الرياض المالية من ريادتها للسوق في مجال إدارة الأصول بشكل عام

وذلك لدقة الترجمة التي قامت بها من حيث أداء المعنى المراد والالتزام بأفكار الكتاب الأصلية، ولحسن اختيارها ترجمة المصطلحات العلمية الموجودة في الكتاب.

وشقت قوافل الخير الرمضانية رحلات عطائها المستمرة للعام الثامن على التوالي كوجه آخر من أوجه العطاء التي يقدمها بنك الرياض، واستأنفت رحلتها المعهودة مع بداية شهر رمضان المبارك، بمشاركة تطوعية من قبل موظفي وموظفات البنك العاملين في مختلف قطاعات الأعمال والفروع، وذلك عملاً بالنهج الذي تبناه البنك لتعزيز مفهوم "العمل التطوعي" وترجمة قيم ومعاني الشهر المبارك إلى خطوات عملية من خلال العمل الإنساني القائم على الخير والعطاء والتكافل الاجتماعي وتجسيدا لروح المشاركة التطوعية السائدة بين موظفي وموظفات البنك، واهتمامهم الذاتي للمساهمة في إنجاز مهمة هذه القافلة لما تحمله من أبعاد اجتماعية ودينية ووطنية عميقة.

وعلى خطى الخير والعطاء، شارك موظفو وموظفات البنك المتطوعون في مختلف الفروع والإدارات الأطفال المنومين في المستشفيات فرحة عيد الفطر حتى لا يشعروا بالوحدة وليقووا من عزائهم، من خلال زيارات مباشرة لمعايذتهم في عدد من المستشفيات ومراكز الأطفال في مختلف مناطق المملكة، بمبادرة إنسانية

الشرائية الإلكترونية مسبقة الدفع على الأسر المستفيدة، لتمكينهم من الاستفادة من الرصيد الممنوح في تلبية متطلباتهم واحتياجاتهم بما يدعم سبل الحياة الكريمة لهم.

وتوّج البنك جهوده في خدمة المجتمع بتعزيز دوره الثقافي من خلال دعم الحركة الثقافية في المملكة التي تجلت في مواصلته رعاية وتمويل جائزة كتاب العام في دورتها التاسعة التي يمنحها النادي الأدبي بالرياض، وتعد أنموذجاً رائعاً للشراكة الناجحة بين البنك والمؤسسات الثقافية الحكومية التي يمثلها النادي، وقد فاز مركز الملك عبدالله بن عبدالعزيز الدولي لخدمة اللغة العربية بالجائزة لهذا العام.

وللسنة الثانية على التوالي، واصل البنك رعاية ودعم جائزة التميز النسائي التي ينظمها نادي القصيم الأدبي، حيث فازت د. فوزية بنت صالح الميمان في فرع الإسهام المعرفي عن براءتي اختراع مجهر كاشف المضافات الغذائية واختراع كاشف رصد الدخان (وكلاهما مسجلان في مدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية). فيما فازت الفنانة التشكيلية فاطمة وارس بن وارجو الجاوي في فرع الفنون التشكيلية وذلك لتمييز رسوماتها، ولأن أعمالها اتسمت بأفكار وخامات جديدة إبداعية، أما في فرع الترجمة ففازت الأستاذة الدكتورة بلقيس داغستاني عن ترجمة كتاب (الرّضع والفطم) لتيري جو سويم وليندا واطسون،



وإدارة استثمارات الملكية الخاصة ورأس المال الجريء وإدارة الاستثمارات العقارية المؤسساتية بشكل خاص.

تتميز المصرفية الاستثمارية للشركات لدى الرياض المالية بالكفاءات الشابة المتمرس في مجال تقديم الاستشارات المالية المتخصصة التي تغطي كافة نشاطات المصرفية الاستثمارية، ومنها إدارة طرح الصكوك والسندات وأسهم الشركات، بالإضافة إلى الخدمات الاستشارية في مجال الاندماج والاستحواذ وعمليات التمويل المهيكل.

ومن أهم إنجازات الشركة في هذا المجال خلال العام 2016م ترتيب وطرح سندات بنك الخليج الدولي بقيمة 2 مليار ريال، بالإضافة إلى ترتيب وطرح صكوك الشركة السعودية العالمية للبتروكيماويات (سبكيم) بقيمة 1 مليار ريال.

كما قامت الرياض المالية بدور المستشار المالي ومتعهد التغطية ومدير الاكتتاب للطرح العام لشركة الأندلس العقارية بقيمة 378 مليون ريال وشركة اليمامة للصناعات الحديدية بقيمة 548.8 مليون ريال.

نفذت إدارة استثمارات الأفراد بالشركة العديد من المبادرات التي تدعم وتعزز من مكانة الرياض المالية، ومن أهم هذه المبادرات إطلاقها منصة الرياض المالية الجديدة والتي تتميز بإمكانات متطورة عديدة تتيح للعملاء تنفيذ جميع تعاملاتهم الاستثمارية أون لاين.

وبالإضافة إلى خدمات التداول وإدارة الأصول والثروات، تتيح هذه المنصة الجديدة إمكانية متابعة السوق وتحليل الأداء باستخدام مخطط السوق والرسوم البيانية والاطلاع على تقارير الأبحاث الاقتصادية والمالية أولاً بأول، وغير ذلك من المزايا الفريدة.

كما تدعم المنصة أنواعاً مختلفة من متصفحات الأجهزة المكتبية ومتصفحات الأجهزة اللوحية والهواتف الذكية، بحيث يتم عرض المعلومات بطريقة معدلة (responsive) لتتوافق مع خصائص هذه الأجهزة.

وتعمل الإدارة حالياً على التوسع في الخدمات التي تقدمها المنصة الجديدة من أجل تحقيق أهداف الشركة الاستراتيجية في مجال خدمة العملاء وإثراء تجربتهم والرفع من كفاءة الأداء.

وفيما يخص خدمات الوساطة فقد أطلقت الشركة مع بداية العام 2016م حملة تسويقية تستهدف توسعة قاعدة عملاء التداول في الأسهم الدولية، وقد فاقت نتائج هذه الحملة ما كان مستهدفاً من حيث عدد العملاء وعمليات التداول المحققة والتي وصلت إلى أربعة أضعاف ما كانت عليه قبل الحملة.

كما عملت "إدارة الثروات" بالرياض المالية خلال 2016م على المضي في تعزيز مفهوم الثقافة الاستثمارية لدى عملائها من خلال خدمة "الاستشارات الاستثمارية" ذات القيمة المضافة التي تقدمها الشركة لكبار العملاء في جو من الخصوصية والاحترافية عبر ثلاثة مراكز في كل من الرياض الخبر وجدة، وذلك لمساعدة العملاء على تحديد خياراتهم الاستثمارية بدقة وعناية.

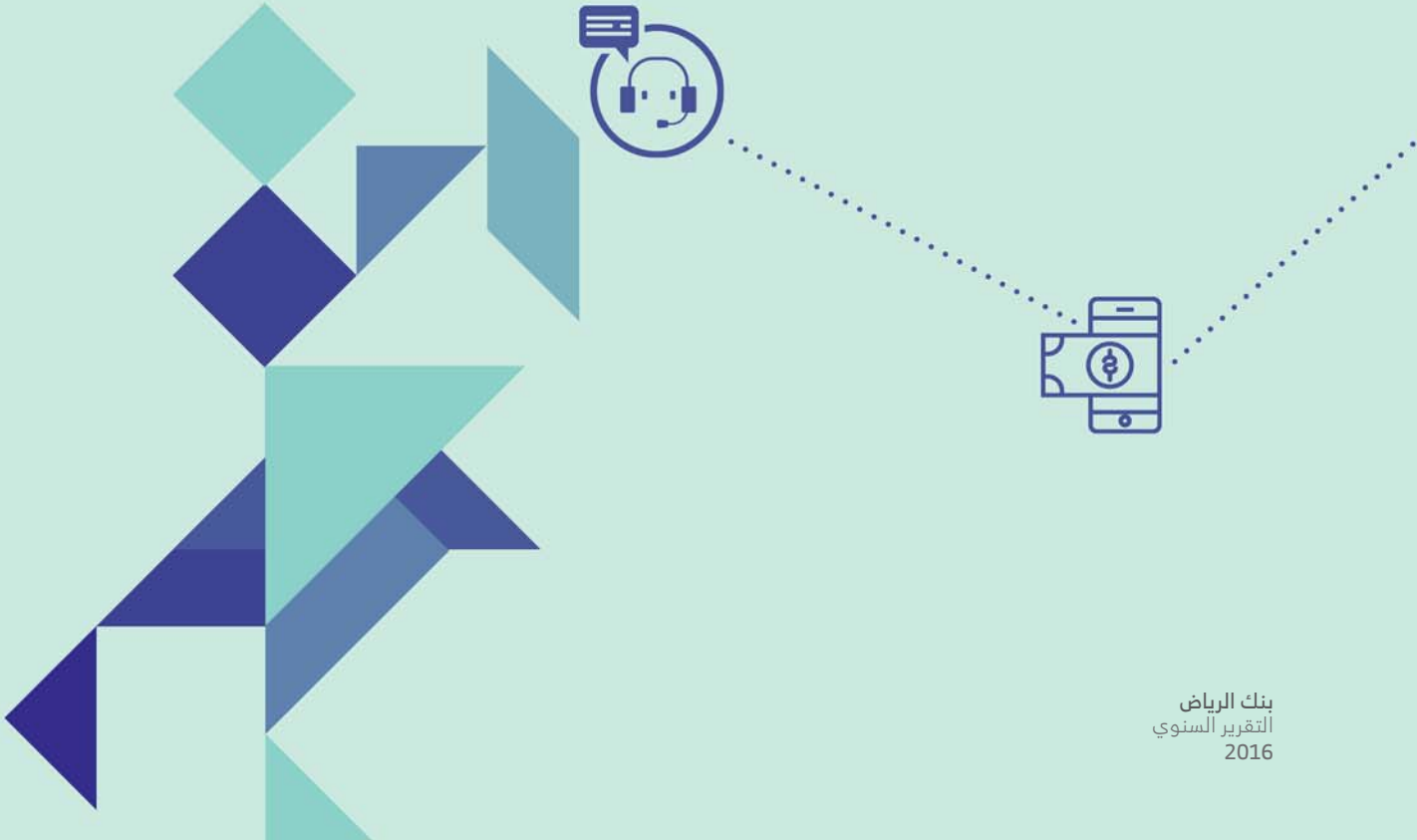
كما واصلت إدارة الثروات برنامجها لبناء وتطوير الإمكانيات لفريق العمل، وإتاحة الإمكانيات التقنية والمهنية لتمكينه من تقديم خدماته لكبار عملاء الشركة على أكمل وجه.

# 03

## الآفاق الاقتصادية والمالية

# تجربة العميل لها بعد آخر لدينا

نحرص على تطوير تجربة عملائنا من خلال توفير قنوات بنكية متعددة، والجمع بين هذه الخدمات الرقمية والتواصل وجهاً لوجه مع عملائنا.



## الآفاق الاقتصادية والمالية

### الاقتصاد العالمي

شهد الاقتصاد العالمي خلال النصف الأول من عام 2016 تباطؤاً في النمو الاقتصادي بسبب بطء النمو في اقتصادات البلدان المتقدمة وضعف التجارة العالمية وتقلص تدفقات رأس المال. مع بقاء القطاع المالي العالمي يعاني من العديد من مواطن الضعف مع تزايد المخاطر المالية في الأسواق الناشئة وبعض الأسواق المتقدمة. أما في النصف الثاني من عام 2016 فقد انتعش النمو بقوة تجاوزت التوقعات في الاقتصادات المتقدمة، وهو ما يرجع في معظمه إلى تراجع عبء المخزونات وبعض التعافي في الإنتاج الصناعي. وفي المقابل، حدث تباطؤ مواز غير متوقع في بعض اقتصادات الأسواق الناشئة، نظراً لعوامل متعددة وإن كان بعضها يخص تلك البلدان.

إلى جانب ذلك، تعرض الاقتصاد العالمي إلى بعض التقلبات الحادة خلال العام 2016 نتيجة لمجموعة من العوامل التي أثرت عليه ابتداءً من تقلبات أسعار النفط، ونتيجة الاستفتاء على خروج بريطانيا من عضوية الاتحاد الأوروبي ونتائج الانتخابات الأمريكية ورفع أسعار الفائدة الأمريكية في نهاية العام. فقد شكلت نتيجة الاستفتاء القاضية بخروج بريطانيا من الاتحاد الأوروبي صدمة غير متوقعة للأسواق العالمية والاقتصاد العالمي، حيث أعقب إعلان نتيجة الاستفتاء تهوي الجنيه الإسترليني بنسبة 10 في المائة من قيمته في أيام، كما تراجعت أسواق الأسهم العالمية بشدة قبل أن تبدأ التصحيح. وأدت نتيجة الاستفتاء إلى تزايد المخاطر المالية والاقتصادية وحتى السياسية والمؤسسية فيما يتعلق بشكل العلاقة المستقبلية بين بريطانيا والاتحاد الأوروبي. فالانخفاض المتوقع في التدفقات التجارية والمالية بين المملكة المتحدة وبقية دول

الاتحاد الأوروبي على المدى المتوسط ساهم في تزايد احتمال حدوث عواقب اقتصادية كلية سلبية، وخاصة في المملكة المتحدة. إلا أن اتجاهات النمو لعام 2016 بالنسبة للمملكة المتحدة جاءت أفضل من التوقعات في عام 2016. و في الولايات المتحدة، شهد النشاط الاقتصادي انتعاشاً قوياً بعد نصف عام أول ضعيف في 2016، وبدأ الاقتصاد يقترب من مستوى التوظيف الكامل وقد شهد اقتصاد الولايات المتحدة ردود أفعال إيجابية في الأسواق بعد نتائج الانتخابات الرئاسية، ويرجع ذلك إلى الوعود التي قطعها الرئيس المنتخب بتشجيع النمو وإجراء إصلاحات وتعديل الضرائب.

أما في الاقتصادات المتقدمة الأخرى، ولا سيما منطقة اليورو فما يزال الناتج المحلي الفعلي أقل من المستوى المحتمل وما زالت الاقتصادات لا تعمل بكامل إمكاناتها وطاقتها، بالرغم من أن النمو الاقتصادي كان بشكل عام أفضل من التوقعات في ألمانيا وإسبانيا والمملكة المتحدة، حيث ظل الطلب المحلي متماسكاً بصورة أفضل من المتوقع في أعقاب تصويت بريطانيا بالخروج من الاتحاد الأوروبي. كما تشير البيانات إلى أن أداء الاقتصاد الياباني قد جاء أفضل من المتوقع خلال العام 2016. أما في اقتصادات الأسواق الناشئة والاقتصادات النامية فما تزال الصورة أكثر تنوعاً بكثير. فمعدل النمو في الصين كان أقوى من المستوى المتوقع، وذلك بسبب حزم التحفيز الاقتصادي المستمر الذي قدمته الحكومة. ولكن النشاط كان أضعف من المتوقع في بعض بلدان أمريكا اللاتينية التي تمر بفترة ركود حالياً، مثل الأرجنتين والبرازيل، بالإضافة إلى تركيا التي واجهت انكماشاً حاداً في إيرادات السياحة. وكان النشاط في روسيا أفضل بدرجة طفيفة من المتوقع، وهو ما يرجع جزئياً إلى تحسن أسعار النفط.

وفيما يتعلق بمستويات الأسعار فقد ارتفعت معدلات التضخم الكلي خصوصاً في البلدان المتقدمة، وإن بقيت معدلات التضخم الأساسية (التي تستثني أسعار الطاقة والأغذية) على حالها، وقد نجم هذا الارتفاع عن عدة عوامل أهمها ارتفاع أسعار النفط خلال الربع الأخير من عام 2016 نتيجة لاتفاق البلدان المنتجة الكبرى من منظمة الدول المصدرة للنفط (أوبك) وخارجها لتخفيض الإنتاج، إلى جانب زيادة استثمارات الصين في البنية التحتية والعقارات بالإضافة إلى التيسير المالي المتوقع في الولايات المتحدة، فقد حدث ارتفاع أيضاً في أسعار معادن الأساسية. وتعافت معدلات التضخم الكلي في الاقتصادات المتقدمة خلال الشهور القليلة الماضية مع تحسن أسعار السلع الأولية مع بقاء معدلات التضخم الأساسي عند مستويات تقل عن المستويات التي تستهدفها السلطات النقدية في البلدان المتقدمة. أما في الاقتصادات النامية فقد شهد التضخم بعض الارتفاع في الصين حيث أدت تخفيضات الطاقة الإنتاجية وارتفاع أسعار السلع الأولية إلى دفع وتيرة التضخم في أسعار المنتجين للارتفاع بعد أكثر من أربع سنوات من بقائها منخفضة. أما في اقتصادات الأسواق الناشئة الأخرى





البلدان المتقدمة المصدرة للسلع الأولية نتيجة لارتفاع أسعار تلك السلع، بينما ضعف اليورو كما ضعف الين الياباني على وجه الخصوص. وسجلت عملات عدة أسواق ناشئة تراجعاً كبيراً في الشهور القليلة الماضية - وأبرزها الليرة التركية والبيزو المكسيكي - بينما ارتفعت عملات عدة بلدان مصدرة للسلع الأولية - أبرزها روسيا. وتشير البيانات الأولية إلى تعرض الأسواق الناشئة لارتفاع حاد في التدفقات الخارجة من محافظ غير المقيمين في أعقاب الانتخابات الأمريكية، بعد بضعة أشهر من التدفقات الداخلة الكبيرة.

وفي ظل هذه التطورات تشير تقديرات صندوق النقد الدولي إلى نمو الاقتصاد العالمي بمعدل 3.1 في المائة في عام 2016. في حين أنه من المتوقع أن يتسارع النمو الاقتصادي العالمي خلال العامين 2017 و 2018 ليرتفع إلى 3.4 في المائة و 3.6 في المائة على الترتيب. وذلك إثر تسارع نمو الاقتصادات المتقدمة من 1.6 في المائة في عام 2016 إلى 1.9 في المائة في عام 2017 ويستمر هذا النمو ليبقي بحدود 2 في المائة في عام 2018. إلا أن هذه التوقعات تخضع لدرجة كبيرة من عدم اليقين في ضوء التغييرات المحتملة في موقف السياسة الأمريكية تحت الإدارة

إيطاليا، مما يعكس زيادة عدم المخاطر بشأن الأوضاع السياسية والقطاع المصرفي. وكما كان متوقعاً، فقد قام البنك الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي برفع أسعار الفائدة قصيرة الأجل في شهر ديسمبر بمقدار 25 نقطة أساس إلى نطاق 0.50 - 0.75 في المائة، ولكن موقف السياسة النقدية في معظم الاقتصادات المتقدمة الأخرى ظل دون تغيير بوجه عام. وفي اقتصادات الأسواق الناشئة، تباينت الأوضاع المالية ولكنها أصبحت أكثر تشدداً بوجه عام، مع ارتفاع أسعار الفائدة طويلة الأجل على السندات بالعملة المحلية، وخاصة في اقتصادات أسواق أوروبا الناشئة وأمريكا اللاتينية. كذلك انعكس هذا التباين في الإجراءات التي اتخذتها البنوك المركزية في الاقتصادات الناشئة حيال سعر الفائدة الأساسي خلال النصف الثاني من العام حيث سجلت ارتفاعاً كبيراً في المكسيك وتركيا وتراجعت في البرازيل والهند وروسيا .

وبالنسبة لأسعار الصرف فقد ارتفع كل من سعر الصرف الاسمي والحقيقي الفعال للدولار الأمريكي بأكثر من 6 في المائة خلال النصف الثاني من عام 2016 أما المؤشر "ديكسي" الذي يقيس متوسط سعر صرف الدولار مقابل ست عملات رئيسية فقد ارتفع بنحو 7 في المائة، كما قويت عملات

فقد تفاوتت حركة مؤشرات التضخم بسبب اختلاف تحركات أسعار الصرف وتباين العوامل الخاصة بهذه البلدان.

وفي الأسواق المالية، سجلت أسعار الفائدة الاسمية والحقيقية طويلة الأجل ارتفاعاً كبيراً خلال الشهور الأربعة الماضية من العام 2016، ولا سيما في المملكة المتحدة وفي الولايات المتحدة منذ الانتخابات الرئاسية في شهر نوفمبر. ففي نهاية العام، كانت العائدات الاسمية على سندات الخزانة الأمريكية لعشر سنوات قد ارتفعت بما يقرب من 60 نقطة أساس عن فترة الانتخابات الأمريكية وبنحو نقطة مئوية كاملة منذ بداية شهر يوليو. وكانت هذه التغييرات مدفوعة في معظمها بالتحول المتوقع في السياسة المالية في الولايات المتحدة وما يتوجب على السياسة النقدية اتخاذها لتوائم توقعات السياسة المالية. حيث إنه من المتوقع أن تصبح سياسة المالية العامة أكثر انفتاحاً وتوسعاً في الولايات المتحدة الأمريكية وأن يؤدي ارتفاع الطلب في المستقبل إلى زيادة الضغوط التضخمية وعودة أسرع إلى السياسة النقدية العادية. وفي منطقة اليورو، كان ارتفاع العائدات طويلة الأجل أكثر اعتدالاً في النصف الثاني من العام، حيث بلغ حوالي 35 نقطة أساس في ألمانيا ونحو 70 نقطة أساس في



الاندماج الاقتصادي عبر الحدود. مما قد يؤدي إلى زيادة نزعات الحماية التجارية مع تزايد الاختلافات في الأسواق العالمية وما رافقها من تقلبات حادة في أسعار الصرف نتيجة لتباين السياسات بين المجموعات الاقتصادية. إن زيادة القيود على التجارة العالمية وحركة العجزة ستؤدي إلى إلحاق الضرر بالإنتاجية والدخل، وإحداث أثر مباشر على الثقة بالأسواق وبالتالي النمو. من جانب آخر، لا تزال الميزانيات العمومية ضعيفة في عدد من الاقتصادات المتقدمة مثل إيطاليا على سبيل المثال، وعليه فاستمرار انخفاض الطلب الخاص والتباطؤ في تنفيذ الإصلاحات المطلوبة (بما في ذلك معالجة خلل الميزانيات العمومية في البنوك)، يمكن أن يؤدي إلى مستويات أقل من النمو والتضخم. أما في اقتصادات الأسواق الناشئة الكبيرة، فما تزال هناك جوانب ضعف أساسية في عدد منها أبرزها ارتفاع دين الشركات، وتراجع الربحية، وضعف الميزانيات العمومية في البنوك، وهذه الجوانب السلبية كلها تشير إلى استمرار تعرض هذه الاقتصادات لتداعيات قلة السيولة في الأسواق المالية العالمية، وانعكاس اتجاه التدفقات الرأسمالية بعودتها إلى الأسواق المالية المتقدمة، وإثر الهبوط الحاد في أسعار صرف العملات لبعض الدول على الميزانيات العمومية فيها. أما في الاقتصادات النامية منخفضة الدخل، فقد أدى تراجع أسعار السلع الأولية وانتهاج الحكومات لسياسات مالية توسعية إلى تآكل الاحتياطيات المالية لهذه الدول، وارتفاع درجة تعرضها لمزيد من الصدمات الخارجية. كما لا تزال المخاطر السياسية والعوامل غير الاقتصادية الأخرى تضعف من دقة التوقعات في مناطق الصراعات في أجزاء من الشرق الأوسط وأفريقيا، ومحنة اللاجئين والمهاجرين في البلدان المجاورة وفي أوروبا، وأعمال الإرهاب على مستوى العالم، والآثار المطولة للجفاف في شرق وجنوب إفريقيا، وانتشار فيروس زيكا في أمريكا الجنوبية. وإذا تفاقمت هذه العوامل يمكن أن تعمق المعاناة في البلدان التي يقع عليها التأثير المباشر. كذلك يمكن أن تؤدي زيادة التوترات السياسية والإرهاب إلى التأثير بشدة على مستوى الثقة في الأسواق والاقتصاد على مستوى العالم.

أما في الجانب الإيجابي، فيمكن أن يكون تأثير التحفيز الذي تقدمه السياسات المالية في الولايات المتحدة والصين لدعم

المائة في عام 2016م إلى 7.2 في المائة في عام 2017م و7.7 في المائة في عام 2018م، بمعنى أن الصدمة السلبية التي خلفها نقص السيولة واضطرابات المدفوعات المرتبطة بمبادرة سحب واستبدال الأوراق النقدية على الاستهلاك كانت آتية. وزيادة نمو الاقتصاد البرازيلي من 3.5- في المائة عام 2016م إلى 0.2 في المائة عام 2017م و1.5 في المائة عام 2018م. وفي المقابل فقد توقع صندوق النقد الدولي استمرار تباطؤ نمو الاقتصاد الصيني من 6.7 في المائة في عام 2016م إلى 6.5 في المائة في عام 2017م وإلى 6 في المائة في عام 2018م وذلك بالرغم من استمرار تبني الحكومة الصينية للسياسات الداعمة للنمو. غير أن الصندوق يرى أن استمرار الاعتماد على السياسات الحكومية التي تدعم النمو، مع التوسع الائتماني السريع وبطء التقدم في معالجة ديون الشركات، ولا سيما في تشديد قيود الميزانية على المؤسسات المملوكة للدولة، يزيد من مخاطر حدوث تباطؤ أكثر حدة. وقد تتفاقم هذه المخاطر بسبب الضغوط التي يفرضها خروج التدفقات الرأسمالية، وخاصة في بيئة خارجية أكثر اضطراباً. كما تم تخفيض توقعات معدلات النمو في المكسيك من 2.2 في المائة في عام 2016م إلى 1.7 في المائة في عام 2017م وإلى 2 في المائة في عام 2018م وذلك بسبب تدهور أوضاع الأسواق المالية فيها وما تتعرض له من آثار معاكسة بسبب عدم اليقين المرتبط بالولايات المتحدة.

إن التوقعات السابقة تخضع للكثير من المخاطر، ففي الجانب السلبى تشير التطورات السياسية الأخيرة إلى تراجع الإجماع على الفوائد التي يمكن جنيها من

القادمة. وتفترض هذه التوقعات سياسة مالية منفتحة في الولايات المتحدة التي من المتوقع أن ترفع معدل النمو من 1.6 في المائة في عام 2016م إلى 2.3 في المائة في عام 2017م وإلى 2.5 في المائة في عام 2018م. أما بالنسبة لمنطقة اليورو، فيتوقع صندوق النقد الدولي أن يتراجع النمو الاقتصادي من 1.7 بالمائة في عام 2016م إلى 1.6 بالمائة في العامين 2017م و2018م، وذلك نتيجة لتوقع تراجع النمو في الاقتصاد الألماني من 1.7 في المائة في عام 2016م إلى 1.5 في المائة في عامي 2017م و2018م، وتراجع النمو في الاقتصاد الإيطالي من 0.9 في عام 2016م إلى 0.7 في المائة في عام 2017م و0.8 في المائة في عام 2018م، وتباطؤ نمو الاقتصاد الإسباني من 3.2 في المائة في عام 2016م إلى 2.3 في المائة و2.1 في المائة في العامين 2017م و2018م على التوالي مع استمرار نمو الاقتصاد الفرنسي 1.3 في المائة في عام 2017م وتسارعه إلى 1.6 في المائة لعام 2018م.

أما الاقتصاد البريطاني فيتوقع صندوق النقد الدولي له أن يتراجع نموه من 2 في المائة في عام 2016م إلى 1.5 في المائة و1.4 في المائة في العامين 2017م و2018م. كما يتوقع صندوق النقد الدولي أن يتراجع النمو في الاقتصاد الياباني من 0.9 في المائة خلال عام 2016م إلى 0.8 في المائة في عام 2017م و0.5 في المائة في عام 2018م.

إن العامل الأساسي الذي يركز عليه تحسن الآفاق العالمية للفترة 2017م و2018م وفقاً لرؤية صندوق النقد الدولي فهو التحسن المتوقع في نمو مجموعة اقتصادات الأسواق الناشئة والاقتصادات النامية. ويعكس هذا التوقع إلى حد كبير عودة الأوضاع الطبيعية بالتدرج في عدد من الاقتصادات الكبرى التي تشهد حالياً توترات اقتصادية كلية. وتشير التقديرات الحالية للصندوق إلى نمو اقتصادات الأسواق الناشئة والاقتصادات النامية بمعدل 4.1 في المائة في عام 2016م وتوقع وصولها إلى 4.5 في المائة في عام 2017م، ويتوقع حدوث تحسن أكبر في النمو ليصل إلى 4.8 في المائة في عام 2018م. وذلك نتيجة لتوقع تسارع نمو الاقتصاد الروسي من 0.6- في المائة في عام 2016م إلى 1.1 بالمائة و1.2 بالمائة خلال العامين 2017م و2018م على الترتيب، وزيادة نمو الاقتصاد الهندي من 6.6 في





يجب أن تقرر السياسات  
الاقتصادية الكلية التوسعية  
بإصلاحات هيكلية قادرة على  
رفع منحى النمو الاقتصادي  
المستقبلي

وفي البلدان منخفضة الدخل التي عانت من تدهور الاحتياطات المالية على مدار السنوات القليلة الماضية، تتمثل الأولوية في استعادة هذه الاحتياطات مع مواصلة الإنفاق بكفاءة على الاحتياجات الرأسمالية والمصروفات الاجتماعية الحيوية، وتعزيز إدارة الدين، وتحسين وسائل تحصيل الإيرادات المحلية، وتنفيذ الإصلاحات الهيكلية - بما في ذلك إصلاحات التعليم - التي تمهد السبيل لتنويع الاقتصاد ورفع الإنتاجية.

أسواق النفط

تراجعت أسعار النفط خلال عام 2016م كما شهدت أسواق النفط أحداثاً كثيرة كان لها تأثير كبير في تغير اتجاهات أسعاره خلال العام وزيادة تقلباتها. لقد شهد العام 2016م في بدايته استئناف أمريكا لتصدير النفط الخام في أعقاب القانون الذي تم إقراره بنهاية عام 2015م والقاضي برفع

الضريبي الذي يحقق العدالة ويدعم للعرض الكلي في الاقتصاد. وبالتالي فإن التوقعات الإيجابية لمعدلات التضخم يجب أن تكون مؤشراً على اتجاهات السياسة النقدية ورفع أسعار الفائدة بصورة متدرجة. وبشكل أعم، يجب أن تقرر السياسات الاقتصادية الكلية التوسعية بإصلاحات هيكلية قادرة على رفع منحى النمو الاقتصادي المستقبلي وهذه تتضمن بذل الجهود لزيادة معدلات المشاركة في القوى العاملة، وتشجيع الاستثمار في العنصر البشري لتعزيز المهارات، وتحسين عملية التوفيق بين المهارات والوظائف في أسواق العمل، وتعزيز الابتكار في أسواق المنتجات والخدمات، وتشجيع استثمارات الأعمال، بما في ذلك الاستثمار في البحوث والتطوير.

وبالنسبة لاقتصادات الأسواق الناشئة والاقتصادات النامية فإنها تواجه تفاوتاً كبيراً في مشاكلها الاقتصادية الآتية وفي تحدياتها الهيكلية. وبوجه عام، يمكن أن يؤدي تعزيز الصلابة المالية إلى الحد من تعرضها لارتفاع تكلفة السيولة في الأسواق المالية العالمية، والتحركات الحادة في أسعار العملات، ومخاطر انعكاس اتجاه التدفقات الرأسمالية. كما يجب على الاقتصادات التي يركز قطاع الأعمال فيها والحكومة تحت وطأة الدين، أو الالتزامات الأجنبية، أو الاعتماد الكبير على الاقتراض قصير الأجل في تمويل استثمارات طويلة الأجل، أن تعتمد ممارسات أكثر تحفظاً في إدارة المخاطر واحتواء عدم التوافق بين الأصول والالتزامات في الميزانيات العمومية.

النشاط الاقتصادي أكبر من التوقعات، مما يعطي دعماً أقوى للنشاط الاقتصادي لدى الشركاء التجاريين ما لم تتسبب سياسات الحماية التجارية في الحد من هذه الآثار الإيجابية المرجوة. ومن التطورات التي يحتمل أن تتجاوز المتوقع أيضاً زيادة الاستثمارات إذا ما تعززت الثقة في تعافي الطلب العالمي، وهو ما يبدو من بعض مؤشرات الأسواق المالية.

أما بالنسبة للسياسات المتبعة والمتوقع اتخاذها في هذه المرحلة لا بد من استمرار الجهود متعددة الأطراف للحد من المخاطر التي تهدد الاستقرار المالي والحفاظ على تحسن مستويات المعيشة على مستوى العالم. أما على مستوى الدول، فإنها تختلف وفقاً لاختلاف البلدان من حيث مرحلة الدورة الاقتصادية التي تمر بها واتجاه السياسات الاقتصادية لهذه البلدان في ظل ما تسمح به أوضاعها المالية والنقدية. ولكن، في الاقتصادات المتقدمة ذات الفجوات السلبية في الناتج (التي لا يزال الناتج المحلي الفعلي فيها أقل من الناتج المحتمل) ولا تعاني من أي ضغوط لرفع الأجور، فإن مخاطر بقاء التضخم منخفضاً أو حدوث الانكماش في بعض الحالات ستبقى قائمة. ولذلك يجب أن تظل السياسات النقدية توسعية، مع الاعتماد على السياسات النقدية غير التقليدية كلما دعت الحاجة. ولكن لا بد من الإشارة إلى أن السياسة النقدية التوسعية غير قادرة بمفردها على رفع الطلب بالقدر الكافي، ولذلك لا بد للسياسة المالية أن تلعب دورها في تحفيز الطلب بما تسمح به الأوضاع المالية للدولة من أجل رفع توقعات النمو على المدى المتوسط مع إبقاء السياسات التي توفر الحماية لمحدودي الدخل. أما في الحالات التي يتعذر فيها تأجيل الإصلاح المالي، فينبغي المضي قدماً في سياسات الضبط المالي ولكن بالقدر الذي يحد من تأثيراته السلبية على النمو.

وفي الاقتصادات المتقدمة التي لا تعاني من فجوات سلبية في الناتج (مستوى الناتج الفعلي يساوي أو قريب من الناتج المحلي المحتمل)، فإن أي دعم مالي ينبغي أن يستهدف تقوية شبكات الأمان الاجتماعي (وهو ما يشمل في بعض الحالات مساعدة اللاجئين على الاندماج) وزيادة الناتج المحتمل على المدى الطويل من خلال الاستثمارات في البنية التحتية والإصلاح



لسوق النفط. كما يهدف لتعزيز الأسعار من أجل تشجيع الاستثمارات في أسواق النفط العالمية والتي هبطت بشدة في السنوات الأخيرة مما أُنذر باحتمال حدوث تراجع حاد في إمدادات النفط خلال السنوات القليلة القادمة. بسبب قلة الاستثمار في القطاع.

وبموجب هذه الاجتماعات، اتفقت منظمة أوبك في 30 نوفمبر على خفض إنتاجها بواقع 1.2 مليون برميل يومياً إلى 32.5 مليون برميل يومياً، فيما وافقت الدول الرئيسة المصدرة للنفط من خارج أوبك على تخفيض إنتاجها من النفط بواقع 600 ألف برميل يومياً يكون نصيب روسيا منها 300 ألف برميل يومياً. وفور إعلان الاتفاق ارتفعت أسعار النفط في المعاملات الفورية في الأسواق العالمية بنسبة زادت عن 9 في المائة. وقد ترتب عن اتفاق إنشاء لجنة مراقبة وزارية من الدول الأعضاء في أوبك وخارجها لتراقب الجدية في التزام الدول الموقعة على الاتفاقية في تخفيض الإنتاج، وقد تشكلت اللجنة برئاسة الكويت وعضوية الجزائر وفنزويلا من داخل أوبك بالإضافة إلى روسيا ودول أخرى من خارج أوبك.

يوميًا في الربع الأخير من عام 2016م. كما ارتفع إنتاج العراق من النفط من 3.9 مليون برميل يوميًا في عام 2015م إلى 4.2 مليون برميل يوميًا في الربع الأول من عام 2016م، فيما وصل إنتاج العراق بنهاية عام 2016م إلى نحو 4.6 مليون برميل يوميًا. وهذه العوامل مجتمعة أضافت إلى تخمة المعروض العالمي من النفط وساهمت في تراجع الأسعار العالمية، حيث تراجعت الأسعار الفورية لكل من خام برنت والخام الأمريكي الوسيط إلى ما دون 27 دولار للبرميل خلال الشهر الأول من عام 2016م لتغلق عند أدنى مستوياتها في 15 عاماً.

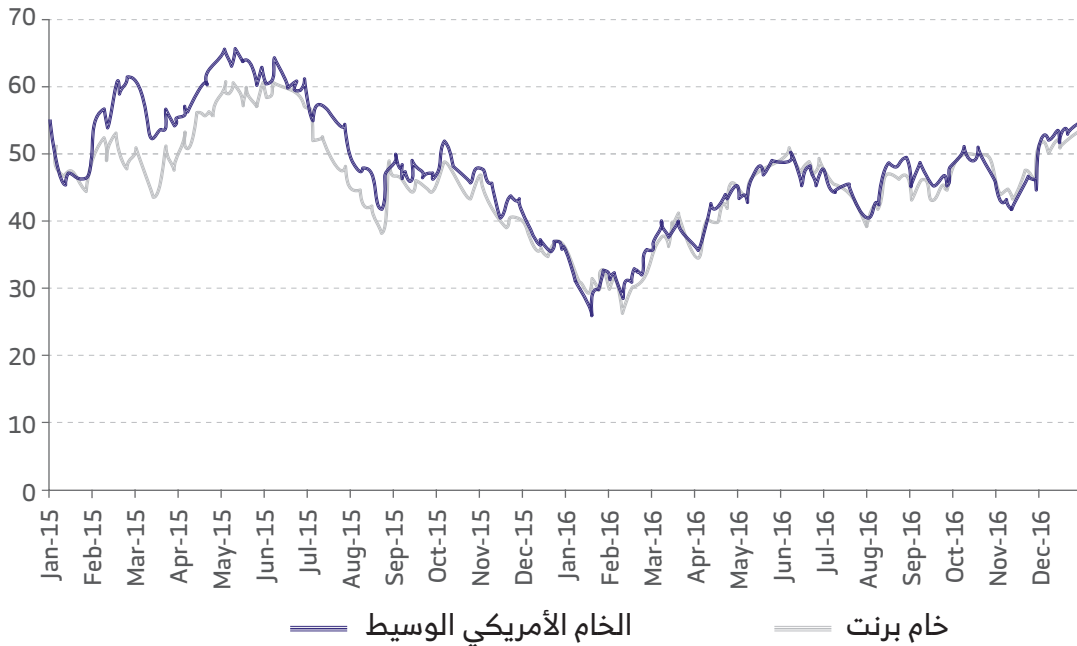
**لقد أدى استمرار تدهور أسعار النفط إلى اتفاق مجموعة الدول الأعضاء في منظمة الدول المصدرة للنفط (أوبك) مع دول من خارج المنظمة على تنسيق الجهود لضمان عودة الاستقرار إلى سوق النفط.** وقد تكللت الاجتماعات التي عقدها أعضاء منظمة أوبك مع الدول التي من خارج أوبك بالاتفاق على قرار تاريخي يقضي بخفض الإنتاج من قبل منظمة أوبك والدول الفاعلة خارجها. وقد جاء هذا الاتفاق بعد عامين من اتباع استراتيجية عدم التدخل في تحديد مستويات الإنتاج. ويهدف الاتفاق في أساسه إلى تسريع عملية إعادة التوازن

الخطر عن تصدير النفط الأمريكي الذي اتخذ في عام 1975م واستمر لمدة 40 عاماً. وقد جاء هذا القرار من المشرعين الأمريكيين بعد زيادة الإنتاج النفطي في الولايات المتحدة بفضل استخدام تقنيات أقل كلفة وأكثر فاعلية في استخراج النفط الصخري، مما دفع الإنتاج والمخزون الأمريكي إلى مستويات قياسية، وقد تسبب هذا القرار بزيادة تخمة المعروض في الأسواق العالمية مما أدى إلى زيادة عدم توازنها. كما خلق المزيد من المنافسة أمام أنواع الخام العالمية المشابهة للنفط الصخري الخفيف، مثل نفط بحر الشمال النرويجي، ونفط ليبيا، ونفط الجزائر، والأثر الأكبر لحقل نفط بغرب أفريقيا (نيجيريا وأنغولا). وقد أدت هذه الخطوة إلى تراجع أسعار خام بحر الشمال برنت إلى ما دون أسعار الخام الأمريكي وبفارق وصل إلى 2.38 دولار للبرميل لصالح أسعار الخام الأمريكي وهو ما لم يحدث منذ بدايات عام 2015م.

كما شهد عام 2016 زيادة إيران لصادراتها النفطية، حيث رفعت إنتاجها من النفط من 2.8 مليون برميل يومياً في عام 2015م إلى 3.1 مليون برميل يومياً خلال الربع الأول من عام 2016م، وارتفع إنتاجها من النفط الخام لأكثر من 3.7 مليون برميل

دولار لكل برميل

أسعار النفط خلال عام 2016



المصدر: الوكالة الأمريكية لإدارة معلومات الطاقة



سياسات التصنيع والتنويع الاقتصادي، والسيطرة على معدلات التضخم.

ومما لا شك فيه أن هذه السياسة ساعدت دول مجلس التعاون الخليجي في تحقيق الأهداف التنموية والاجتماعية الرئيسية. إلا أن لهذه السياسة تكلفتها، كما أنها أسفرت عن مجموعة من التبعات الاقتصادية. إن توفير الطاقة بأسعار رخيصة تمثل توزيعاً غير فعال للموارد الطبيعية، مما حدّ من قدرة دول المجلس على تعظيم قيمة مواردها الطبيعية. الآثار السلبية لأسعار الطاقة المنخفضة على الاقتصاد معروفة؛ فهي تؤدي إلى النمو السريع في استهلاك الطاقة بسرعة تتجاوز ما يمكن تفسيره بعوامل ارتفاع مستويات الدخل والنمو السكاني. كما أنها تزيد من حصة قطاع الطاقة في الناتج المحلي الإجمالي، وتزيد من كثافة استخدام الطاقة في الاقتصاد، فأسعار

يوميًا، 1.2 مليون برميل من دول أوبك، مضافاً إليه 600 ألف برميل يوميًا، من خارج أوبك أدى إلى ارتفاع الأسعار إلى نطاق الـ 55 دولار للبرميل واستمرت هذه الأسعار مع بؤادر التزام الأطراف الموقعة على القرار. وهذا الارتفاع في الأسعار أدى إلى عودة أعداد منصات التنقيب عن النفط في الولايات المتحدة للارتفاع وهو ما قد يحد من ارتفاع الأسعار لمستويات تتجاوز المستويات الحالية بشكل كبير. بشكل عام، فإن التوقعات لأسعار النفط في عام 2017م تعتمد إلى حد كبير على عوامل الطلب العالمي، الذي يمكن أن يتباطأ في أكبر المستهلكين مثل الصين والاتحاد الأوروبي واليابان. كما ستبقى أسعار النفط عرضة لعوامل اقتصادية وسياسة أخرى مثل النمو الاقتصادي، وعائدات الاستثمار، ومخاطر تفاقم النزاعات في مناطق استخراج النفط.

### اقتصادات دول مجلس التعاون الخليجي

اتبعت دول مجلس التعاون الخليجي خلال العقود الماضية سياسة توفير الطاقة بأسعار رخيصة كركيزة أساسية في تحقيق استراتيجيتها التنموية الشاملة بأبعادها الاقتصادية والاجتماعية والسياسية. وذلك من أجل مشاركة المواطنين بعوائد الثروة النفطية بشكل واسع؛ وحماية دخل الأسر من التآكل، ولا سيما ذوي الدخل المحدود والمنخفضة، وتعزيز القدرة التنافسية للاقتصاد وزيادة جاذبيته للاستثمار المحلي والأجنبي؛ وتعزيز

إن إلقاء نظرة على منحنى أسعار النفط الخام خلال 2016م تظهر أن السوق شهد تقلبات ملحوظة خلال العام، ففي بداية العام انخفضت الأسعار إلى أدنى مستوياتها في 15 عاماً بعدما هبطت دون مستوى 27 دولار للبرميل، وذلك على خلفية البدء الفعلي بتصدير النفط الأمريكي وبدء سريان رفع الحظر عن صادرات النفط الإيرانية وزيادة صادرات النفط العراقية. إلا أن الأسعار بدأت تأخذ منحى متصاعداً مع تراجع أعداد منصات التنقيب عن النفط في الولايات المتحدة وبداية حلول فصل الصيف ولكن بقيت الأسعار متصاعداً متأثرة بتوقعات الاقتصاد العالمي ونتائج الاستفتاء على خروج بريطانيا من الاتحاد الأوروبي. إلا أن الاتجاه التصاعدي لتبلغ أسعار النفط في الأسواق الفورية أعلى مستوياتها خلال عام 2016م بحلول نهاية العام لتصل إلى حدود 55 دولار للبرميل، وذلك بعد الاتفاق التاريخي للمنتجين من أوبك ومن خارج منظمة أوبك لتخفيض الإنتاج اليومي بمقدار 1.8 مليون برميل يوميًا. بالنسبة لخام غرب تكساس الوسيط فقد بدأ عام 2016م عند 36.81 دولار للبرميل، متراجعاً بمقدار 32 سنتاً للبرميل عن سعر الإغلاق للعام 2015. وقد لامست أسعار الخام الأمريكي أدنى مستوى لها عند 26.68 في 20 يناير ثم استمرت بالارتفاع لتصل إلى أعلى مستوياتها عند 54.01 دولار للبرميل في 28 ديسمبر. أما سعر خام برنت، فقد بدأ عام 2016م عند 36.28 دولار للبرميل منخفضاً بمقدار 33 سنتاً للبرميل، مقارنة بسعر الجلسة الختامية لعام 2015. وقد لامست أسعار خام برنت أدنى مستوياتها أيضاً في 20 يناير عند مستوى 26.01 دولار للبرميل نتيجة لبدء تنفيذ رفع الحظر عن تصدير بعض أنواع الخام الأمريكي ذات الكثافة المماثلة لنفط بحر الشمال الأمر الذي أدى إلى استمرار تراجع أسعار خام برنت دون أسعار الخام الأمريكي القياسي.

وبحلول نهاية العام، بلغ متوسط أسعار خام غرب تكساس الوسيط وخام برنت 43.29 دولار للبرميل و43.67 دولار للبرميل على التوالي في عام 2016. وبالنظر إلى المستقبل، فمن المتوقع أن يفي أعضاء منظمة أوبك والمنتجون المستقلون بالتزاماتهم بخفض الإنتاج مما سيعزز من أسعار النفط لتبقى عند مستوياتها الحالية أي عن مستويات 54 دولار للبرميل، فتأثير تخفيض ما مجموعه 1.8 مليون برميل



اتخاذها حتى عام 2020م، بالإضافة للإجراءات التي ستتخذها الحكومة للتخفيف عن المواطنين والصناعة، من خلال استحداث ما يعرف بحساب المواطن وبرنامج دعم القطاع الخاص. حيث يتضمن حساب المواطن دفع تعويضات نقدية للفئات الأكثر تضرراً بتكلفة تصل إلى 70 مليار ريال، فيما يشمل دعم القطاع الخاص تقديم الدعم لبعض القطاعات الاقتصادية المستهدفة بنحو 200 مليار ريال.

لقد كان تأثير تعديل الدعم ورفع أسعار المنتجات النفطية والكهرباء والماء ملحوظاً خلال الأشهر الأولى من عام 2016م، إلا أنه بنهاية العام اتجهت معدلات التضخم إلى الثبات عند مستوياتها في عام 2015م عند 2.6 في المائة. إن تأثير الإجراءات في عام 2017م سيكون أكثر وضوحاً مع التحرير الكامل لأسعار المشتقات النفطية والكهرباء وخاصة في المملكة العربية السعودية، وفيما يتعلق بالمياه، فسيتم تحرير أسعارها بالكامل في عام 2018م في السعودية، أما دول المجلس الأخرى فلم يصدر التزام بشأنها. أما فيما يتعلق بالضرائب، فقد أقرت دول المجلس فرض ضريبة على مجموعة منتقاة من السلع من ضمنها السجائر والمشروبات الغازية والمنتجات الضارة بالصحة. أما ضريبة القيمة المضافة (Value Added Tax - VAT) فتسعى حكومات دول المجلس إلى فرضها بشكل منسق وبنسبة 5 في المائة في عام 2018م. وعليه، يتوقع أن ترتفع معدلات التضخم في دول مجلس التعاون الخليجي إلى 3 في المائة في عام 2017م، وذلك بالرغم من احتمال تأثر الطلب الكلي بالإجراءات العديدة المتخذة.

إن الإصلاح المالي يأتي ضمن حزمة إجراءات إصلاحية وهيكلية تتبناها الحكومات الخليجية خلال السنوات الخمس القادمة تهدف إلى تعزيز التنوع الاقتصادي والابتعاد بالاقتصادات الخليجية عن الاعتماد الكبير على النفط سواء في الإيرادات الحكومية أو الصادرات السلعية أو في تحريك النمو الاقتصادي. وينصبّ تركيز دول مجلس التعاون الخليجي حالياً على رفع مساهمة القطاع الخاص في النشاط الاقتصادي لبناء اقتصادات ذات قاعدة إنتاجية متنوعة. وفيما تسعى حكومات المنطقة بشكل حثيث لتنشيط القطاع الخاص ببرز اهتمام دول المجلس بعدة قطاعات اقتصادية تعد محور التنوع

الدولية، أعلنت الحكومة السعودية في شهر ديسمبر من عام 2015م عن خططها لإصلاح أسعار المياه والكهرباء والغاز الطبيعي والمنتجات النفطية خلال السنوات الخمس المقبلة، ورفع أسعار الوقود المختلفة لتسري هذه القرارات بشكل فوري. وقد سبق هذا إعلان دولة الإمارات العربية المتحدة لتحرير أسعار البنزين والديزل المحلية في شهر يونيو 2015م. ومنذ إعلان المملكة العربية السعودية عن بداية برنامج الإصلاح المالي لديها، قامت دول المجلس الأخرى، وتحديداً، الكويت والبحرين وعمان باتباع الخطوة، بالإعلان عن زيادة أسعار الطاقة لديها. وهنا لا بد من الإشارة بأن الأسعار الجديدة لا تزال منخفضة وفقاً للمعايير الدولية والإقليمية، ولكن رفعها يمثل تحولاً جوهرياً في السياسات الاقتصادية والاجتماعية في دول مجلس التعاون الخليجي. كما التزمت المملكة العربية السعودية في إطار الإعلان عن موازنة 2017م بتحرير أسعار المشتقات النفطية والكهرباء في عام 2017م وتحرير أسعار المياه في عام 2018م، ورفع أسعار الغاز للمصانع في عام 2019م.

وفيما يتعلق بالتأثيرات المتوقعة لتعديل أسعار الطاقة والمياه على رفاة المواطنين وعلى تنافسية القطاع الصناعي، فقد التزمت حكومات دول المجلس باستخدام كافة التدابير التي تضمن تخفيف تلك الآثار باستخدام آليات أكثر عدالة وكفاءة في توصيل الدعم لمستحقيه، سواءً بوضع البرامج الملائمة لتعويض الأسر، وخاصة ذوي الدخل المحدود أو بإنشاء صناديق متخصصة تعمل على تقديم المشورة الفنية والقروض الميسرة لمساعدة الصناعات الأكثر تضرراً للتكيف مع ارتفاع تكلفة الإنتاج لديها من خلال زيادة الكفاءة في التكلفة والإنتاج بتطوير المعدات وإدخال تقنيات جديدة. إن قدرة الحكومات الخليجية على وضع هذه البرامج وتبليغ سياساتها للفعاليات الاقتصادية بفاعلية وشفافية سيكفل نجاح برامجها لإصلاح أسعار الطاقة على المدى الطويل. وقد أصدرت حكومة المملكة العربية السعودية برنامجاً خاصاً يفصل كافة الإجراءات التي ستتخذها الحكومة ضمن برنامج الإصلاح المالي بما يضمن التوازن المالي في عام 2020م وأطلقت عليه برنامج التوازن المالي 2020م. وقد تضمن البرنامج كافة الإجراءات التي تنوي حكومة المملكة

الطاقة المنخفضة تؤثر على قرارات الاستثمار وتوجهها نحو المشاريع كثيفة الاستهلاك للطاقة، مما يعوق التنوع الاقتصادي. كما أنها تتسبب في انخفاض كفاءة استخدام الطاقة لانخفاض الحافز لدى المستهلكين والقطاعات الصناعية والاقتصادية الأخرى للحفاظ على الطاقة. إضافة إلى أن هذه السياسة تشوه مزيج استخدام الطاقة في الاقتصاد، من خلال تشجيع الاعتماد على النفط والغاز، والحد من انتشار أنواع الطاقة البديلة مثل الطاقة المتجددة والطاقة النووية، والتي سيقبل الحافز لاستخدامها مقابل شيوع استخدام الطاقة الهيدروكربونية الرخيصة. وهنا لا بد من التنويه بأن أسعار الطاقة المنخفضة لا تعتبر محايدة من حيث آثارها التوزيعية. فأسعار وقود النقل والكهرباء المنخفضة تكافئ الأسر ذات الدخل المرتفع، وتلك التي تميل أكثر إلى استهلاك. وبالمثل، فإن توفير الغاز الرخيص للصناعة يزيد من الأرباح لأصحاب المنشآت الصناعية والمساهمين في هذه الشركات الذين غالباً ما يكونون من فئات الدخل المرتفع.

لقد أدى التراجع الكبير والمستمر في أسعار النفط إلى تعريض أوضاع المالية العامة في دول مجلس التعاون الخليجي للضعف، مما اضطرت الحكومات الخليجية للعمل على ترشيد الإنفاق العام وتنفيذ الإصلاحات المالية والاقتصادية التي طال انتظارها، بما في ذلك أسعار الطاقة. وقد اتخذت دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية زمام المبادرة بين دول مجلس التعاون الخليجي في رفع أسعار الطاقة، وخفض الدعم. ففي إشارة واضحة على استعدادها لتنفيذ الإصلاحات المالية والاقتصادية التي طالما خططت لها وناقشتها مع المؤسسات





عانت الموازنات العامة في دول مجلس التعاون الخليجي من عجز يعادل 150 مليار دولار، أو ما نسبته 11 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي للدول الست الأعضاء في المجلس. قد استحوذ العجز في موازنة المملكة العربية السعودية على ما يقارب 70 في المائة من إجمالي العجز المسجل لدى دول مجلس التعاون الست، أي بما قيمته 107 مليار دولار. وبناء عليه ارتفع الدين العام في دول المجلس من 207 مليار دولار أو ما نسبته 15 في المائة من الناتج المحلي لدول المجلس في عام 2015 إلى 298 مليار دولار أو ما نسبته 22 في المائة من الناتج المحلي لدول المجلس. كما ارتفع العجز في ميزان الحساب الجاري لدول المجلس من 33.6 مليار دولار أو ما نسبته 2.4 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي لدول المجلس إلى 51.2 مليار دولار أو ما نسبته 3.7 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي لدول المجلس في عام 2016. أما النمو الاقتصادي، فقد تراجع معدل النمو في الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الثابتة لدول مجلس التعاون في العام 2016م إلى نحو 1.9% بالمتوسط مقارنة بمعدل 3.1 في المائة في عام 2015م، متأثراً بتقليل الإنفاق الحكومي وتراجع نمو السيولة المحلية، علاوة على تراجع الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الجارية بنسبة 1.4 في المائة إلى 1,373 مليار دولار.

إلى جانب العوامل الداخلية، المتمثلة في جهود الإصلاح المالي وإعادة الهيكلة في الاقتصادات الخليجية، هناك العديد من العوامل الأخرى التي من الممكن أن تؤثر في مسارات النمو في دول الخليج العربي، بدءاً من تغيرات أسعار النفط وفقاً لاتفاق الدول الرئيسية المنتجة للنفط وانعكاساتها على اقتصادات دول مجلس التعاون الخليجي، إلى تطبيع السياسة النقدية في الاقتصادات المتقدمة، وتوقعات النمو في الأسواق الناشئة. إن تخفيض الكميات المنتجة من النفط، واحتمال بقاء أسعار النفط تحت مستوى 60 دولار للبرميل سوف يتسبب في استمرار تحقيق معظم دول مجلس التعاون عجزات مالية في موازاناتها الحكومية وموازن الحسابات الجارية لديها، وفي تباطؤ النمو في الناتج المحلي الإجمالي، كما سيزيد من حجم الدين العام في الاقتصاد. قد تبدو التوقعات الاقتصادية لدول مجلس التعاون الخليجي متواضعة



وقطر، والإمارات العربية المتحدة. كما توفر اتجاهات الدين العام ومعدلاته مؤشراً إضافياً على قدرة دول مجلس التعاون الخليجي على تحمل العجزات المالية خلال فترة التصحيح للوصول إلى الكفاءة الاقتصادية المنشودة. وهو ما يمكن رؤيته من خلال التصنيف الائتماني السيادي لدول مجلس التعاون. فارتفاع الدين العام للبلاد، يعني انخفاض التصنيف الائتماني السيادي وانخفاض القدرة على الاقتراض. وجميع دول مجلس التعاون الخليجي (باستثناء البحرين) تتمتع بتصنيف ائتماني مماثل لتصنيف أفضل الاقتصادات المتقدمة أداءً، ولكن معدلات الدين العام تبقى أقل من نظيراتها في الاقتصاد المتقدمة بنسب تتراوح بين 20-40 نقطة مئوية من الناتج المحلي الإجمالي. وعليه، فإن دول مجلس التعاون الخليجي تتمتع بوفرة في المدخرات، ومعدلات عبء دين منخفضة ونظم مصرفية متطورة، وقدرة للوصول إلى الأسواق الدولية مما يؤهلها لإعادة هيكلة اقتصاداتها بنجاح، وبتكاليف اقتصادية أقل. وهو ما ظهر جلياً من نتائج إصدار السندات السيادية التي أصدرتها دول مجلس التعاون الخليجي في الأسواق الدولية والتي بلغت 31.5 مليار دولار أصدرتها حكومة المملكة العربية السعودية و قطر وإمارة أبو ظبي بواقع 17.5 مليار دولار و 9 مليار دولار و 5 مليار دولار على التوالي، وكانت تكلفة مقبولة جداً بالمعايير الدولية والإقبال عليها كبير جداً.

إن انخفاض أسعار النفط قد غير من نمط النمو والتوقعات الاقتصادية لدول مجلس التعاون الخليجي. فتراجع العائدات النفطية أدى إلى تحول الفوائض في الموازين المالية وموازن الحساب الجاري في المنطقة إلى العجز. ففي عام 2016،

الاقتصادي خصوصاً في مجال التعدين والخدمات اللوجستية والتحول الرقمي وقطاعات التصدير والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة. إن أحد أهم التحديات التي تواجه دول مجلس التعاون الخليجي وتسعى لمواجهتها هي ارتفاع معدلات البطالة بين الشباب.

وفقاً للتقديرات العالمية، من المتوقع أن ينضم إلى قوة العمل في دول مجلس التعاون الخليجي أكثر من 2 مليون مواطن بحلول عام 2020م. فإذا ما استمر نمو الوظائف في القطاع الخاص على نفس النسق السابق، وإذا ما بقي التوظيف في القطاع العام يسير بنفس المعدل، فإن أكثر من نصف مليون من الداخلين الجدد إلى سوق العمل سيواجهون البطالة، هذا بالإضافة إلى العدد الحالي من العاطلين عن العمل والبالغ مليون شخص. إن برامج الإصلاح المالي وضبط الإنفاق تستلزم تقليص وتيرة التوظيف في القطاع العام. مما يستدعي تهيئة القطاع الخاص ليحل محل القطاع العام كمصدر رئيسي لخلق فرص العمل. وهذا يعد أحد الأهداف لتوسع القطاع الخاص وتنويعه بعيداً عن قطاع النفط بالصورة التي توهله لاستيعاب القوى العاملة المتزايدة. فالقطاع الخاص بوضعه الحالي يعتمد بشكل كبير على الإنفاق الحكومي وهو بحاجة ليصبح مستقلاً عن الحكومة من خلال زيادة القدرة التنافسية في الأسواق الأخرى. إن خلق حوافز للمواطنين للانتقال للعمل في القطاع الخاص غير النفطي، ورفع مستوى المهارات، وجعلها أكثر مواءمة لحاجات القطاع الخاص من خلال تحسين نوعية التعليم والتدريب تعد متطلبات حاسمة لإنجاح هذا الجهد.

لقد اختارت معظم دول المجلس تنفيذ اصلاحاتها المالية تدريجياً في غضون خمس سنوات. وهذه الاستراتيجية تبدو مقبولة بالنظر إلى توفر الاحتياطات المالية لدى دول المجلس التعاون التي تمكنها من تحمل الضغط على الموازنات المالية الحكومية من أجل الحد من تأثير انخفاض أسعار النفط على النمو. وفقاً لصندوق النقد الدولي، فإن كفاية الاحتياطات المالية لتغطية النفقات العامة لدول مجلس التعاون الخليجي تمتد من أقل من خمس سنوات، كما هو الحال في البحرين وسلطنة عمان والمملكة العربية السعودية، إلى أكثر من 20 عاماً، كما هو الحال في الكويت،

لتراجع الإنفاق الحكومي وتباطؤ النشاط الاقتصادي بما قد يؤثر في جودة الأصول، والسيولة، والربحية.

انتهت مؤشرات الأسواق المالية الخليجية عام 2016م على ارتفاع وقد سجل سوق دبي المالي أكبر ارتفاع بين أسواق المجلس السبعة حين ارتفع بنسبة 12.1 في المائة إلى مستوى 3,551 نقطة، وأنهى سوق مسقط للأوراق المالية العام على تقدم نسبة اقتربت من 7 في المائة ليستقر عند مستوى 5,783 نقطة، فيما تمكنت سوق أبو ظبي للأوراق المالية من تحقيق مكاسب سنوية وصلت إلى 5.55 في المائة ليغلق عند 4,546 نقطة. أما سوق الأسهم السعودي (تداول) فقد استقر عند مستوى 7,210 نقطة متقدماً بنسبة 4.32 في المائة خلال العام. كما حقق سوق الكويت للأوراق المالية أرباحاً بنسبة 2.37 في المائة ليغلق عند مستوى 5,748. وتقدمت بورصة البحرين بدورها بنسبة 0.38 في المائة إلى 1,220 نقطة. أما بورصة قطر، فقد أنهت العام مستقرة عند مستواها دون تغيير يذكر عند 10,436 نقطة بزيادة 7 نقاط عن مستواه في عام 2015م أو ما يعادل 0.07 في المائة.

يكون لها تأثير هام على الثقة في جميع أنحاء المنطقة، مما يضعف آفاق النمو.

كما أن ارتباط عملات دول مجلس التعاون الخليجي بالدولار قد يؤثر في اقتصادات المجلس التي ارتفعت فيها أسعار الفائدة بشكل عام خلال عام 2016م نتيجة لعوامل داخلية تتعلق بالسيولة وارتفاع إصدارات الدين العام، قبل أن تتراجع نسبياً بسبب بعض الإجراءات التي اتخذتها السلطات النقدية خصوصاً في المملكة العربية السعودية. كما أن ارتفاع سعر صرف الدولار في الأسواق العالمية، قد يعني تشديد السياسة النقدية في البلدان التي ترتبط أسعار صرف عملاتها بالدولار. تماشياً مع قرار مجلس الاحتياطي الفيدرالي برفع أسعار الفائدة بـ 25 نقطة أساس، أقدمت السلطات النقدية في معظم الدول الخليجية على زيادة أسعار الفائدة بواقع ربع نقطة مئوية، باستثناء البنك المركزي العماني الذي أعلن أنه لا يعتزم زيادة الفائدة بصورة تلقائية أسوة بالقرار الأمريكي، كما أكد على مراقبة أسعار الفائدة المقدمة من المصارف المحلية باعتبار أن دورة الاقتصاد العماني تختلف عن دورة الاقتصاد الأمريكي. وبشكل عام جاء تفاعل الأسواق ضعيفاً مع قرار رفع أسعار الفائدة محلياً، حيث إن أسعار فائدة الإقراض بين البنوك تحركت بشكل بسيط لا يتعدى بضع نقاط أساس ثم ما لبثت أن عادت إلى المستويات التي كانت عليها. ولكن من المؤكد أن ارتفاع أسعار الفائدة عالمياً سيؤدي إلى رفع تكلفة الإقراض الخارجي في حال قررت حكومات دول المجلس اللجوء إلى إصدار السندات في الأسواق الدولية.

وفيما يتعلق بالقطاع المصرفي في دول مجلس التعاون الخليجي، فهو في وضع جيد ليتكيف مع الآثار المترتبة على تراجع أسعار النفط والإصلاحات الهيكلية التي تتبناها دول المجلس نظراً لارتفاع معدلات كفاية رأس المال وانخفاض نسب القروض المتعثرة، إلى جانب نسب السيولة الآمنة، ولكن من المتوقع أن تتعرض الأرباح في القطاع المصرفي للانخفاض. ولكن التباطؤ في نمو الودائع الذي تشهده بعض دول المجلس قد يؤثر على نمو الائتمان المصرفي، في الوقت الذي تتوسع فيه الحكومات في إصدار أدوات الدين داخلياً بما يؤثر على السيولة. ومن الممكن أن تتزايد المخاطر بمرور الوقت نتيجة

## القطاع المصرفي في دول مجلس التعاون الخليجي في وضع جيد ليتكيف مع الآثار المترتبة على تراجع أسعار النفط والإصلاحات الهيكلية

في عام 2017م، حيث من المتوقع أن ينمو الناتج المحلي الاجمالي بنفس النسبة في عام 2016م والبالغة 1.9 في المائة، وأن يتقلص العجز في الموازنات الحكومية إلى نحو 93 مليار دولار أو ما يعادل 6 بالمائة من الناتج المحلي الاجمالي وبالتالي تزايد الدين العام إلى نحو 400 مليار دولار أو ما نسبته 27 في المائة من الناتج المحلي الاجمالي. أما العجز في الحسابات الجارية للميزان المدفوعات فمن المتوقع أن يتراجع إلى نحو 29 مليار دولار أو ما نسبته 2.1 في المائة من الناتج المحلي الاجمالي لدول المجلس.

من الجدير بالذكر أن هذه التقديرات تخضع لعدد من المخاطر التي قد تؤثر سلباً على التقديرات، ومنها عدم ارتفاع أسعار النفط حسب التوقعات، كما أن تنفيذ برامج الإصلاح المالية العامة، قد يرفع التكلفة في القطاع الصناعي ويقلل الدخل المتاح للقطاع العائلي مما سيفل من الطلب الاستهلاكي الكلي، وبالتالي سيزيد من الآثار السلبية المتوقعة على النمو. ويمكن للتباطؤ الاقتصادي أن يتفاقم من خلال القنوات المصرفية، فمن الممكن للحكومات وشركات النفط أن تقلل من ودائعها في النظام المصرفي، وبالتالي الإبطاء من القروض الممنوحة للقطاع الخاص. كما أن الإفراط في الاقتراض الحكومي من خلال إصدار أدوات الدين في الأسواق المحلية قد يقلص من كمية السيولة المتاحة للقطاع الخاص. أيضاً، فإن وتيرة ضبط أوضاع المالية العامة وطريقة اختيار المزيج من سياسات التكيف قد يؤدي إلى انخفاض أكبر من المتوقع في الطلب المحلي مما قد يشكل خطراً على آفاق النمو. وغني عن القول إن الصراعات المستمرة في المنطقة يمكن أيضاً أن

منها جزءاً من الأهداف الاستراتيجية والتوجهات العامة للرؤية. وتعتمد تلك البرامج على آليات عمل جديدة تتناسب مع متطلبات كل برنامج ومستهدفاته ضمن أطر محدّدة زمنياً، وستطلق هذه البرامج تبعاً وفق المتطلبات اللازمة وصولاً لتحقيق أهداف الرؤية.

وقد كلف مجلس الوزراء مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية بوضع الآليات والترتيبات اللازمة لتنفيذ هذه الرؤية ومتابعة ذلك. وقد قام المجلس بتأسيس عدد من الأجهزة الممكنة والداعمة لإطلاق هذه البرامج ومتابعتها وتقييمها وتحديد الفجوات فيها وإطلاق برامج إضافية مستقبلاً، ومنها مكتب الإدارة الاستراتيجية والمركز الوطني لقياس أداء الأجهزة العامة، ومركز الإنجاز والتدخل السريع، ومكتب إدارة المشروعات في مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية، وغيرها. ويعزز إطار حوكمة تحقيق "رؤية المملكة العربية السعودية 2030م" من رفع كفاءة التخطيط على مستوى الجهات الحكومية، ورفع وتيرة التنسيق فيما بينها لتحقيق الأهداف الوطنية المشتركة، وضمان سرعة الإنجاز في المشروعات والمبادرات، وتحقيق الاستدامة في العمل والأثر عبر المراجعة الدورية لمستوى التنفيذ وتقييم الأداء.

وتقوم الرؤية على ثلاثة محاور هي المجتمع الحيوي والوطن الطموح والاقتصاد المزدهر. وهي تهدف في أساسها لتنويع الاقتصاد بعيداً عن النفط من خلال دعم القطاع الخاص وزيادة فاعليته في الاقتصاد بالشراكة مع القطاع غير الربحي والقطاع الحكومي الفعال. كما تهدف الرؤية تنويع الإيرادات والصادرات بعيداً عن قطاعي النفط والغاز، ومراجعة الدعم الحكومي، وتحسين فرص العمل وخلق وظائف جديدة في القطاع الخاص السعودي وزيادة المحتوى المحلي للصادرات وتحسين القدرة التنافسية للاقتصاد وزيادة اندماج الاقتصاد الوطني في الاقتصاد العالمي.

وقد ركزت الرؤية على المنشآت الصغيرة والمتوسطة كأحد العناصر المهمة للنمو واستحداث الوظائف، فاستهدفت تسهيل حصول هذه المنشآت على التمويل لتستحوذ على نحو 20 في المائة من



بحلول عام 2020م. ويتمثل الهدف الرئيسي من هذا البرنامج بتعزيز الإدارة المالية وإعادة هيكلة الوضع المالي للمملكة واستحداث آليات مختلفة لمراجعة الإيرادات، والنفقات، والمشاريع المختلفة، وآلية اعتمادها.

### رؤية المملكة العربية السعودية 2030م

تمثل الرؤية المسار الذي ستخذه المملكة لبناء دولة حديثة واقتصاد مزدهر يتصف بالديناميكية والتطور. فهي ترسم التوجهات والسياسات العامة للمملكة، والأهداف والالتزامات الخاصة بها، لتكون المملكة نموذجاً رائداً على كافة المستويات. وانسجاماً مع هذه الأهداف تمت إعادة هيكلة بعض الوزارات والأجهزة والمؤسسات والهيئات العامة بما يتوافق مع متطلبات هذه المرحلة، ويحقق الكفاءة والفاعلية في ممارسة أجهزة الدولة لمهامها واختصاصاتها على أكمل وجه، ويرتقي بمستوى الخدمات المقدمة للمستفيدين وصولاً إلى مستقبل زاهر وتنمية مستدامة. واحتوت الرؤية على عدد من الأهداف الاستراتيجية، والمستهدفات، ومؤشرات لقياس النتائج، والالتزامات الخاصة بعدد من المحاور، والتي يشترك في تحقيقها كل من القطاع العام والخاص وغير الربحي. وأقر مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية إطار حوكمة فعّالاً ومتكاملاً بهدف ترجمة هذه الرؤية إلى برامج تنفيذية متعدّدة، يحقق كل

### الاقتصاد السعودي

شهد عام 2016م تباطؤاً عاماً في الاقتصاد السعودي ارتفاعاً في أسعار تكلفة الإقراض والخدمات المصرفية مع تراجع في معدلات السيولة. فقد أشارت آخر البيانات التي أصدرتها مصلحة الإحصاءات العامة والمعلومات إلى نمو الاقتصاد السعودي خلال عام 2016م بنسبة 1.4 في المائة، مع نمو القطاع الخاص غير النفطي بنسبة 0.11 في المائة، وذلك بعد أن نما خلال عام 2015م بنسبة 3.4 في المائة.

سعيًا وراء التنويع الاقتصادي والبعد عن الاعتماد الكبير على النفط في الاقتصاد، تبنت الحكومة رؤية شاملة للإصلاح المالي وإعادة هيكلة الاقتصاد الوطني بإعطاء دور أكبر للقطاع الخاص في الإنتاج والتوظيف. وقد أعلنت الحكومة في شهر أبريل "رؤية المملكة العربية السعودية 2030م" التي تضمنت عدداً من البرامج التنفيذية أعلن منها حتى الآن برنامج التحول الاقتصادي 2020م وبرنامج التوازن المالي 2020م. وتمثل أهداف برنامج التحول الاقتصادي 2020م في تحديد التزامات الوزارات والجهات الحكومية الأخرى في بلورة مبادرات تعمل على إعادة هيكلة وتكييف الأنظمة بصفة مستمرة لتتوافق مع الأولويات الوطنية. أما برنامج التوازن المالي 2020م فيقوم بمراجعة الأنظمة ذات الصلة واتخاذ الإجراءات الكفيلة بتحقيق الموازنة المالية



سنوي. واستخدم البرنامج وسائل مبتكرة في إدراك التحديات واقتناص الفرص، واعتماد أدوات فعّالة للتخطيط وتفعيل مشاركة القطاع الخاص والتنفيذ وتقييم الأداء، ووضع المستهدفات المرورية لبعض الأهداف الاستراتيجية للرؤية، بما يضمن بناء قاعدة فعّالة للعمل الحكومي ويحقق ديمومة العمل وفق أساليب مبتكرة للتخطيط والتنفيذ والمتابعة على المستوى الوطني.

حدد برنامج التحول الوطني 178 هدفاً استراتيجياً و371 مؤشراً و346 من المستهدفات لعدد 24 جهة حكومية. تتضمن المرحلة الأولى من البرنامج تحديد التحديات التي تقف بطريق تحقيق أهداف رؤية 2030م. تتضمن المرحلة الثانية تطوير المبادرات على المستوى الوزاري. المرحلة الثالثة تسعى إلى تنفيذ الخطط الموضوعية لكل من المبادرات. أما المرحلة الرابعة فستنشر نتائج الجهات الحكومية من أجل مراجعة أدائها. وتشتمل المرحلة الخامسة على المراجعات الدورية والمتابعة. قدرت التكلفة الإجمالية لبرنامج التحول الوطني التي سيتحملها القطاع العام والخاص بنحو 447 مليار ريال. ستتحمل الحكومة منه ما مقداره 268,4 مليار ريال، وسيساهم القطاع الخاص بنسبة 40 في المائة المتبقية، والتي تساوي 179 مليار ريال. التمويل الحكومي لهذه البرامج سيستخدم مبالغ مخصصة من الميزانيات السابقة، إضافة إلى مبالغ جديدة من الميزانيات 2017م حتى 2020. أكبر جهتين حكوميتين حظيتا بالتمويل الحكومي كجزء من برنامج التحول الوطني هما وزارة الإسكان والهيئة الملكية للجبل وبنج، حيث حصلتا مجتمعين على 100,8 مليار ريال (37.5 في المائة من إجمالي الإنفاق).

وقد تنوعت أهداف ومؤشرات الوزارات المشاركة في برنامج التحول الوطني، فأبرز أهداف وزارة المالية هو تحقيق توازن الميزانية في عام 2020م. وفيها تهدف مؤشرات قياس الأداء إلى تحسين مرتبة المملكة في مؤشر الميزانية المفتوحة من خط الأساس 100/0 إلى 100/25 عام 2020م. أما الهدف الاستراتيجي الثاني هو زيادة الإيرادات غير النفطية من 163.5 مليار ريال عام 2015م إلى 530 مليار

المائة. كما تستهدف الرؤية رفع مستويات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى 5.7 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي وهو ما يماثل النسب العالمية، إضافة إلى رفع مستوى الادخار في الاقتصاد إلى 10 في المائة من النسب الحالية البالغة 6 في المائة، ورفع ملكية المساكن للمواطنين إلى 52 في المائة حتى عام 2020م.

أما في تنافسية الاقتصاد، فقد استهدفت الرؤية زيادة حجم الاقتصاد السعودي ليصبح ضمن أكبر خمسة عشر اقتصاداً في العالم، وأن تحتل المدن السعودية مراكز متقدمة بين أفضل المدن العالمية، وأن يرتفع تصنيف المملكة في مؤشر التنافسية العالمي إلى المراكز العشرة الأولى، وأن يرتفع ترتيب المملكة في مؤشر الخدمات اللوجستية إلى المركز 25، وأن يتقدم تصنيف المملكة إلى المركز 20 في ترتيب مؤشر كفاءة الحكومات وإلى المركز الخامس في مؤشر الحكومة الإلكترونية.

كما اشتملت الرؤية على أهداف اجتماعية وصحية تمثلت برفع مستوى إنفاق العائلات على الترفيه إلى 6 بالمائة، ورفع عدد الأندية ومراكز رعاية الشباب إلى 450 مركزاً، ورفع العمر المتوقع للمواطن السعودي عند الولادة من 74 عاماً إلى 80 عاماً، وتحسين مستوى الجامعات ورفع كفاءتها وتصنيفها العالمي. كما تستهدف الرؤية رفع مساهمة القطاع غير الربحي إلى 5 في المائة في الاقتصاد، ورفع عدد المتطوعين في القطاع غير الربحي إلى 1 مليون من العدد الحالي البالغ 11 ألفاً.

### برنامج التحول الوطني

انطلق برنامج التحول الوطني للمساهمة في تحقيق رؤية المملكة العربية السعودية (2030م) وإدراك التحديات التي تواجه الجهات الحكومية القائمة على القطاعات الاقتصادية والتنموية في سبيل تحقيقها. ويبلغ عدد الجهات المشاركة في البرنامج في عامه الأول 24 وزارة وجهة حكومية. ويتضمن البرنامج على أهداف استراتيجية مرتبطة بمستهدفات مرحلية إلى العام 2020م، ومرحلة أولى من المبادرات التي تم إطلاقها ابتداء من عام 2016م لتحقيق تلك الأهداف والمستهدفات، على أن يلحقها مراحل تشمل جهات أخرى بشكل



إجمالي التمويل حتى يتحقق هدف الرؤية برفع مساهمتها بالاقتصاد من 20 في المائة إلى 30 في المائة. كما تركز الرؤية على قطاعات التعدين والتجزئة لزيادة مساهمتها بالاقتصاد والتوظيف. وهذا بدوره سيساهم في تحقيق هدف رفع مساهمة القطاع الخاص في الاقتصاد من 40 في المائة إلى 65 بالمائة. ورفع نسبة مساهمة الصادرات غير النفطية في الناتج الإجمالي المحلي من 16 في المائة فقط حالياً إلى 50 في المائة بحلول عام 2030م، ورفع الإيرادات غير النفطية لتصل إلى ترليون ريال بنهاية الرؤية. كذلك تستهدف الرؤية تخفيض معدلات البطالة بين السعوديين من نحو 12 في المائة إلى 7 في المائة.

وتشتمل الرؤية على خطط بعيدة المدى لتطوير آليات الاستثمار في القطاعين العام والخاص. ويشمل ذلك الاستثمار في القطاعات الاستراتيجية لتصبح المملكة من الفاعلين على مستوى العالم في قطاعات مختارة. كذلك تشمل الخطط بعيدة المدى الاستثمار في خصخصة الأصول الحكومية لترتفع قيمة الأصول التي يديرها صندوق الاستثمارات العامة من 600 مليار ريال إلى نحو 7 ترليون ريال بعد خصخصة أقل من 5 في المائة من شركة أرامكو السعودية التي سيبدأ في عام 2018م. كما تتضمن الرؤية خطاً لتوطين الصناعة العسكرية برفع المحتوى المحلي في هذه الصناعات إلى 50 في



ثقة المستهلك في المملكة من 106 إلى 115. كما تهدف الوزارة إلى زيادة تنافسية المنتجات والخدمات المنتجة محلياً. وتهدف الهيئة العامة للاستثمار إلى زيادة الاستثمارات الأجنبية المباشرة من 30 مليار ريال حالياً إلى 70 مليار ريال بحلول عام 2020م. كما تستهدف الهيئة تحسين ترتيب المملكة في تقرير التنافسية العالمي من 25 حالياً إلى 20 بحلول عام 2020م، وتحسين ترتيب المملكة في تقرير سهولة الأعمال الذي ينشره البنك الدولي من 82 حالياً إلى 20 بنهاية البرنامج.

أما وزارة الطاقة والثروة المعدنية فتهدف إلى زيادة قيمة الصادرات من السلع غير النفطية من 185 مليار ريال إلى 330 مليار ريال بحلول عام 2020م. وزيادة مساهمة قطاع التعدين في الناتج المحلي الإجمالي من 64 مليار ريال إلى 97 مليار ريال، وزيادة عدد الوظائف في قطاع التعدين من 65 ألف وظيفة إلى 90 ألف وظيفة. وفيما ستبقى الطاقة الإنتاجية للنفط الخام عند 12.5 مليون برميل في اليوم، ستعمل الوزارة على زيادة الاستثمار في عمليات الاستكشاف والتنقيب على الغاز لرفع الطاقة الإنتاجية للغاز الجاف إلى 17.8 مليار قدم مكعب في اليوم عام 2020م من 12 مليار قدم مكعب في اليوم حالياً. كما تضمنت أهداف الوزارة زيادة نسبة المحتوى المحلي من إنفاق القطاعين العام والخاص إلى 50 في المائة من النسبة الحالية البالغة 36 في المائة، وزيادة نسبة توظيف الوظائف في القطاع الخاص إلى 24% من النسب الحالية التي تقل عن 20 في المائة، وزيادة إجمالي استثمارات القطاع الخاص في المناطق الأقل نمواً من صفر حالياً إلى 28 مليار ريال.



التحول الوطني قد استهدف إضافة 491 ألف وظيفة (98.2 ألف وظيفة في العام) في القطاع الخاص هذا يعني أن الوظائف المتبقية البالغة عددها 95.8 ألف سيتم توفيرها من خلال عمليات الإحلال. وتشكل مشاركة المرأة السعودية واحدة من التحديات التي تواجه سوق العمل السعودي إذ إنها من أدنى المعدلات في العالم وتستهدف الوزارة رفعها إلى 28 في المائة من النسبة الحالية البالغة 23 في المائة. كما تستهدف الوزارة زيادة عدد الطلاب السعوديين المسجلين في التدريب التقني والمنهي من 10.4 ألف طالب حالياً إلى 950 ألف عام 2020م.

أما وزارة الإسكان التي حظيت بأكبر حصة من التمويل الحكومي في برنامج التحول الوطني، والتي بلغت تصل 59,1 مليار ريال. فأهم أهداف الوزارة يتضمن زيادة نسبة تملك الأسر السعودية من 47 في المائة عام 2015م إلى 52 في المائة عام 2020م. وهو يعتبر مقياساً طموحاً في ظل التوقعات بارتفاع الطلب على الوحدات السكنية خلال السنوات الخمس القادمة. وقد تم تخصيص مبلغ 31.5 مليار ريال لتشجيع مشاركة شركات التطوير العقاري لزيادة المعروض من الوحدات السكنية وتطوير الأراضي الحكومية. فيما تتضمن الأهداف الاستراتيجية الخاصة بوزارة التجارة التي تبلغ مخصصاتها في برنامج التحول الوطني نحو 4 مليار ريال على ضمان التجارة العادلة بين المستهلك والبائع. بهدف تحسين مؤشر

ريال لعام 2020م. والهدف الاستراتيجي الثالث ينص على رفع كفاءة الإنفاق على الرواتب والأجور من خلال تحسين الإنتاجية. كما تهدف وزارة المالية إلى تحقيق الاستدامة في الدين العام وذلك من خلال تحسين التصنيف الائتماني للمملكة من المرتبة المتوسطة العليا (A1) إلى درجة أعلى (Aa2) بحلول عام 2020. أما الهدف الاستراتيجي الأول لوزارة الاقتصاد والتخطيط هو تخصيص بعض الخدمات والأصول الحكومية وزيادة الإيرادات من مشاريع التخصيص. وستتولى كذلك وزارة الاقتصاد والتخطيط مهمة تنفيذ الهدف الاستراتيجي الذي يرمي إلى زيادة كفاءة برامج الدعم الحكومي. كما تشمل قائمة الأهداف الاستراتيجية لوزارة الاقتصاد تنويع مصادر الناتج المحلي الإجمالي ورفع نسبة مساهمة القطاع الخاص في الناتج إلى 65 في المائة. وهنا لا بد من الإشارة إلى وجود برامج تحفيزية للقطاع الخاص وتوجيهه نحو قطاعات عالية الإنتاجية.

أما أهداف وزارة العمل والتنمية الاجتماعية فتتضمن المحافظة على سوق عمل فعال، وذلك من خلال صياغة وإعداد قوانين العمل ولوائحه. الهدف الرئيسي لهذه الوزارة هو تخفيض معدل البطالة للسعوديين إلى 9 في المائة عام 2020، مقارنة بمعدل البطالة الحالي الذي وصل إلى 12 في المائة مؤخراً. وهذا الهدف يتسق مع متوسط التوظيف السنوي للسعوديين عند 194 ألف بين عامي 2016م و2020م. ويذكر أن برنامج

تحقيق الاستدامة في الدين العام من خلال تحسين التصنيف الائتماني للمملكة من المرتبة المتوسطة العليا (A1) إلى درجة أعلى (Aa2) بحلول عام 2020م

### 1. زيادة كفاءة الإنفاق والتحكم به

أدركت حكومة المملكة ضرورة تعزيز قدراتها في إدارة الإنفاق، خصوصاً فيما يتعلق بالتخطيط والميزانية. ونتيجة لذلك، أنشأت مكتب ترشيد الإنفاق الرأسمالي والتشغيلي كوحدة مستقلة تابعة لمجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية. المكتب يدعم الجهات الحكومية لتحديد الفرص الممكنة لتحسين الكفاءة في كل من المشاريع الرأسمالية ضمن أولويات المملكة لرؤية 2030م والإنفاق التشغيلي مثل (التشغيل والصيانة، والتكاليف الإدارية). كما يساعد المكتب الجهات الحكومية في وضع المبادرات وخططها المفصلة وتنفيذها، على أساس أفضل الممارسات المحلية والدولية. ويدعم تنفيذ مبادرات تهدف لرفع كفاءة الإنفاق، ووضع حلول للتغلب على العقبات التي تعترض التنفيذ. كما يسعى لتطوير الآليات والسياسات اللازمة لتحسين كفاءة الإنفاق وضمان استدامة التنفيذ.

فقد عملت الحكومة في عام 2016م على ترشيد النفقات الرأسمالية والتشغيلية عبر تطوير أكثر من 100 مبادرة لرفع كفاءة الإنفاق الرأسمالي والتشغيلي في قطاعات مختلفة، بالإضافة إلى إصلاح الإنفاق الرأسمالي في ثلاث وزارات رئيسية وهي الصحة والتعليم والشؤون البلدية والقروية. وفي سبيل ترشيد ورفع كفاءة النفقات التشغيلية، تسعى الحكومة إلى الاستفادة من تكنولوجيا المعلومات في تقديم الخدمات الحكومية،



الرعاية الاجتماعية للأسر الأكثر احتياجاً ودعمهم على نحو فعال، ولكن أيضاً جعل الاقتصاد أكثر قدرة على المنافسة. الأهم من ذلك، هو إدارة الأموال الحكومية بكفاءة أكثر، وإتاحة المجال للاستثمار في برامج طويلة المدى من شأنها تمكين التنفيذ الناجح للرؤية. إلى جانب ذلك، فإن هذا الإصلاح المالي يؤمن الثقة في المملكة للمواطنين والمقيمين والمستثمرين المحليين والأجانب، والمؤسسات والأسواق المالية الدولية.

وتأتي هذه الثقة من تعزيز استدامة الإيرادات الحكومية بتنمية الإيرادات غير النفطية، وتحسين وترشيد الإنفاق الرأسمالي التشغيلي، مع تركيز الإنفاق على المشاريع الأكثر استراتيجية، وإلغاء الإعانات غير الموجهة، وتمكين المواطنين من الاستهلاك بمسؤولية، وضمان استدامة النمو الاقتصادي في القطاع الخاص. وأيضاً تتحقق الثقة من سياسات وبرامج الإصلاح المالي المتمثلة ببرامج إدارة الديون، والشفافية والإفصاح المالي وإصلاح السياسات المالية وقد بدأت الحكومة في تنفيذ عدد من هذه الإصلاحات خلال العام 2016م نجم عنها وفر بقيمة 80 مليار ريال في عام 2016م بالإضافة للوفر الذي تحقق في الإيرادات وفيما يلي استعراضاً لمحاوَر برنامج التوازن المالي 2020م:

وتشمل أهداف وزارة الحج والعمرة إلى إتاحة الفرصة لأكثر عدد ممكن من المسلمين لأداء مناسك الحج والعمرة بزيادة عدد المعتمرين القادمين من خارج المملكة إلى 15 مليون عام 2020م بدلاً من 6 مليون عام 2015م. فيما تهدف وزارة الصحة إلى تشجيع القطاع الخاص للعب دور في القطاع الصحي بحيث ترتفع مساهمة القطاع الخاص في الإنفاق على الرعاية الصحية من 25 في المائة حالياً إلى 35 في المائة بحلول عام 2020م. أما وزارة النقل فتسعى إلى رفع النسبة المئوية لمساهمة القطاع الخاص في تمويل وتشغيل مشاريع النقل في تشييد وتشغيل مشاريع الطرق، وتطوير وتشغيل مشاريع السكك الحديدية، وتطوير وتشغيل الموانئ. أما الهيئة الملكية للجبيل وينبع والتي حظيت بثاني أكبر مخصص حكومي لتنفيذ مبادراتها ضمن برنامج التحول الوطني بمبلغ 41.6 مليار ريال فتستهدف زيادة إجمالي الإنتاج الصناعي للمدن التابعة للهيئة الملكية بنسبة 23 في المائة ليصل إلى 309 مليون طن، بالإضافة للهدف الأهم والأشمل والساعي لتنويع المصادر الدخل وتقليل الاعتماد على النفط.

### برنامج التوازن المالي 2020م

يهدف برنامج التوازن المالي إلى تعزيز الإدارة المالية وإعادة هيكلة الوضع المالي للمملكة واستحداث آليات مختلفة لمراجعة الإيرادات، والنفقات، والمشاريع المختلفة، وآلية اعتمادها. ومنذ تأسيس مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية، بدأ العمل في مراجعة المشروعات القائمة وآلية اعتمادها وأثرها الاقتصادي، وتم تأسيس لجان واستحداث إدارات جديدة لاتخاذ الإجراءات اللازمة تجاهها، ومراجعة اللوائح المتعلقة بذلك. وخلال 2015م تم زيادة الإيرادات غير النفطية بنحو 30% وبنحو 20% في 2016م، ويهدف البرنامج الاستمرار بهذه الوتيرة وتسريعها خلال الأعوام القادمة عبر إجراءات جديدة في قطاعات متعددة والعمل على تحسين الأداء الحكومي وضمان استدامة التوازن المالي. إضافة إلى ذلك، يساهم هذا البرنامج في تحسين الآثار الاجتماعية والاقتصادية الأساسية التي تسعى رؤية 2030م إلى تحقيقها. ويشمل ذلك استهداف نظام

يهدف برنامج التوازن المالي إلى تعزيز الإدارة المالية وإعادة هيكلة الوضع المالي للمملكة واستحداث آليات مختلفة لمراجعة الإيرادات، والنفقات، والمشاريع المختلفة، وآلية اعتمادها

وحدة إدارة الدين العام في  
وزارة المالية تناط بها مسؤولية  
تطوير استراتيجية واضحة للدين  
العام ومصادره وسبل تمويل  
العجز لتعزيز قدرة المملكة على  
الاقتراض محلياً ودولياً

مليار دولار آتت من إصدار سندات دولية موزعة على عدة شرائح بفترات استحقاق 5 سنوات وبمقدار 5.5 مليار دولار وبتفرتة استحقاق 10 سنوات وبمقدار 5.5 مليار دولار والشريحة الثالثة بفترة استحقاق 30 سنة وبمقدار 6.5 مليار ريال. وقد تم تسعير هذه السندات بأسعار فائدة تعتبر قليلة عالمياً، حيث تجاوزت أسعار الفائدة على هذه الإصدارات ما يقابلها من إصدارات سندات الخزانة الأمريكية بنفس فترات الاستحقاق بمقدار 135 نقطة أساس و 165 نقطة أساس و 210 نقطة أساس للسندات ذات الخمس والعشر والثلاثين سنة استحقاق على التوالي. وقد بلغ إجمالي الدين العام بنهاية عام 2016م ما مقداره 316.5 مليار ريال أو ما نسبته 13.2 في المائة للناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الجارية. كما يتوقع أن تبلغ خدمة الدين العام المسددة خلال السنة المالية 2016م حوالي 5.4 مليار ريال، في حين يتوقع أن تبلغ خدمة الدين للسنة المالية 2017م حوالي 9.3 مليار ريال.

وفيما قد تم إنشاء وحدة لإدارة الدين العام في وزارة المالية، تم وضع استراتيجية للدين العام متوسطة المدى حتى عام 2020م تركز على عدة معايير أهمها أن لا يتجاوز الدين العام ما نسبته 30 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي بحلول عام 2020م في ظل تحقيق معايير تصنيف ائتماني للمملكة AA2. مع الاستمرار في الاقتراض أو إصدار دين عام بشكل سنوي حتى عام 2020م بحسب الحاجة إلى الاقتراض وفي حدود القدرة الاستيعابية للأسواق المحلية. كما تتضمن الاستراتيجية النفاذ إلى الأسواق العالمية المختلفة والأدوات التمويلية المختلفة مع تنوع

المتوقع أن يعطي هذا الإجراء دافعاً إضافياً للشركات لتوظيف عدد أكبر من المواطنين. كما سيتم فرض مقابل على كل مرافق للعمالة الوافدة في القطاع الخاص اعتباراً من شهر يوليو من عام 2017، بدءاً من 200 ريال شهرياً لكل فرد من المرافقين وسيرتفع المبلغ إلى 400 ريال شهرياً في عام 2020م.

أما في مجال الضرائب، فإن الحكومة بصدد إعادة النظر في الهيكل الحالي للرسوم والغرامات وفرض رسوم وضرائب جديدة. وعلى وجه الخصوص، ستعمل على استكمال الترتيبات اللازمة لتطبيق ضريبة القيمة المضافة (VAT) خلال الربع الأول من عام 2018م التي وافق عليها المجلس الأعلى لدول مجلس التعاون الخليجي بنسبة 5 في المائة مع استثناء 100 سلعة أساسية من الضريبة. وأيضاً على فرض رسوم إضافية على قائمة معينة من السلع المنتقاة بنسبة 100 في المائة على التبغ ومشروبات الطاقة، وبنسبة 50 في المائة على المشروبات الغازية وسيتم تطبيق هذه الضرائب خلال الربع الثاني من عام 2017. وهذه الإجراءات في جانب الإيرادات سوف تجلب إيرادات إضافية بمقدار 152 مليار ريال بحلول عام 2020م.

أما في جانب التمويل وإدارة الديون، فإن الحكومة بصدد إنشاء وحدة إدارة الدين العام في وزارة المالية تناط بها مسؤولية تطوير استراتيجية واضحة للدين العام ومصادره وسبل تمويل العجز لتعزيز قدرة المملكة على الاقتراض محلياً ودولياً، بما يساهم في دعم أسواق الصكوك والسندات المحلية.

#### 4. استراتيجية الدين العام

نظراً للتدابير التي اتخذتها في مجال ترشيد الإنفاق وتعزيز الإيرادات والتي مكنت الحكومة من خفض العجز بالميزانية في عام 2016م لأقل من المقدر ليبلغ 297 مليار ريال، فقد تم تمويل العجز من خلال الاقتراض من الأسواق المحلية والدولية. حيث بلغ إجمالي الدين من المصادر المحلية خلال عام 2016م ما مقداره 213.3 مليار ريال، فيما بلغ إجمالي إصدارات الدين الخارجي والقروض من مصادر دولية نحو 103.1 مليار ريال؛ منها 65.6 مليار ريال أو 17.5

مع تعزيز آليات الرقابة من خلال تحديث نظام المنافسات والمشتريات الحكومية. ولضبط النفقات الجارية الأخرى، فإن الحكومة تراقب نمو بنود النفقات الجارية، خاصة الأجور والمرتبات والبدلات، والتي تمثل أكثر من 50 في المائة من مجموع النفقات وقد بدأت الحكومة بمراجعة البدلات والعلاوات لموظفي الحكومة.

#### 2. رفع كفاءة الدعم الحكومي

يمثل الدعم الحكومي لمنتجات الطاقة والمياه غالبية الدعم المقدم في المملكة. وقد بلغت قيمة الدعم الحكومي لمنتجات الطاقة والمياه في عام 2015 ما يقرب من 300 مليار ريال، بناء على سعر تصدير منتجات الطاقة في ذلك الوقت (قيمة الدعم تمثل الفرق بين سعر المنتج عند التصدير وسعر بيعه محلياً). ويمكن أن تزداد قيمة الدعم بشكل كبير مع مرور الوقت بسبب النمو المتسارع للاستهلاك المحلي لمنتجات الطاقة والمياه والتغيرات في أسعار تصدير منتجات الطاقة. وقد تسبب تعديل أسعار منتجات الطاقة والمياه في المرحلة الأولى في 2016م بارتفاع مبدئي في الأسعار في بداية العام. وسوف تستمر الإصلاحات في أسعار منتجات الطاقة والمياه خلال الفترة 2017-2020م. وتستهدف الحكومة أن تحقق وفراً يقدر بحوالي 209 مليار ريال من إجراءات إصلاح الطاقة والمياه بحلول عام 2020م.

#### 3. تعزيز الإيرادات غير النفطية

شهدت سنة 2016م تنفيذ المرحلة الأولى لتعزيز الإيرادات الحكومية والتي تضمنت رفع رسوم التأشيرات وتعديل رسوم الخدمات البلدية والقروية. وستبدأ الحكومة بإعادة النظر بالمقابل المالي على الوافدين، حيث سيتم إعادة النظر في فرض مقابل مالي على كل عامل وافد في القطاع الخاص تدريجياً ليرتفع من 200 ريال شهرياً كما هو الحال الآن إلى 800 ريال شهرياً عام 2020م كما سيتم إعادة النظر في فرض مقابل مالي على العمالة الوافدة التي تقل عن عدد العاملين السعوديين بدءاً من عام 2018م بمبلغ 300 ريال شهرياً وسيرتفع إلى 700 ريال شهرياً في عام 2020م ومن



أدوات التمويل (سندات، صكوك أو قروض) ومصادر وعمليات التمويل بحسب الحاجة وبحسب أوضاع الأسواق المحلية والعالمية.

#### 5. برنامج حساب المواطن

من المتوقع أن تؤثر الإصلاحات الهيكلية سواء في جانب الدعم أو في جانب تعزيز الإيرادات بشكل مباشر وغير مباشر على الأسر ذات الدخل المنخفض والمحدود. حيث ستسبب تغييراً جذرياً في تكاليف منتجات الطاقة لدى الأسر وتكلفة المعيشة بشكل عام. كما سترتفع أسعار السلع والخدمات (باستثناء الضرورية منها) في سلة نفقات المواطن. وإدراك الحكومة أهمية دعم الأسر ذات الدخل المنخفض في تحمل أعباء الإصلاحات، فقد قامت بوضع برنامج وطني لدعم الأسر باسم برنامج حساب المواطن بتكلفة تبلغ 70 مليار ريال.

#### 6. دعم الصناعة وتمكين القطاع الخاص

كما يتوقع أن يكون لتعديل أسعار منتجات الطاقة في عامي 2019 و2020م أثر كبير على تكاليف الصناعات كثيفة الاستهلاك للطاقة، لذا تعمل المملكة على وضع سياسات لدعم هذه الصناعات خلال هذه المرحلة الانتقالية لتصبح أكثر كفاءة وأكثر قدرة على المنافسة عالمياً. وقد تم اقتراح إنشاء صندوق لتوفير رأس مال لجذب استثمارات القطاع الخاص يمكنه من رفع كفاءته وتنافسيته بهدف رفع كفاءة الصناعات كثيفة الاستخدام للطاقة وتحويل الصناعات كثيفة الاستخدام للأيدي العاملة إلى صناعات تعتمد على التقنية ودعم الصناعات كثيفة الاستهلاك للمياه لتمكينها من الحفاظ على استثمارها. وفي جانب تمكين القطاع الخاص فقد رصدت الحكومة حزمة تحفيز مبالغ 200 مليار ريال لدعم القطاع الخاص حتى عام 2020م قابلة للزيادة، على أن يتركز الدعم على قطاعات ذات أولوية وذات ارتباط بأهداف رؤية المملكة 2030م، وتحديد قطاعات التعدين والخدمات اللوجستية وقطاعات التصدير والتحول الرقمي والأسواق المالية.

#### 7. الآثار الاقتصادية لبرنامج تحقيق التوازن المالي 2020م

ويتوقع أن يحقق برنامج تحقيق التوازن المالي بنهاية في عام 2020م إيرادات حكومية تقدر 1,050 مليار ريال، فيما يتوقع أن يقتصر إجمالي النفقات على 953 مليار ريال لتحقيق الموازنة بحلول عام 2020م وفراً مالياً قدره 97 مليار ريال مما سيبقي على مقدار وافر من الأرصدة الحكومية لدى مؤسسة النقد بحدود 542 مليار ريال. وهذا سيضمن أن يبقى الدين العام بحدود 420 مليار ريال في عام 2020م منخفضاً من أعلى مستوى يتوقع البرنامج الوصول له في عام 2018م عند 470 مليار ريال. وتتوقع الحكومة أن تؤدي هذه الإجراءات إلى رفع معدل التضخم بحوالي 2.18 نقطة مئوية، فيما تتوقع للنتائج المحلي غير النفطية وللإستهلاك الخاص والاستثمار الخاص أن تتحسن مقارنة بالسيناريو الذي يفترض عدم تطبيق أي من هذه الإجراءات بمقدار 1.85 نقطة مئوية و 1.83 نقطة مئوية و 0.97 نقطة مئوية بحلول عام 2020م على الترتيب. فيما يتوقع لمعدل البطالة أن يتراجع بمقدار 0.77 نقطة مئوية في عام 2020م.

#### موازنة عام 2017م

أقر مجلس الوزراء السعودي في 2016/12/22م ميزانية الدولة للعام المالي 2017م وقد جاءت بنودها متسقة

مع هدف برنامج التحول الوطني المتمثل في الوصول إلى ميزانية متوازنة بحلول عام 2020م. وقد صدرت ميزانية عام 2017م وفقاً للإحصاءات المالية الحكومية (GFS) التي يتبعها صندوق النقد الدولي. حيث عملت الوزارة على إصدار الميزانية وفقاً لهذه المنهجية كجزء من جهودها الرامية إلى تصنيف الميزانية وفق أفضل الممارسات المحاسبية الدولية. فالتصنيف الجديد، يجعل الميزانية أكثر استجابة لمتطلبات الشفافية والحوكمة وتحديد المسؤوليات والمقارنات. كما أن التصنيف الجديد أيضاً يضمن إقبال الأهداف الصحية للسياسة المالية الحكومية من أجل تحقيق أقصى قدر من التأثير المرجو على الاقتصاد الكلي.

وقد قدرت الموازنة حجم الإنفاق في العام بمقدار 890 مليار ريال، مقارنة بإنفاق بقيمة 840 مليار ريال في ميزانية عام 2016م. فيما توقع الموازنة أن يبلغ حجم الإيرادات 692 مليار ريال مقارنة بإيرادات قدرت بنحو 514 مليار ريال في ميزانية عام 2016م، وهذا يعني عجزاً بمقدار 198 مليار ريال مقدر لعام 2017م، مقارنة بعجز قدر بنحو 326 مليار ريال في ميزانية 2016م. وفي جانب الإيرادات تتوقع الميزانية أن تبلغ الإيرادات غير الضريبة 212 مليار ريال مقارنة بنحو 163 مليار ريال تم تقديرها في ميزانية عام 2016م، علماً بأن الحكومة استطاعت أن تزيد إيراداتها غير النفطية





المائة في يوم 15 ديسمبر 2016م مع الحفاظ على معدل اتفاقية إعادة الشراء دون تغيير عند 2.0 في المائة. وجاءت هذه الخطوة بعد قيام البنك الاحتياطي الفيدرالي بزيادة معدل الفائدة قصير الأجل بمقدار 25 نقطة أساس لتتراوح بين 0.50 في المائة إلى 0.75 في المائة للمرة الثانية منذ عام 2006م.

أنهى سعر الإقراض للريال بين البنوك لأجل ثلاثة أشهر (سايبور) عام 2016 عند نسبة 2.04 في المائة، متقدماً بمقدار 49 نقطة أساس عن المعدل الذي بلغه في نهاية عام 2015م عند 1.55 بالمائة. أما المتوسط لكامل العام فقد بلغ 2.07 في المائة مقارنة بـ 0.88 في المائة كمتوسط لعام 2015م. أما سعر الإقراض بين البنوك لاثني عشر شهراً فقد أنهى السنة عند نسبة 2.42 في المائة، في حين بلغ المتوسط لكامل العام نحو 2.33 في المائة، مقارنة بمتوسط 1.09 في المائة لعام 2015م. وقد بقيت فروقات معدلات الخدمة البنكية لصالح الودائع بالريال خلال العام، حيث ارتفع متوسط العامش بين سعر الإقراض بين البنوك بالريال لثلاثة أشهر (سايبو) وسعر الإقراض بين البنوك بالدولار (لايبور) لأجل ثلاثة أشهر من نحو 93 نقطة أساس في نهاية ديسمبر 2015 إلى 103 نقطة أساس في نهاية ديسمبر 2016م. كما أن متوسط العامش ارتفع من 56 نقطة أساس خلال عام 2015م

النفقات العسكرية والأمن ما مجموعه على نحو 287 مليار ريال أو ما نسبته 32.3 في المائة، وبلغت مخصصات البلديات حوالي 48 مليار ريال أن ما نسبته 5.4 في المائة من إجمالي الإنفاق، وحصلت الموارد الاقتصادية على 47 مليار ريال بنسبة 5.3 في المائة. فيما حصل قطاع خدمات البنية التحتية والنقل على 52.2 مليار ريال أو ما يعادل 5.9 في المائة. ويذكر أن مخصصات كل من قطاعات قطاع خدمات البنية التحتية والنقل والموارد الاقتصادية والبلديات على زيادة ملحوظة في المخصصات.

### الأسواق المالية

واصلت مؤسسة النقد العربي السعودي تنفيذ سياسة نقدية متوازنة خلال عام 2016م، وذلك تماشياً مع التطورات الاقتصادية المحلية والدولية. وتهدف مؤسسة النقد العربي السعودي في سياستها إلى تحقيق استقرار الأسعار وتوفير سيولة كافية للبنوك المحلية لأداء دورها التمويلي في دعم مختلف القطاعات الاقتصادية. لمواصلة النمو بوتيرة قوية ومتوازنة، في ظروف مناسبة تتسم باستقرار معدلات التضخم. ولمواكبة التطورات الاقتصادية الدولية، اتخذت مؤسسة النقد العربي السعودي قراراً برفع معدل اتفاقية إعادة الشراء المعاكس بمقدار 25 نقطة أساس إلى 0.75 في

وفقاً للأرقام الفعلية لعام 2016م إلى 199 مليار ريال. وقد رصدت الموازنة ما مقداره 260 مليار ريال للإنفاق الرأسمالي المقرر في عام 2017م، مقارنة بمبلغ 76 مليار ريال أنفقت في عام 2016م. وهذه الزيادة تشير إلى تركيز الحكومة القوي وعزمها على دعم نمو القطاع الخاص، كما تم تخصيص مبلغ 42 مليار ريال لمبادرات برنامج التحول الوطني، منها 30 مليار ريال تدرج تحت الإنفاق الرأسمالي.

وقد خصصت الميزانية مبلغ 200 مليار ريال أو ما نسبته 22.5 في المائة من إجمالي النفقات للتعليم وتدريب القوى العاملة، وخصصت ما يعادل 120 مليار ريال أو ما نسبته 13.5 في المائة للخدمات الصحية والتنمية الاجتماعية، وبلغت

واصلت مؤسسة النقد العربي السعودي تنفيذ سياسة نقدية متوازنة خلال عام 2016م تماشياً مع التطورات الاقتصادية المحلية والدولية

استطاع الاقتصاد السعودي أن  
ينمو خلال عام 2016م بالرغم  
من تراجع أسعار النفط وتراجع  
الإنفاق الحكومي

في المائة وقطاع النقل والتخزين وقطاع الاتصالات بنسبة 3.18 في المائة، وقطاع التمويل والتأمين والعقارات فقد ازداد بنسبة 3.18 في المائة.

وفيما يتعلق بالقطاع الخارجي، تراجعت قيمة الصادرات السلعية في عام 2016 بنسبة 11.77 في المائة لتصل إلى 673.4 مليار ريال. وقد انخفضت الصادرات غير النفطية بنسبة 10.7 في المائة إلى 169.5 مليار ريال مقارنة بنحو 190 مليار ريال في عام 2015م. في المقابل فقد ارتفعت الصادرات الخدمية بنسبة 7.7 في المائة مما رفع إجمالي قيمة الصادرات السلعية والخدمية إلى 731.9 مليار ريال. أما الواردات السلعية فقد انخفضت بنسبة 24.8 في المائة إلى 492.9 مليار ريال، بينما تراجعت الواردات الخدمية بنسبة 20.8 في المائة إلى 235.3 مليار ريال. ونتيجة لذلك، سجل الميزان التجاري في عام 2016م فائضاً قدره 180.5 مليار ريال أو ما نسبته 7.5 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي، في حين بقي الحساب الجاري بحالة توازن وذلك بسبب التراجع الكبير بالواردات.

أما فيما يخص المالية العامة، فقد تراجعت الإيرادات في عام 2016م إلى نحو 528 مليار ريال، مقارنة بما مقداره 615.9 مليار ريال في عام 2015م. وقد انخفضت عائدات النفط بنسبة 26.3 في المائة إلى 329 مليار ريال. فيما سجلت الإيرادات غير النفطية نمواً كبيراً بنسبة 17.4 في المائة بحيث وصلت إلى 199 مليار ريال مقارنة بما مقداره 169.4 مليار ريال في عام 2015م.

على التوالي. ومن حيث الحجم، كان أداء الشركات "الأصغر رسمة" الأسوأ أداءً حيث سجلت أكبر خسائر بالمتوسط في نهاية السنة بنسبة 11.04 بالمائة، يليها الشركات "صغيرة الرسمة" الذي تراجع بنسبة 10.84 بالمائة. في حين حققت الشركات "كبيرة الرسمة" تقدماً بنسبة 8.34 بالمائة، يليها الشركات "متوسطة الرسمة"، ارتفعت بنسبة 2.85 بالمائة.

أداء الاقتصاد الكلي في عام 2016م  
والتوقعات لعام 2017م

استطاع الاقتصاد السعودي أن ينمو خلال عام 2016 بالرغم من تراجع أسعار النفط وتراجع الإنفاق الحكومي بسبب اجراءات الضبط المالي الذي أثر بدوره على نمو القطاع الخاص. فخلال عام 2016، تراجع إجمالي الناتج المحلي بالأسعار الجارية بنسبة 1.9 في المائة إلى 2,398.5 مليار ريال. وقد جاء هذا التراجع بسبب الانخفاض في القطاع النفطي بالأسعار الجارية بنسبة 9.8 في المائة، في مقابل ارتفاع إجمالي الناتج المحلي غير النفطي الاسمي بنسبة 1.3 في المائة. وقد جاء النمو في الناتج الإجمالي المحلي غير النفطي نتيجة لزيادة القطاع الحكومي بنسبة 1.8 في المائة ونمو القطاع الخاص غير النفطي بنسبة 1.1 في المائة بالأسعار الجارية.

أما بالأسعار الثابتة، فقد نما الناتج الإجمالي المحلي بنسبة 1.4 في المائة في عام 2016م مقارنة بمعدل نمو بلغ 4.11 في المائة في عام 2015م. وتوضح الأرقام أن قطاع النفط قد نما بنسبة 3.37 في المائة في عام 2016م بعد أن ارتفع بنسبة 5.27 في المائة للعام السابق. أما القطاع الحكومي، فقد تقدم بنسبة 0.51 في المائة، وارتفع القطاع الخاص بنسبة 0.11 في المائة خلال عام 2016م. كما سجلت جميع قطاعات النشاطات التعدينية والتجديدية تراجعاً بنسبة 2.86 في المائة، فيما تراجعت الصناعات التحويلية الأخرى (غير تكرير البترول) بنسبة 1.21 في المائة، وعانى قطاع التشييد والبناء من تراجع بمقدار 3.08 في المائة، كما تراجعت تجارة الجملة والتجزئة والمطاعم والفنادق بنسبة 1.16%. وفي الجانب الآخر نمت صناعة تكرير الزيت بنسبة 14.78

إلى 132 نقطة أساس خلال عام 2016م بالمتوسط. وفيما يتعلق بمعدل التضخم، فتشير بيانات مصلحة الإحصاءات العامة والمعلومات إلى تسارع معدل التضخم محتسباً بالتغير السنوي في الرقم القياسي لتكاليف المعيشة لسنة الأساس 2007م إلى 3.5 في المائة خلال عام 2016م، مقارنة بمعدل تضخم سنوي بلغ 2.2 في المائة في عام 2015م.

أما فيما يخص السيولة، فتشير بيانات مؤسسة النقد إلى أن عرض النقود بمفهومه الواسع (ن3)، قد ارتفع إلى 1,787.4 مليار ريال في نهاية ديسمبر 2016م، وهذا يعني ارتفاعه بنسبة 0.75 في المائة عن مستواه في نهاية ديسمبر 2015م. وقد ارتفع إجمالي الودائع بنسبة 0.76 في المائة في الوقت الذي تراجعت فيه الودائع تحت الطلب بنسبة 0.88 في المائة.

أما إجمالي القروض التي قدمتها البنوك السعودية للقطاع الخاص، فقد استمرت بالارتفاع ليصل الرصيد القائم منها بنهاية شهر ديسمبر 2016م إلى 1,351.5 مليار ريال، وبنسبة نمو سنوية تبلغ 2.16 في المائة مقارنة بما مقداره 1,322.8 مليار ريال في ديسمبر 2015م. وبناءً على هذه التطورات، فقد استقرت نسبة القروض إلى الودائع عند 80.7 في المائة في نهاية نوفمبر 2016م مقارنة بـ 80.0 في المائة في ديسمبر 2015م.

أما سوق الأسهم السعودي (تداول) فقد أنهى العام مرتفعاً بشكل جيد نتيجة ارتفاع أسهم البنوك السعودية ووصولها لأعلى مستو خلال العام ويعتبر قطاع البنوك من القطاعات القيادية كما أن زيادة نسب شراء المؤسسات والأجانب قد أثرت كثيراً في رفع المؤشر. وبحلول نهاية العام، تقدم المؤشر "ناسي" إلى مستوى 7,210 نقطة مقابل 6,911 نقطة في نهاية عام 2015م، بارتفاع بلغ 299 نقطة أو ما نسبته 4.15 في المائة. وقد كانت قطاعات "الطاقة والمرافق الخدمية" و"الصناعات البتروكيماوية"، و"التطوير العقاري" أفضل القطاعات أداءً خلال العام. فيما سجلت قطاعات "السياحة والفنادق" و"الأعلام"، و"التجزئة أكبر التراجعات

الدعم عن المشتقات النفطية والكهرباء وما سترتب عليه من انتقال للسلع الأخرى. في حين يتوقع لمعدل البطالة (بين السعوديين) أن يبقى بحدود 12 في المائة.

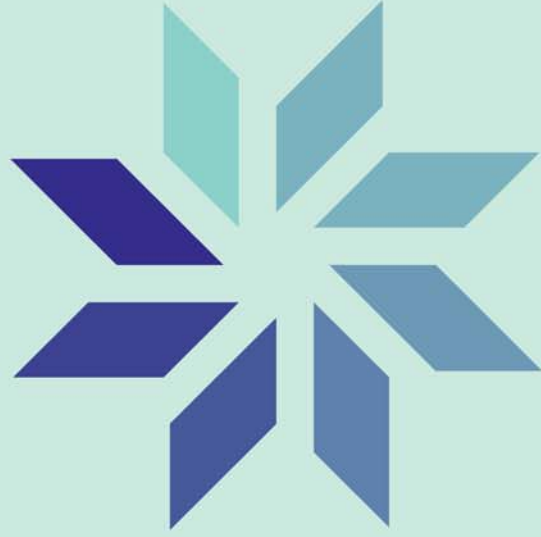
واستناداً إلى توقعات أسعار النفط والإنتاج في 2017م، فمن المتوقع أن يسجل الحساب الجاري لميزان المدفوعات عجزاً بحدود 33 مليار ريال أو بنسبة تتراوح بين 1.4 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي بسبب تراجع المستوردات والإنتاج النفطي. وبالنسبة للمالية العامة للدولة، فإن التقديرات تشير إلى احتمال أن تسجل الموازنة نتائج أفضل مما تتوقع الموازنة الحكومية. حيث من المتوقع أن يبقى العجز المالي بحدود 8 المائة من الناتج المحلي الإجمالي، أو 170 مليار ريال، حيث من المتوقع أن تفوق عائدات النفط تقديرات الموازنة.

ستبقى بحدود 51 دولار للبرميل، فإنه من المتوقع أن يتراجع القطاع النفطي خلال 2017م بحدود 3 في المائة، في حين يتوقع أن ينمو القطاع غير النفطي بنسبة قد تصل إلى 1.25 في المائة. أما القطاع الحكومي فمن المتوقع أن ينمو بمعدل 3 في المائة خلال عام 2017م، في حين من المتوقع أن يسجل القطاع الخاص نمواً بسيطاً لا يتجاوز 0.5 في المائة. وعليه، فيتوقع للناتج المحلي الإجمالي أن لا ينمو خلال عام 2017م وأن يبقى بحدود 2,575 مليار ريال. أما الناتج المحلي الإجمالي الاسمي فيتوقع له أن يتراجع إلى 2,360 مليار ريال في عام 2017م. وبالنسبة لمعدل التضخم (محتسباً كمعدل تغير سنوي في الرقم القياسي لتكاليف المعيشة لسنة الأساس 2007م)، فمن المتوقع أن يرتفع إلى نحو 4 في المائة خلال عام 2017م كانعكاس للتدابير التي ستخذها الحكومة لرفع

وتبعاً لذلك، ارتفعت حصة الإيرادات غير النفطية إلى إجمالي الإيرادات إلى 37.6 في المائة لعام 2015م من 27.5 بالمائة في عام 2015م. في حين تم ضبط النفقات العامة في 2016م بنسبة 15.7 بالمائة لتبقى عند 825 مليار ريال مقارنة بما مقداره 978.1 مليار ريال في عام 2015م. مما يعني تراجع العجز المالي إلى 297 مليار ريال أو ما نسبته 12.4 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي.

وفقاً لاتفاق منظمة أوبك والمنتجين الرئيسيين من خارج أوبك القاضي بتخفيض الإنتاج بمقدار 1.8 مليون برميل يومياً فإنه يقع على عاتق المملكة أن تخفض إنتاجها من النفط بواقع 486 ألف برميل يومياً، بمعنى أن إنتاج المملكة من النفط سيبقى بحدود 10.1 مليون برميل خلال عام 2017م. ومع افتراضاً أن أسعار النفط





# 04

## البيانات المالية لعام 2016م





# استمتع بحياتك ودع الأمور البنكية علينا

نوفر الدعم المستمر والقنوات  
البنكية المناسبة ليتفرغ عملاؤنا  
للاستمتاع بما يهمهم.



## تقرير مراجعي الحسابات

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015



برايس ووتر هاوس كوبرز



تقرير مراجعي الحسابات المستقلين حول مراجعة القوائم المالية الموحدة  
إلى السادة مساهمي بنك الرياض  
الموقرين  
(شركة مساهمة سعودية)

### الرأي

لقد قمنا بمراجعة القوائم المالية الموحدة لبنك الرياض ("البنك") والشركات التابعة له (يشار إليهم مجتمعين بـ "المجموعة")، والتي تشمل على قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 ديسمبر 2016 والقوائم الموحدة للدخل والدخل الشامل والتغيرات في حقوق المساهمين والتدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، وملخصاً للسياسات المحاسبية الهامة والايضاحات التفسيرية الأخرى من (1) إلى (39).

في رأينا، أن القوائم المالية الموحدة المرفقة ككل:

- تظهر بعدل، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2016، وأدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير المحاسبة للبنوك التجارية الصادرة عن مؤسسة النقد العربي السعودي والمعايير الدولية للتقارير المالية، و
- تتفق مع نظام الشركات ونظام مراقبة البنوك في المملكة العربية السعودية والنظام الأساسي للبنك فيما يتعلق بإعداد وعرض القوائم المالية الموحدة.

### أساس الرأي

تمت مراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية ومعايير المراجعة الدولية. إن مسؤوليتنا بموجب تلك المعايير تم توضيحها بالتفصيل في قسم "مسؤوليات مراجعي الحسابات حول مراجعة القوائم المالية الموحدة" في تقريرنا. إننا مستقلون عن المجموعة وذلك وفقاً لقواعد آداب وسلوك المهنة الصادرة عن مجلس المعايير الدولية لأداب وسلوك المهنة للمحاسبين المهنيين وكذلك متطلبات آداب وسلوك المهنة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ذات الصلة بمراجعتنا للقوائم المالية، كما إننا التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لتلك القواعد والمتطلبات. باعتقادنا أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية وملئمة لأن تكون أساساً لإبداء رأينا.

### أمور المراجعة الرئيسية

إن أمور المراجعة الرئيسية هي تلك الأمور التي كانت، بحسب حكمنا المهني، لها أهمية بالغة أثناء مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة للسنة الحالية. لقد تم تناول هذه الأمور في سياق مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة ككل، وعند تكوين رأينا حولها، ولا نقدم رأياً منفصلاً حول تلك الأمور. فيما يلي وصفاً لكل أمر من أمور المراجعة الرئيسية وكيفية معالجته:

## تقرير مراجعي الحسابات

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015



برايس ووتر هاوس كوبرز



تقرير مراجعي الحسابات المستقلين حول مراجعة القوائم المالية الموحدة  
إلى السادة مساهمي بنك الرياض  
الموقرين (شركة مساهمة سعودية) - تنمة

أمور المراجعة الرئيسية

أمر المراجعة الرئيسي	كيفية معالجة الأمر أثناء مراجعتنا
<p><b>الانخفاض في قيمة القروض والسلف</b></p> <p>كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦، بلغ إجمالي القروض والسلف ١٤٥,٥ مليار ريال سعودي، جنب مقابلها مخصص انخفاض خسائر الائتمان بمبلغ ٢,٦ مليار ريال سعودي. (تتكون هذه المخصصات من مخصص قروض محددة ومخصص انخفاض موجب على أساس المحفظة).</p> <p>لقد اعتبرنا هذا الأمر من أمور المراجعة الرئيسية لأن المجموعة تقوم بتبني تقديرات معقدة لتوقع وتقدير مبلغ وتوقيت التدفقات النقدية المستقبلية عند تحديد خسائر الانخفاض في القيمة.</p> <p>تستخدم المجموعة الطرق التالية لتقويم مخصص الانخفاض المطلوب:</p> <p>١. بالنسبة للقروض والسلف ذات الأهمية النسبية الممنوحة لكل عميل على حدة (ومعظمها شركات)، يتم تقويم الانخفاض لكل قرض بشكل منتظم.</p> <p>٢. يتم تقويم مخصص الانخفاض على أساس المحفظة للقروض الممنوحة للأفراد على أساس القروض والسلف ذات الطبيعة المتجانسة طبقاً لتصنيفها.</p> <p>٣. يتم تقويم الانخفاض على أساس المحفظة للقروض والسلف الممنوحة للشركات وذلك لكافة القروض التي لم يتم تقويمها بشكل فردي أو التي لم يتم اعتبارها منخفضة وذلك بناءً على الانخفاض التاريخي لدرجة التصنيف الداخلي والخارجي للمقرضين.</p> <p>وبشكل عام، يتضمن تحديد الانخفاض في القروض والسلف ما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ تحديد الأحداث التي أدت إلى وجود الانخفاض والتقديرات المستخدمة في احتساب الانخفاض في القروض والسلف الممنوحة لكل شركة على حدة.</li> <li>○ استخدام الافتراضات المتعلقة باحتساب الانخفاض في محفظة القروض والسلف واستخدام النماذج لاحتساب تلك العمليات.</li> <li>○ تقويم تعرض المجموعة لبعض القطاعات الاقتصادية المتأثرة بالأوضاع الاقتصادية.</li> </ul> <p>يرجى الرجوع إلى السياسات المحاسبية الهامة بالإيضاح ٣ (د) حول القوائم المالية الموحدة، بشأن سياسة الانخفاض في الموجودات المالية، وإلى الإيضاح ٢ (د) (١) والذي يشتمل على الإفصاح عن التقديرات المحاسبية الهامة بشأن انخفاض خسائر الائتمان على القروض والسلف وطريقة تقويم الانخفاض المستخدمة من قبل المجموعة، والإيضاح (٧-ب) والذي يشتمل على الإفصاح عن الانخفاض في قيمة القروض والسلف.</p>	<p>قمنا بتقويم تصميم وتطبيق إجراءات الإدارة للرقابة على عملية تكوين ومراجعة مخصص القروض المحددة ومخصص الانخفاض على أساس المحفظة كما قمنا باختبار فعالية الإجراءات الرئيسية على هذه العمليات. وقد تضمن هذا اختبار ما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• الإجراءات الرقابية على مستوى المجموعة المتعلقة بعمليات التقويم بما في ذلك مراجعة ومتابعة طرق التقويم واعتماد الافتراضات من قبل الإدارة العليا وقسم الائتمان بالمجموعة.</li> <li>• الإجراءات الرقابية على تحديد القروض والسلف المنخفضة وتحويل البيانات من الأنظمة الأساسية إلى نموذج الانخفاض في القيمة ومن مخرجات النموذج إلى دفتر الأستاذ العام واحتساب مخصصات الانخفاض في القيمة.</li> </ul> <p>بالنسبة للانخفاض على أساس المحفظة، قمنا بتقويم مدى ملائمة التغيرات الكمية والنوعية في محفظة القروض المعنية. كما قمنا باختبار، على أساس العينة، البيانات المستخدمة في نماذج احتساب الانخفاض بما في ذلك درجات تصنيف قروض الشركات والتغيرات بين مختلف درجات تصنيف قروض الشركات وتحليل عدد أيام التأخر في السداد لمحفظة القروض الممنوحة للأفراد.</p> <p>بالنسبة للقروض التي يتم تقويمها لكل عميل على حدة للتأكد من وجود انخفاض في قيمتها:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• قمنا باختبار عينة من القروض والسلف (بما في ذلك القروض التي لم يتم تحديدها من قبل الإدارة بأنها محتملة الانخفاض في القيمة) وذلك لغرض تقويمها فيما إذا وقعت أحداث الانخفاض وأن الانخفاض قد تم تحديده وتسجيله بصورة منتظمة، عند الطلب.</li> <li>• أخذنا بالاعتبار الافتراضات المستخدمة بشأن تحديد الانخفاض في القيمة، بما في ذلك التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة ومعدلات الخصم والاسترداد المقدر من الضمانات المعنية... الخ. كما اخترنا عينة من القروض الممنوحة للقطاعات الاقتصادية التي تأثرت سلباً بالأوضاع الاقتصادية الحالية لتقويم الانخفاض الذي أعدته الإدارة، بما في ذلك القروض المصنفة حالياً كـ "تحت المراقبة" وكذلك تلك القروض المصنفة كـ "عاملة".</li> </ul>

## تقرير مراجعي الحسابات

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015



برايس ووتر هاوس كوبرز



تقرير مراجعي الحسابات المستقلين حول مراجعة القوائم المالية الموحدة  
إلى السادة مساهمي بنك الرياض  
الموقرين (شركة مساهمة سعودية) - تمة

أمور المراجعة الرئيسية

<p>لقد قمنا بالإجراءات التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• قمنا بتقويم الافتراضات والتقديرات المستخدمة من قبل الإدارة بشأن إثبات الأتعاب الإدارية المحملة مقدماً على العملاء.</li> <li>• حصلنا على تقويم الإدارة لأثر استخدام الافتراضات والتقديرات و:             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ قمنا، على سبيل العينة، بتتبع بيانات السنوات السابقة والحالية المستخدمة من قبل الإدارة في تقويمها مع السجلات المحاسبية ذات العلاقة.</li> <li>○ قمنا بتقويم الأثر على إثبات دخل الأتعاب والعمولات ودخل العمولات الخاصة.</li> </ul> </li> </ul>	<p><b>أتعاب الخدمات البنكية</b></p> <p>تقوم المجموعة باحتساب أتعاب إدارية مقدماً على القروض الممنوحة للعملاء. ونظراً لكثرة عدد المعاملات التي في معظمها أتعاب غير جوهرية، تقوم الإدارة باستخدام بعض الافتراضات والتقديرات بشأن إثبات هذه الأتعاب المسجلة ضمن "دخل أتعاب وعمولات، صافي".</p> <p>تعد كافة هذه الأتعاب جزءاً لا يتجزأ من عملية انشاء الأداة المالية ولذلك يجب أخذها بالاعتبار عند اجراء تسوية على العائد الفعلي كما أنه يجب اثبات هذه التسوية ضمن دخل العمولات الخاصة.</p> <p>لقد اعتبرنا هذا من أمور المراجعة الرئيسية لأن استخدام الإدارة للافتراضات والتقديرات قد يؤدي إلى اظهار ربحية المجموعة بأكثر/أقل من قيمتها بصورة جوهرية.</p> <p>يرجى الرجوع إلى السياسات المحاسبية الهامة في الايضاح رقم 3 (ح) (1) و(2) حول القوائم المالية الموحدة.</p>
--	---

## تقرير مراجعي الحسابات

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015



برايس ووتر هاوس كوبرز



تقرير مراجعي الحسابات المستقلين حول مراجعة القوائم المالية الموحدة  
إلى السادة مساهمي بنك الرياض  
الموقرين (شركة مساهمة سعودية) - تنمة

أمور المراجعة الرئيسية

<p>قمنا بتقويم تصميم وتطبيق إجراءات الإدارة للرقابة على عمليات تقويم الاستثمارات المصنفة كمتاحة للبيع وغير المتداولة في سوق نشط، كما قمنا باختبار فعالية الإجراءات الرئيسية على هذه العمليات.</p> <p>قمنا بتقويم منهجية ومدى ملائمة طرق التقويم والمدخلات المستخدمة في تحديد قيمة الاستثمارات المتاحة للبيع.</p> <p>قمنا باختبار عينة من عمليات تقويم الاستثمارات المتاحة للبيع غير المتداولة في سوق نشط. وكجزء من إجراءات المراجعة هذه، قمنا بتقويم المدخلات الأساسية والافتراضات المستخدمة في تحديد القيمة مثل التدفقات النقدية المتوقعة والمعدلات الخالية من المخاطر وهوامش الائتمان وذلك بمقارنتها مع البيانات الخارجية.</p>	<p><b>تقويم الاستثمارات المتاحة للبيع</b></p> <p>تشتمل الاستثمارات المتاحة للبيع على محفظة ديون وأسهم. يتم قياس هذه الأدوات بالقيمة العادلة، وتدرج التغيرات في القيمة العادلة ضمن الدخل الشامل الأخر. تحدد القيمة العادلة لهذه الأدوات المالية باستخدام طرق تقويم، والتي غالباً ما تتطلب تبني الأحكام من قبل الإدارة واستخدام الافتراضات والتقديرية.</p> <p>هناك حالات من عدم التأكد بشأن التقديرات المتعلقة بالأدوات غير المتداولة في سوق نشط، والتي يتم تحديدها وفقاً لطرق تقويم داخلية تعد من قبل الإدارة باستخدام التالي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• مدخلات تقويم هامة قابلة للرصد (أي استثمارات مصنفة ضمن المستوى ٢)</li> <li>• مدخلات تقويم هامة غير قابلة للرصد (أي استثمارات مصنفة ضمن المستوى ٣)</li> </ul> <p>إن مستوى عدم التأكد من التقديرات يعتبر مرتفعاً خاصة بالنسبة للاستثمارات المصنفة ضمن المستوى ٣.</p> <p>في السياسات المحاسبية الخاصة بالمجموعة، قامت الإدارة بتبيان المصادر الرئيسية للتقديرات المستخدمة في تحديد قيمة الاستثمارات المالية المصنفة ضمن المستوى ٢ و ٣ وخصوصاً عند تحديد القيمة العادلة باستخدام طرق تقويم بسبب التعقيدات المتعلقة بالاستثمارات أو عدم توفر بيانات في السوق.</p> <p>تم اعتبار تقويم الاستثمارات المتاحة للبيع الخاصة بالمجموعة المدرجة ضمن المستوى ٢ و ٣ من أمور المراجعة الرئيسية نظراً للتعقيدات المصاحبة لتقويم هذه الاستثمارات وأهمية الافتراضات والتقديرية التي اجرتها الإدارة.</p> <p>يرجى الرجوع إلى السياسات المحاسبية الهامة بالإيضاحات ٣ (ي) و ٢-د (٢) و ٣٢ حول القوائم المالية الموحدة والذي يوضح منهجية تقويم الاستثمارات المتبعة من قبل المجموعة والأحكام والتقديرية الهامة المستخدمة من قبل الإدارة.</p>
--	--



## تقرير مراجعي الحسابات

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015



برايس ووتر هاوس كوبرز



تقرير مراجعي الحسابات المستقلين حول مراجعة القوائم المالية الموحدة  
إلى السادة مساهمي بنك الرياض  
الموقرين (شركة مساهمة سعودية) - تمة

أمور المراجعة الرئيسية

	الانخفاض في قيمة الاستثمارات
<p>قمنا بتقويم تصميم وتطبيق إجراءات الإدارة للرقابة على عمليات تحديد الانخفاض الجوهرى أو المستمر في القيمة العادلة للأسهم / أو أي حالات تعثر بشأن سندات/صكوك الشركات، كما قمنا باختبار فعالية الإجراءات الرئيسية على هذه العمليات.</p>	<p>كما في 31 ديسمبر 2016، يوجد لدى المجموعة استثمارات بمبلغ 45,2 مليار ريال سعودي. تشمل هذه الاستثمارات على أسهم وسندات حكومية وسندات شركات وصناديق استثمارية تخضع لخطر الانخفاض في القيمة وذلك إما بسبب أوضاع السوق و/أو مشاكل السيولة التي تواجهها الجهات المصدرة.</p>
<p>بخصوص الاستثمارات في الأسهم، قمنا، على أساس العينة، بـ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تقويم مدى ملائمة المعايير الموضوعية من قبل الإدارة لتحديد الانخفاض "الجوهري" أو "المستمر" في القيمة العادلة للاستثمارات دون تكلفتها.</li> <li>• تقويم أسس تحديد التكلفة والقيمة العادلة للاستثمارات.</li> <li>• تتبع تكلفة الاستثمارات من السجلات المحاسبية المعنية وتتبع التقويم الذي أجرته الإدارة للقيمة العادلة (وذلك إما على أساس القيمة السوقية أو طرق التقويم)، و</li> <li>• الأخذ بعين الاعتبار التقلبات/ التغيرات في أسعار الأسهم خلال فترة امتلاكها للتأكد فيما إذا تم الوفاء بمعايير الانخفاض "الجوهري" أو "المستمر".</li> </ul>	<p>لتقويم الانخفاض في الأسهم، تقوم الإدارة بمراقبة التقلبات في أسعار الأسهم وتستخدم معايير الانخفاض "الجوهري" أو "المستمر" في القيمة العادلة دون التكلفة كأساس لتحديد الانخفاض في القيمة. إن الانخفاض "الجوهري" أو "المستمر" في القيمة العادلة للأسهم دون التكلفة يعتبر دليلاً موضوعياً على الانخفاض في القيمة. إن التحديد فيما إذا كان الانخفاض "جوهري" أو "مستمر" يتطلب إبداء الأحكام. وللتأكد فيما إذا كان الانخفاض جوهري، يتم تقويم الانخفاض في القيمة العادلة مقابل تكلفة الأسهم. وللتأكد فيما إذا كان الانخفاض مستمر، يتم تقويم الانخفاض مقابل الفترة التي تكون فيها القيمة العادلة لأدوات الأسهم دون التكلفة.</p>
<p>بالنسبة لسندات/ صكوك الشركات، قمنا، على أساس العينة، بتقويم الملاءة الانتمائية للأطراف الأخرى بناءً على معلومات السوق المتوفرة والتي زودتنا بها الإدارة والتدفقات النقدية من الأدوات وذلك للأخذ بعين الاعتبار أي تعثرات بناءً على شروط وأحكام هذه السندات / الصكوك.</p>	<p>بخصوص الأدوات الأخرى بما في ذلك سندات الدين مثل سندات/صكوك الشركات، فإن الإدارة تعتبرها منخفضة القيمة عند وجود دليل يشير إلى وقوع انخفاض في الموقف المالي للشركة المستمر فيها أو أداء الصناعة أو القطاع، والتغيرات في التقنية والتدفقات النقدية التشغيلية والتمويلية.</p>
	<p>لقد اعتبرنا الانخفاض في قيمة الاستثمارات من أمور المراجعة الرئيسية لأن تقويم الانخفاض في القيمة يتطلب من الإدارة تبني تقديرات جوهرية، وأن الأثر المحتمل للانخفاض قد يكون جوهرياً بالنسبة للقوائم المالية الموحدة.</p> <p>يرجى الرجوع إلى الأيضاح 3 (د) (1) و (2) حول القوائم المالية الموحدة بخصوص السياسة المحاسبية المتعلقة بالانخفاض في قيمة الاستثمارات، والأيضاح 2 (د) (3) بخصوص التقديرات والأحكام المحاسبية الهامة، والأيضاحين 28 و 30 بخصوص الإفصاحات حول مخاطر الائتمان ومخاطر السوق، على التوالي.</p>



## تقرير مراجعي الحسابات

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015



برايس ووتر هاوس كوبرز



تقرير مراجعي الحسابات المستقلين حول مراجعة القوائم المالية الموحدة  
إلى السادة مساهمي بنك الرياض  
الموقرين (شركة مساهمة سعودية) - تنمة

أمور المراجعة الرئيسية

<p>لتنظيم الوضع والنتيجة المحتملة لهذا الأمر، فقد اطلعنا على المراسلات التي تمت بين المجموعة والهيئة العامة للزكاة والدخل ومستشاري الزكاة لدى المجموعة لتحديد مبلغ المطالبات الإضافية التي طالبت بها الهيئة. كما اطلعنا على خطابات الاعتراض للتأكد بأنه تم الاعتراض لدى اللجنة الاستثنائية الضريبية وتقويم حالة تلك الاعتراضات.</p> <p>قمنا بعقد اجتماعات مع المكلفين بالحوكمة والإدارة العليا بالمجموعة للحصول على أحدث المعلومات المتعلقة بالزكاة ونتائج المراسلات مع لجان الاعتراض ذات العلاقة.</p> <p>كما قمنا بالاستعانة بخبراء داخليين لدينا لتقويم مدى كفاية صافي التعرض المفصح عنه لسنوات الربوط التي أجرتها الهيئة، ومدى ملائمة التقديرات التي أجرتها الإدارة بشأن الزكاة بناءً على الحقائق والظروف المحيطة بالمجموعة.</p> <p>كما قمنا بتقويم مدى ملائمة الإفصاحات المدرجة في القوائم المالية الموحدة للمجموعة.</p>	<p><b>الزكاة</b></p> <p>تقوم المجموعة بتقديم إقراراتها الزكوية إلى الهيئة العامة للزكاة والدخل ("الهيئة") على أساس سنوي. قامت الهيئة بإجراء الربوط لعامي ٢٠٠٨ و ٢٠٠٩، ونتج عنها مطالبات بزكاة إضافية قدرها ٨٩٦ مليون ريال سعودي. ويعود السبب في ذلك بشكل أساسي إلى قيام الهيئة باستبعاد بعض الاستثمارات طويلة الأجل وإضافة التمويل طويل الأجل إلى وعاء الزكاة. لم توافق المجموعة على تفسير الهيئة وقدمت اعتراض لدى اللجنة الاستثنائية الضريبية.</p> <p>لم يتم إجراء الربوط لعام ٢٠١٠ والأعوام التالية. وبناءً على الربوط النهائية التي أجرتها الهيئة لعامي ٢٠٠٨ و ٢٠٠٩، فإنه إذا ما تم استبعاد الاستثمارات طويلة الأجل وإضافة التمويل طويل الأجل إلى وعاء الزكاة، فإن ذلك سيؤدي إلى التعرض لمطالبات زكوية إضافية جوهرية. لم يتم الإفصاح عن المبالغ المحتملة لأي مطالبات زكوية إضافية في القوائم المالية الموحدة لاعتقاد الإدارة بأن مثل هذا الإفصاح يمكن أن يعود بالضرر على البنك بخصوص هذه المسألة.</p> <p>قامت الإدارة بإجراء التقديرات بخصوص هذه المسألة وحجم الالتزامات الزكوية (ويتوقف ذلك على النتيجة المستقبلية للربوط التي تجريها الهيئة)، وبناءً على هذه التقديرات، تتوقع الإدارة بأن تكون نتيجة الاعتراض في صالحها.</p> <p>لقد اعتبرنا هذا من أمور المراجعة الرئيسية لأنه يتطلب قيام الإدارة بتقديرات هامة، ولأن المطالبات الإضافية للهيئة قد تكون جوهرية بالنسبة للقوائم المالية الموحدة.</p> <p>يرجى الرجوع إلى الايضاح ٣ (ت) بخصوص السياسة المحاسبية المتعلقة بالزكاة والايضاح ٢٥ بخصوص الإفصاحات المتعلقة بالزكاة.</p>
--	--

## تقرير مراجعي الحسابات

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015



برايس ووتر هاوس كوبرز



تقرير مراجعي الحسابات المستقلين حول مراجعة القوائم المالية الموحدة  
إلى السادة مساهمي بنك الرياض  
الموقرين (شركة مساهمة سعودية) - تتمة

## المعلومات الأخرى المدرجة في تقرير البنك السنوي لعام ٢٠١٦

تتكون المعلومات الأخرى من المعلومات المدرجة في تقرير البنك السنوي لعام ٢٠١٦، بخلاف القوائم المالية الموحدة وتقرير مراجعي الحسابات حولها. إن الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى المذكورة في تقرير البنك السنوي. من المتوقع أن يكون التقرير السنوي متاحاً لنا بعد تاريخ تقرير مراجعي الحسابات هذا.

إن رأينا حول القوائم المالية الموحدة لا يغطي المعلومات الأخرى، كما أننا لن نبدي أي من أشكال التأكيدات حولها.

وفيما يتعلق بمراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى الموضحة أعلاه، وعند القيام بذلك، نأخذ بعين الاعتبار ما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متسقة بشكل جوهري مع القوائم المالية الموحدة أو المعلومات التي حصلنا عليها خلال المراجعة، أو يظهر أنها محرقة بشكل جوهري.

عندما نقرأ المعلومات الأخرى ويتبين لنا وجود أخطاء جوهريّة، فإنه يتعين علينا إبلاغ المكلفين بالحوكمة بذلك.

## مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحوكمة حول القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد القوائم المالية الموحدة وعرضها بشكل عادل وفقاً لمعايير المحاسبة للبنوك التجارية الصادرة عن مؤسسة النقد العربي السعودي والمعايير الدولية للتقارير المالية ومتطلبات نظام الشركات ونظام مراقبة البنوك في المملكة العربية السعودية والنظام الأساسي للبنك، كما أن الإدارة مسؤولة عن أنظمة الرقابة الداخلية التي تراها ضرورية لإعداد قوائم مالية موحدة خالية من أخطاء جوهريّة، سواءً كانت ناتجة عن غش أو خطأ.

عند إعداد القوائم المالية الموحدة، فإن الإدارة مسؤولة عن تقييم مقدرة المجموعة على الاستمرار في العمل وفقاً لمبدأ الاستمرارية والإفصاح، وحسبما هو ملائم، عن الأمور ذات العلاقة بمبدأ الاستمرارية واستخدام مبدأ الاستمرارية ما لم تعتزم الإدارة تصفية المجموعة أو إيقاف عملياتها، أو عدم وجود بديل حقيقي بخلاف ذلك.

إن المكلفين بالحوكمة مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية في المجموعة.

## مسؤوليات مراجعي الحسابات حول مراجعة القوائم المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل خالية من أخطاء جوهريّة سواء كانت ناتجة عن الغش أو الخطأ، وإصدار تقرير مراجعي الحسابات الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، لكنه لا يضمن بأن المراجعة التي تم القيام بها وفقاً لمعايير المراجعة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية ومعايير المراجعة الدولية ستكشف دائماً عن خطأ جوهري عند وجوده. تنشأ الأخطاء عن الغش أو الخطأ وتعدّ جوهريّة، بمفردها أو في مجموعها، إذا كان يتوقع بشكل معقول بأنها ستؤثر على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه القوائم المالية الموحدة.

وكجزء من المراجعة وفقاً لمعايير المراجعة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية ومعايير المراجعة الدولية، فإننا نمارس الحكم المهني ونحافظ على نزعة الشك المهني خلال المراجعة. كما قمنا بـ:

- تحديد وتقييم مخاطر وجود أخطاء جوهريّة في القوائم المالية الموحدة، سواء كانت ناتجة عن الغش أو الخطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات المراجعة لمواجهة تلك المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية وملائمة لأن تكون أساساً لإبداء رأينا. يعد خطر عدم اكتشاف أي خطأ جوهري ناتج عن الغش أعلى من الخطر الناتج عن الخطأ، لأن الغش قد ينطوي على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو إفادات مضللة أو تجاوز إجراءات الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم لأنظمة الرقابة الداخلية ذات الصلة بالمراجعة، من أجل تصميم إجراءات مراجعة ملائمة وفقاً للظروف، وليس بغرض إبداء رأي حول فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية بالمجموعة.

## تقرير مراجعي الحسابات

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015



برايس ووتر هاوس كوبرز



تقرير مراجعي الحسابات المستقلين حول مراجعة القوائم المالية الموحدة  
إلى السادة مساهمي بنك الرياض  
الموقرين (شركة مساهمة سعودية) - تنمة

مسؤوليات مراجعي الحسابات حول مراجعة القوائم المالية الموحدة (تنمة)

- تقويم مدى ملائمة السياسات المحاسبية المستخدمة، ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.
  - استنتاج مدى ملائمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبية، واستناداً إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها، فيما إذا كان هناك عدم تأكد جوهري يتعلق بأحداث أو ظروف قد تثير شكاً كبيراً حول مقدرة المجموعة على الاستمرار في العمل وفقاً لمبدأ الاستمرارية. وإذا ما استنتجنا وجود عدم تأكد جوهري، يتعين علينا لفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات العلاقة الواردة في القوائم المالية الموحدة، وإذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية، نقوم بتعديل رأينا. تستند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى توقف المجموعة عن الاستمرار في العمل وفقاً لمبدأ الاستمرارية.
  - تقويم العرض العام وهيكل ومحتوى القوائم المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وفيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تظهر المعاملات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق عرضاً عادلاً.
  - الحصول على أدلة مراجعة كافية وملائمة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للمنشآت أو الأنشطة التجارية ضمن المجموعة، لإبداء رأي حول القوائم المالية الموحدة. ونحن مسؤولون عن التوجيه والإشراف وأداء عملية المراجعة للمجموعة. ونظّل الجهة الوحيدة المسؤولة عن رأينا في المراجعة.
- سنقوم بإبلاغ المكلفين بالحوكمة - من بين أمور أخرى - بشأن النطاق والتوقيت المخطط للمراجعة والنتائج الهامة للمراجعة، بما في ذلك أي أوجه قصور هامة في أنظمة الرقابة الداخلية تم اكتشافها خلال مراجعتنا.
- كما نقوم بتزويد المكلفين بالحوكمة ببيان يفيد بأننا التزمنا بالمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة بالاستقلالية، وإبلاغهم بكافة العلاقات والأمور الأخرى التي قد يعتقد بأنها تؤثر بشكل معقول على استقلاليتنا، وتقديم ضوابط الالتزام ذات العلاقة إذا تطلب ذلك.
- ومن الأمور التي يتم إبلاغها للمكلفين بالحوكمة، فإننا نحدد تلك الأمور التي كانت لها أهمية بالغة أثناء مراجعة القوائم المالية الموحدة للسنة الحالية، واعتبارها أمور مراجعة رئيسية. سنقوم بتبيان هذه الأمور في تقريرنا ما لم تحظر الأنظمة والقوانين الإفصاح العلني عن هذا الأمر، أو عندما، في ظروف نادرة للغاية، نرى أن الأمر لا ينبغي الإبلاغ عنه في تقريرنا بسبب التبعات السلبية للإبلاغ والتي تفوق - بشكل معقول - المصلحة العامة من ذلك الإبلاغ.

برايس ووتر هاوس كوبرز  
محاسبون ومراجعون قانونيون  
ص.ب ٨٢٨٢  
الرياض ١١٤٨٢  
المملكة العربية السعودية

بدر ابراهيم بن محارب  
محاسب قانوني - ترخيص رقم ٤٧١



إرنست ويونغ  
محاسبون ومراجعون قانونيون  
ص.ب ٢٧٣٢  
الرياض ١١٤٦١  
المملكة العربية السعودية

فهد محمد الطعيمي  
محاسب قانوني - ترخيص رقم ٣٥٤



١٦ جمادى الأولى ١٤٣٨ هـ  
(١٣ فبراير ٢٠١٧)

## قائمة المركز المالي الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2016 و 2015

2015	2016	إيضاح	بآلاف الريالات السعودية
<b>الموجودات</b>			
20,569,929	21,262,177	4	نقدية وأرصدة لدى مؤسسة النقد العربي السعودي
9,269,501	4,567,155	5	أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى
197,539	189,295	11	القيمة العادلة الإيجابية للمشتقات
44,765,404	45,157,381	6	استثمارات، صافي
145,066,191	142,909,367	7	قروض وسلف، صافي
525,131	548,594	8	استثمارات في شركات زميلة
258,411	245,017		عقارات أخرى
1,894,701	1,862,349	9	ممتلكات ومعدات، صافي
769,068	877,666	10	موجودات أخرى
223,315,875	217,619,001		<b>إجمالي الموجودات</b>
<b>المطلوبات وحقوق المساهمين</b>			
<b>المطلوبات</b>			
4,499,693	8,836,713	12	أرصدة للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى
187,129	138,638	11	القيمة العادلة السلبية للمشتقات
167,852,133	156,683,349	13	ودائع العملاء
8,011,313	8,018,373	14	سندات دين مصدره
6,220,495	6,168,867	15	مطلوبات أخرى
186,770,763	179,845,940		<b>إجمالي المطلوبات</b>
<b>حقوق المساهمين</b>			
30,000,000	30,000,000	16	رأس المال
2,100,471	2,936,093	17	احتياطي نظامي
297,467	532,929	18	احتياطيات أخرى
2,847,174	2,604,039		أرباح مبقاه
1,300,000	1,700,000	25	أرباح مقترح توزيعها
36,545,112	37,773,061		<b>إجمالي حقوق المساهمين</b>
223,315,875	217,619,001		<b>إجمالي المطلوبات وحقوق المساهمين</b>

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 39 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

## قائمة الدخل الموحدة

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

2015	2016	إيضاح	بآلاف الريالات السعودية
5,883,035	7,312,590	20	دخل العمولات الخاصة
703,258	2,011,561	20	مصاريف العمولات الخاصة
5,179,777	5,301,029		<b>صافي دخل العمولات الخاصة</b>
1,783,770	1,503,113	21	دخل الأتعاب والعمولات، صافي
348,385	400,628		أرباح تحويل عملات أجنبية، صافي
33,700	14,398		دخل متاجرة، صافي
60,970	48,882		توزيعات أرباح
222,389	190,515		مكاسب استثمارات مقتناه لغير أغراض المتاجرة، صافي
336,972	243,715	22	دخل العمليات الأخرى
7,965,963	7,702,280		<b>إجمالي دخل العمليات، صافي</b>
1,613,354	1,596,375	23	رواتب الموظفين وما في حكمها
299,585	328,095		إيجارات ومصاريف مباني
275,774	288,790	9	استهلاك ممتلكات ومعدات
645,338	756,322		مصاريف عمومية وإدارية أخرى
1,030,735	1,286,397	7	مخصص انخفاض خسائر الائتمان، صافي
21,609	100,000		مخصص الانخفاض في قيمة الاستثمارات، صافي
70,010	39,330		مصاريف العمليات الأخرى
3,956,405	4,395,309		<b>إجمالي مصاريف العمليات، صافي</b>
4,009,558	3,306,971		<b>صافي دخل العمليات</b>
39,919	35,516		الحصة في أرباح الشركات الزميلة، صافي
4,049,477	3,342,487		<b>صافي الدخل للسنة</b>
1.35	1.11	24	<b>ربح السهم الأساسي والمخفض للسنة (ريال سعودي)</b>

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 39 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

## قائمة الدخل الشامل الموحدة

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

2015	2016	بآلاف الريالات السعودية
4,049,477	3,342,487	صافي الدخل للسنة
		الدخل الشامل الآخر:
		البنود التي أو الممكن إعادة تصنيفها إلى قائمة الدخل الموحدة في الفترات اللاحقة:
		استثمارات متاحة للبيع
(582,781)	309,784	- صافي التغيرات في القيمة العادلة (إيضاح 18)
(158,689)	(74,322)	- صافي المبالغ المحولة إلى قائمة الدخل الموحدة (إيضاح 18)
(741,470)	235,462	الدخل الشامل الآخر للسنة
3,308,007	3,577,949	إجمالي الدخل الشامل للسنة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 39 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.



## قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

بآلاف الريالات السعودية

إيضاح	رأس المال	احتياطي نظامي	احتياطيات أخرى	أرباح مبقاه	أرباح مقترح توزيعها	إجمالي	
	30,000,000	2,100,471	297,467	2,847,174	1,300,000	36,545,112	31 ديسمبر 2016
	-	-	309,784	-	-	309,784	الرصيد في بداية السنة
	-	-	(74,322)	-	-	(74,322)	صافي التغير في القيمة العادلة للاستثمارات المتاحة للبيع
	-	-	-	3,342,487	-	3,342,487	صافي المبالغ المحولة الى قائمة الدخل الموحد للاستثمارات المتاحة للبيع
	-	-	235,462	3,342,487	-	3,577,949	صافي الدخل
25	-	-	-	-	(1,300,000)	(1,300,000)	اجمالي الدخل الشامل
25	-	-	-	(1,050,000)	-	(1,050,000)	توزيعات أرباح نهائية - 2015م
17	-	835,622	-	(835,622)	-	-	توزيعات أرباح مرحلية - 2016م
25	-	-	-	(1,700,000)	1,700,000	-	محول للاحتياطي النظامي
	-	-	-	(1,700,000)	-	(1,700,000)	توزيعات أرباح مقترحة نهائية - 2016م
	30,000,000	2,936,093	532,929	2,604,039	1,700,000	37,773,061	الرصيد في نهاية السنة
	30,000,000	1,088,102	1,038,937	2,160,066	1,250,000	35,537,105	31 ديسمبر 2015
	-	-	(582,781)	-	-	(582,781)	الرصيد في بداية السنة
	-	-	(158,689)	-	-	(158,689)	صافي التغير في القيمة العادلة للاستثمارات المتاحة للبيع
	-	-	-	4,049,477	-	4,049,477	صافي المبالغ المحولة للاستثمارات المتاحة للبيع الى قائمة الدخل الموحد
	-	-	(741,470)	4,049,477	-	3,308,007	صافي الدخل
25	-	-	-	-	(1,250,000)	(1,250,000)	اجمالي الدخل الشامل
25	-	-	-	(1,050,000)	-	(1,050,000)	توزيعات أرباح نهائية - 2014م
17	-	1,012,369	-	(1,012,369)	-	-	توزيعات أرباح مرحلية - 2015م
25	-	-	-	(1,300,000)	1,300,000	-	محول للاحتياطي النظامي
	-	-	-	(1,300,000)	-	(1,300,000)	توزيعات أرباح مقترحة نهائية - 2015م
	30,000,000	2,100,471	297,467	2,847,174	1,300,000	36,545,112	الرصيد في نهاية السنة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 الى 39 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

## قائمة التدفقات النقدية الموحدة

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

2015	2016	إيضاحات	بآلاف الريالات السعودية
			<b>الأنشطة التشغيلية</b>
			<b>صافي الدخل للسنة</b>
4,049,477	3,342,487		التعديلات لتسوية صافي الدخل للسنة إلى صافي النقدية الناتجة من (المستخدمة في) الأنشطة التشغيلية:
(80,938)	(32,541)		إطفاء العلاوة والخصم، على الاستثمارات المقنتاة لغير أغراض المتاجرة، صافي
(222,389)	(190,515)		مكاسب استثمارات مقنتاه لغير أغراض المتاجرة، صافي
275,774	288,790		استهلاك ممتلكات ومعدات
(39,919)	(35,516)		الحصة في أرباح شركات زميلة، صافي
21,609	100,000		مخصص الانخفاض في قيمة الاستثمارات، صافي
1,030,735	1,286,397		مخصص انخفاض خسائر الائتمان، صافي
5,034,349	4,759,102		<b>صافي (الزيادة) النقص في الموجودات التشغيلية:</b>
(527,825)	636,006	4	وديعة نظامية لدى مؤسسة النقد العربي السعودي
187,577	(1,585,000)		أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى تستحق بعد ثلاثة أشهر من تاريخ الاقتناء
221,573	8,244		القيمة العادلة الإيجابية للمشتقات
(12,277,215)	870,427		قروض وسلف
132,391	13,394		عقارات أخرى
636,653	(108,598)		موجودات أخرى
709,148	4,337,020		<b>صافي الزيادة (النقص) في المطلوبات التشغيلية:</b>
(183,712)	(48,491)		أرصدة للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى
3,043,508	(11,168,784)		القيمة العادلة الإيجابية للمشتقات
(11,492)	(222,516)		ودائع العملاء
(3,035,045)	(2,509,196)		مطلوبات أخرى
			<b>صافي النقدية (المستخدمة في) الأنشطة التشغيلية</b>
			<b>الأنشطة الاستثمارية</b>
28,340,798	22,491,578		متحصلات من بيع واستحقاق استثمارات مقنتاة لغير أغراض المتاجرة
(26,435,062)	(22,505,924)		شراء استثمارات لغير أغراض المتاجرة
(463,744)	(256,438)		شراء ممتلكات ومعدات، صافي
1,441,992	(270,784)		<b>صافي النقدية (المستخدمة في) الناتجة من الأنشطة الاستثمارية</b>
			<b>الأنشطة التمويلية</b>
4,002,367	-	14	متحصلات من سندات دين مصدره
(2,141,244)	(2,179,112)		توزيعات الأرباح والذكاة المدفوعة
1,861,123	(2,179,112)		<b>صافي النقدية (المستخدمة في) الناتجة من الأنشطة التمويلية</b>
268,070	(4,959,092)		<b>صافي (النقص) الزيادة في النقدية وشبه النقدية</b>
20,773,782	21,041,852		النقدية وشبه النقدية في بداية السنة
21,041,852	16,082,760	26	<b>النقدية وشبه النقدية في نهاية السنة</b>
5,792,142	7,134,963		عمولات خاصة مستلمة خلال السنة
729,931	1,812,369		عمولات خاصة مدفوعة خلال السنة
			<b>معلومات إضافية غير نقدية</b>
(741,470)	235,462		صافي التغييرات في القيمة العادلة والمبالغ المحولة الى قائمة الدخل الموحدة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 39 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

### 1- عام

بنك الرياض (البنك)، شركة مساهمة سعودية مسجلة بالمملكة العربية السعودية، تأسس بموجب المرسوم الملكي السامي وقرار مجلس الوزراء رقم 91 بتاريخ 1 جمادى الأولى 1377هـ (الموافق 23 نوفمبر 1957م). يعمل البنك بموجب السجل التجاري رقم 1010001054 الصادر بتاريخ 25 ربيع الثاني 1377هـ (الموافق 18 نوفمبر 1957م) من خلال شبكة فروعه البالغ عددها 337 فرع (2015: 334 فرع) في المملكة العربية السعودية وفرعاً واحداً في مدينة لندن في المملكة المتحدة، ووكالة في مدينة هيوستن في الولايات المتحدة الأمريكية ومكتباً تمثيلاً في سنغافورة. وقد بلغ عدد موظفي المجموعة 6,337 موظفاً في نهاية 31 ديسمبر 2016 (2015: 6,167 موظفاً). إن عنوان المركز الرئيسي للبنك هو كما يلي:

(بنك الرياض ، شارع الملك عبدالعزيز - حي المربع ، ص.ب 22622 ، الرياض 11416 ، المملكة العربية السعودية).

تتمثل أهداف البنك في تقديم كافة أنواع الخدمات المصرفية والاستثمارية. كما يقدم البنك لعملائه منتجات مصرفية متوافقة مع مبدأ تجنب الفوائد يتم اعتمادها والإشراف عليها من قبل هيئة شرعية مستقلة تم تشكيلها من قبل البنك.

القوائم المالية الموحدة تشمل القوائم المالية لبنك الرياض والشركات التابعة المملوكة بالكامل؛ (أ) شركة الرياض المالية (تقوم بتقديم خدمات الاستثمار وأنشطة إدارة الأصول المتمثلة في التعامل ، والترتيب ، والإدارة ، وتقديم المشورة ، وحفظ الأوراق المالية والتي تنظمها هيئة السوق المالية) و(ب) شركة إئراء الرياض العقارية (والغرض منها مسك وإدارة وبيع وشراء العقارات الأصول العقارية المفرغة للملاك وللغير على سبيل الضمانات) و(ج) وشركة الرياض لوكالة التأمين (تعمل كوكيل لبيع منتجات التأمين المملوكة والمدارة من قبل شركة تأمين أخرى) و(د) كورزون ستريت للممتلكات المحدودة (يشار إليها مجتمعة بـ«المجموعة»).

### 2- أسس الإعداد

#### أ. بيان الالتزام

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة طبقاً لمعايير المحاسبة للبنوك التجارية الصادرة عن مؤسسة النقد العربي السعودي، و المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الصادرة من قبل مجلس معايير المحاسبة الدولية. كما يعد البنك قوائمه المالية الموحدة لتتماشى مع نظام مراقبة البنوك وأحكام ولوائح نظام الشركات في المملكة العربية السعودية والنظام الأساسي للبنك.

#### ب. أسس القياس والعرض

يتم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية باستثناء المشتقات والاستثمارات المتاحة للبيع التي يتم قياسها بالقيمة العادلة. بالإضافة إلى ذلك، فإن الموجودات أو المطلوبات المالية المغطاة من مخاطر التغيرات في القيمة العادلة يتم قياسها بالقيمة العادلة بقدر المخاطر المغطاة، وعداد ذلك تقاس بالتكلفة.

#### ج. العملة الوظيفية وعملة العرض

يتم عرض هذه القوائم المالية الموحدة بالريال السعودي، والذي يعتبر العملة الوظيفية للبنك. يتم تقريب البيانات المالية المعروضة بالريال السعودي لأقرب ألف، ما لم يذكر خلاف ذلك.

#### د. الأحكام والتقديرات المحاسبية الجوهرية

إن إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية ويتطلب من الإدارة استخدام بعض الأحكام والتقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة والتي تؤثر على مبالغ الموجودات والمطلوبات المصرح عنها. كما يتطلب الأمر أن تمارس الإدارة حكمها عند تطبيق سياسات البنك المحاسبية. ويتم بشكل مستمر تقييم هذه التقديرات والافتراضات والأحكام التي تبني على الخبرات السابقة وعلى عوامل أخرى تتضمن الحصول على استشارات مهنية وتوقعات للأحداث المستقبلية والتي يعتقد أنها معقولة ضمن الظروف المحيطة. وتتضمن البنود الهامة التي تستخدم فيها الإدارة التقديرات والافتراضات أو تلك التي تمارس فيها الأحكام التقديرية ما يلي :

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

### 2 - أسس الإعداد (تتمة)

#### د. الأحكام والتقدير المحاسبية الجوهرية (تتمة)

##### 1- خسائر الانخفاض في قيمة القروض والسلف

يقوم البنك في كل ربع سنة، بمراجعة محافظ القروض لتحديد الانخفاض في القيمة بشكل خاص وإجمالي. ولتحديد مدى إلزامية تسجيل خسائر الانخفاض يقوم البنك بعمل تقديرات يحدد بموجبها فيما إذا وجدت بيانات واضحة تشير إلى أن هناك انخفاضاً يمكن قياسه في التدفقات النقدية المستقبلية المقدر. قد تشمل هذه الأدلة على بيانات واضحة تشير إلى وجود تغيرات سلبية في موقف السداد لمقترضين ضمن المجموعة. تستخدم الإدارة تقديرات مبنية على الخبرة السابقة لخسائر الإقراض، ولها خصائص مخاطر ائتمان وأدلة موضوعية لانخفاض مماثلة لتلك التي في المحفظة عند تقدير التدفقات النقدية. ويتم مراجعة المنهجية والافتراضات المستخدمة لتقدير كل من المبالغ وتوقيت التدفقات النقدية المستقبلية بشكل منتظم وذلك لتقليل أية فروقات بين الخسارة المقدر والخسارة الفعلية.

##### 2- قياس القيمة العادلة

القيمة العادلة هي السعر الذي سيتم استلامه من بيع أصل أو تحويل مطلوبات ما يوجب معاملة مرتبة بين متعاملين بالسوق في تاريخ القياس، ويستند قياس القيمة العادلة على فرضية مسبقاً أن عملية بيع الأصل أو تحويل المطلوبات سيحدث في:

- السوق الرئيسية للأصل أو المطلوبات، أو

- في حالة عدم توفر سوق رئيسية، يتم في الأسواق الأكثر قيمة والمتاحة للأصل أو المطلوبات.

يجب أن تكون المجموعة قادرة على الوصول إلى السوق الرئيسية أو السوق الأكثر نفعاً. إن القيمة العادلة للأصل أو الإلتزام تقاس باستخدام الفرضيات، التي يستند إليها عادة المتعاملون في السوق، عندما يسعرون أصلاً أو إلتزاماً، بافتراض أن المتعاملين في السوق يتصرفون وفق أفضل ما يحقق لهم منفعة اقتصادية. إن قياس القيمة العادلة لأصل غير مالي يأخذ في الاعتبار قدرة المتعامل في السوق على تحقيق منافع اقتصادية باستخدام الأصل بأعلى وأفضل درجة ممكنة أو بيع الأصل إلى متعامل آخر في السوق والذي سيتمكن من استخدام الأصل بأعلى وأفضل درجة ممكنة.

تستخدم المجموعة طرق تقييم لقياس القيمة العادلة تتناسب مع الظروف وتوفر بيانات كافية لقياس القيمة العادلة، مع الاعتماد بدرجة كبيرة على استخدام المدخلات القابلة للملاحظة وتقليل تلك غير القابلة للملاحظة.

جميع الموجودات والمطلوبات التي يتم الاعتماد بها في القوائم المالية الموحدة أو قياسها بالقيمة العادلة تصنف بناءً على المستويات الهرمية للقيمة العادلة، الموضحة أدناه، اعتماداً على الحد الأدنى من المدخلات ذات الأثر الجوهري على قياس القيمة العادلة:

- المستوى الأول: أسعار متداولة (غير معدلة) لموجودات أو مطلوبات مماثلة في أسواق نشطة.

- المستوى الثاني: الأسعار المتداولة في أسواق نشطة للموجودات والمطلوبات المشابهة أو طرق تقييم بحيث تستند جميع المدخلات الهامة على بيانات السوق التي يمكن ملاحظتها .

- المستوى الثالث: طرق التقييم التي تستند على مدخلات هامة لا تركز على بيانات السوق التي لا يمكن ملاحظتها.

وبالنسبة للأصول والمطلوبات التي يتم إثباتها في القوائم المالية بشكل متكرر، تقوم المجموعة بتحديد ما إذا كانت التحويلات قد تمت بين أي من المستويات الهرمية وذلك بإعادة تقييم التصنيف بين تلك المستويات (اعتماداً على الحد الأدنى من المدخلات ذات الأثر الأكبر على قياس القيمة العادلة) في نهاية كل فترة.

##### 3- الانخفاض في قيمة استثمارات الأسهم المتاحة للبيع

يمارس البنك حكمه عند الأخذ بعين الاعتبار الانخفاض في قيمة استثمارات الأسهم المتاحة للبيع. ويتضمن هذا الحكم تحديد الانخفاض الجوهري أو المستمر في القيمة العادلة عن تكلفتها. ويقيم البنك عند ممارسته لهذا الحكم التقلب الطبيعي في سعر السهم من بين عوامل أخرى. وبالإضافة إلى ذلك، يعتبر البنك الانخفاض معقولاً عندما يكون هناك دليل موضوعي يشير إلى وجود تدهور في الملاءة الائتمانية للشركة المستثمر فيها و أداء القطاع و الصناعة، والتغيرات التقنية، والتدفقات النقدية التشغيلية والتمويلية.

يقوم البنك بمراجعة سندات الدين المصنفة كاستثمارات متاحة للبيع في تاريخ إعداد القوائم المالية لتقييم مدى انخفاض قيمتها. يتطلب ذلك حكماً مشابهاً لما هو مطبق عند تقييم القروض والسلف بشكل إفرادي.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

### 2 - أسس الإعداد (تتمة)

#### د. الأحكام والتقديرية المحاسبية الجوهرية (تتمة)

#### 4- تصنيف الاستثمارات المحتفظ بها لتاريخ الاستحقاق

يتبع البنك الإرشادات الواردة في معيار المحاسبة الدولي رقم 39 لتصنيف الموجودات المالية غير المشتقات ذات الدفعات الثابتة أو الممكن تحديدها وذات الاستحقاق الثابت كاستثمارات محتفظ بها لتاريخ الاستحقاق. ويقوم البنك بتقييم نيته ومقدرته على الاحتفاظ بهذه الاستثمارات حتى تاريخ الاستحقاق لكي يتمكن من الوصول إلى هذا الحكم.

#### 5- تحديد السيطرة على الشركات المستثمر بها

##### صناديق الاستثمار

تقوم المجموعة بإدارة عدد من صناديق الاستثمار. ولتحديد ما إذا كانت المجموعة تسيطر على صندوق الاستثمار، عادة ما يتم التركيز على تقييم المنافع الاقتصادية الإجمالية للمجموعة في الصندوق (تتضمن أي خدمات متراكمة ورسوم إدارية متوقعة)، وعلى حق المستثمرين في إقالة مدير الصندوق. وبناءً على ذلك تبين للمجموعة أنها تعمل كوكيل للمستثمرين في جميع الحالات، وبالتالي لم يتم توحيد هذه الصناديق.

##### الشركات ذات الأغراض الخاصة

البنك هو طرف في بعض الشركات ذات الأغراض الخاصة، لتسهيل تمويل ترتيبات متوافقة مع الشريعة. يتم تضمين المخاطر التي تتعرض لها تلك الشركات في محفظة البنك للقروض والسلف.

### 3 - ملخص السياسات المحاسبية الهامة

فيما يلي بياناً بأهم السياسات المحاسبية المتبعة في إعداد هذه القوائم المالية الموحدة.

باستثناء التغيير في السياسات المحاسبية الناتج عن تنفيذ معيار دولي للتقرير المالي جديد أو تعديل معيار دولي للتقرير المالي موجود مسبقاً أو على تفسيراته، كما هو موضح في إيضاح 3-أ أدناه، السياسات المحاسبية المتبعة في إعداد هذه القوائم المالية الموحدة متطابقة مع تلك التي تم استخدامها في إعداد القوائم المالية الموحدة السنوية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2015م.

#### أ. التعديلات في السياسات المحاسبية

تتماشى السياسات المحاسبية المتبعة في إعداد هذه القوائم المالية السنوية الموحدة مع تلك المستخدمة في إعداد القوائم المالية السنوية الموحدة للعام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2015، فيما عدا تطبيق المعايير الجديدة والتحديثات الأخرى على المعايير الحالية والتفسيرات الجديدة المذكورة أدناه والتي لم يكن لها تأثير مالي جوهري على القوائم المالية السنوية الموحدة للمجموعة.

#### 1 - معيار جديد

1. المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 14- الحسابات المؤجلة النظامية، وينطبق على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2016، يسمح للمنشأة التي تخضع أنشطتها للأسعار النظامية، مواصلة تطبيق معظم السياسات المحاسبية الحالية للحسابات المؤجلة النظامية عند تطبيقها للمعايير الدولية للتقارير المالية لأول مرة. لا ينطبق هذا المعيار على الكيانات التي تستخدم المعايير الدولية للتقارير المالية الحالية وأيضاً، المنشآت التي تتبع معايير أخرى للتقارير المالية والتي لا تسمح لها بالاعتراف بالموجودات والمطلوبات الخاضعة للأسعار النظامية، أو إن لم تتبنى تطبيق هذه السياسات في إطار معايير التقارير المالية الحالية، لن يسمح لها بالاعتراف بها عند تطبيقها للمعايير الدولية للتقارير المالية لأول مرة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

## 3 - ملخص السياسات المحاسبية العامة (تتمة)

## أ. التعديلات في السياسات المحاسبية (تتمة)

## 2 - التعديلات على المعايير الحالية:

1. تعديل المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 10- القوائم المالية الموحدة، المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 12 - الإفصاح عن الحصص في المنشآت الأخرى ومعيير المحاسبة الدولي رقم 28 - استثمار في الشركات الزميلة، وينطبق على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2016، تناول معالجة ثلاث اشكاليات نشأت من تطبيق الإعفاءات للمنشآت الاستثمارية تحت المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 10. التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 10 توضح أن الإعفاء من تقديم البيانات المالية الموحدة ينطبق على الشركة القابضة التي هي شركة تابعة لمنشأة استثمارية، عندما تقيس المنشأة الاستثمارية شركاتها التابعة بالقيمة العادلة. وعلاوة على ذلك، فقط، الشركة التابعة لشركة استثمارية والتي هي ليست شركة استثمارية بنفسها والتي تقدم خدمات مساندة لشركة استثمارية يتم توحيدها. جميع الشركات التابعة الأخرى لشركة استثمارية يتم قياسها بالقيمة العادلة. التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 28 تسمح للمستثمر، عند تطبيق طريقة حقوق الملكية، الإبقاء على قياس القيمة العادلة التي تطبقها منشأة استثمارية زميلة أو شركة مشتركة لمصلحتها في الشركات التابعة.

2. تعديل المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 11- الترتيبات المشتركة، وينطبق على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2016، يتطلب من المنشأة التي تستحوذ على مصلحة في عملية مشتركة، والتي تشكل انشطتها في العملية المشتركة أعمال تجارية، تتطبق، في حدود حصتها، كل مبادئ المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3 - دمج الأعمال وغيرها من المعايير الدولية للتقارير المالية والتي لا تتعارض مع متطلبات معيار التقارير المالية الدولية 11 - الترتيبات المشتركة. وعلاوة على ذلك، فإن على المنشآت الإفصاح عن المعلومات التي تتطلبها معيار التقارير المالية الدولي رقم 3 ومعايير التقارير المالية الدولية الأخرى للأعمال المدمجة. تطبق التعديلات أيضا على المنشآت التي على شكل عملية مشتركة، فقط إذا ساهم أي من الأعمال القائمة من قبل أحد أطراف العملية المشتركة على تشكيلها. وعلاوة على ذلك، فإن التعديلات توضح أن لاقتناء حصة إضافية في عملية مشتركة والتي فيها النشاط من العملية المشتركة يشكل نشاط، سبق له مصلحة في عملية مشتركة يجب أن لا يعاد قياسه إذا كان المشغل المشترك يحتفظ بسيطرة مشتركة.

3. التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 1 - عرض البيانات المالية، ينطبق على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2016، توضح المتطلبات المتعلقة بمعيار المحاسبة الدولي رقم 1 فيما يتعلق بـ:

- المتطلبات الجوهرية في معيار المحاسبة الدولي رقم 1.
- بعض البنود المحددة في قائمة الأرباح والخسائر وغيرها من قائمة الدخل الشامل وقائمة المركز المالي، يكون من الممكن تفصيلها.
- يكون للمنشأة المرونة فيما يتعلق بالترتيب الذي تعرض به الايضاحات على القوائم المالية.
- حصة المنشأة في الدخل الشامل لشركاتها التابعة والمشاريع المشتركة ويتم احتسابها باستخدام طريقة حقوق الملكية يجب عرضها مجتمعة في بند واحد، وتصنف بين تلك البنود التي سوف أو لن يتم بعد ذلك إعادة تصنيفها إلى أرباح أو خسائر.
- يوضح التعديل كذلك الشروط التي تنطبق عندما يتم عرض المجميع الفرعية الإضافية في قائمة المركز المالي وقوائم الأرباح والخسائر وقائمة الدخل الشامل.

4. تعديل على معيار المحاسبة الدولي رقم 16 - الممتلكات والآلات والمعدات، ومعيير المحاسبة الدولي رقم 38 - الأصول غير الملموسة، وينطبق على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2016، يقيد استخدام نسبة العائد الناتج إلى إجمالي الإيرادات المتوقع تولدها لاستهلاك الممتلكات والآلات والمعدات، ويمكن استخدامه فقط في ظروف محدودة جدا لاستهلاك الأصول غير الملموسة.

5. تعديل على معيار المحاسبة الدولي رقم 16 - الممتلكات والآلات والمعدات، ينطبق على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2016، تم تغيير نطاق معيار المحاسبة الدولي رقم 16 ليشتمل على الأصول البيولوجية التي تفي بشروط تعريف النباتات المثمرة.

6. تعديل على معيار المحاسبة الدولي رقم 27 - القوائم المالية المنفصلة، وينطبق على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2016، يسمح للمنشأة باستخدام طريقة حقوق الملكية كما هو موضح في معيار المحاسبة الدولي رقم 28 لحساب استثماراتها في الشركات التابعة والمشاريع المشتركة والشركات الزميلة في قوائمها المالية المنفصلة.



## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

### 3 - ملخص السياسات المحاسبية العامة (تتمة)

#### أ. التعديلات في السياسات المحاسبية (تتمة)

3 - التحسينات السنوية لمعايير التقارير المالية الدولية للدورة 2012 - 2014 المعمول بها للفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2016. ملخص للتعديلات هي كما يلي:

(1) المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 5 - الأصول غير المتداولة المحتفظ بها للبيع والعمليات غير المستمرة، قد تم تعديل الإفصاح لتوضيح أن التغيير في طرق الاستبعاد من واحدة إلى أخرى لن يؤخذ في الاعتبار كخطة جديدة للاستبعاد، بل هو استمرار للخطة الأصلية. بالتالي، ليس هناك أي تعارض في تطبيق متطلبات معيار التقارير المالية الدولية رقم 5.

(2) المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7- الأدوات المالية : الإفصاحات، تم التعديل لتوضيح أن عقد تقديم الخدمات التي تشتمل على رسوم يمكن أن يشكل استمرار في المشاركة في الأصول المالية. وينبغي تقييم طبيعة الرسوم والترتيبات للنظر في ما إذا كانت هناك حاجة إلى متطلبات الإفصاح تحت المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7 ويجب أن يتم التقييم بأثر رجعي. وهناك تعديل إضافي على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7 لتوضيح أن متطلبات إفصاح المقاصة لا تنطبق على القوائم المالية المرحلية الموجزة، إلا إذا وفر هذا الإفصاح تحديثاً هاماً للمعلومات الواردة في التقرير السنوي الأخير.

(3) معيار المحاسبة الدولي رقم 19 - منافع الموظفين، يوضح التعديل أنه يتم تقييم عمق السوق لسندات الشركات عالية الجودة بالعملة التي يتم تقييم الالتزام بها، بخلاف البلد الذي يقع به الالتزام. عندما لا يكون هناك سوق عميقة لسندات الشركات عالية الجودة في هذا البلد، يجب استخدام معدلات السندات الحكومية في هذا البلد.

#### ب. أسس توحيد القوائم المالية

تشمل هذه القوائم المالية الموحدة، القوائم المالية لبنك الرياض والشركات التابعة له حتى 31 ديسمبر من كل سنة. يتم إعداد القوائم المالية للشركات التابعة لنفس الفترة المالية للبنك، كما أن السياسات المحاسبية التي تخضع لها تتماشى مع السياسات المحاسبية المتبعة من قبل البنك.

الشركات التابعة هي المستثمر بها وتحت السيطرة من قبل المجموعة. يكون للمجموعة سيطرة على الشركات المستثمر بها عند تعرضها، أو عندما يكون للمستثمر (المجموعة) حقوق في عوائد متغيرة من خلال تداخلات مع الشركات التابعة والقدرة على التأثير في تلك العوائد من خلال قوة التحكم في تلك الشركات. ويتم توحيد القوائم المالية للشركات التابعة مع القوائم المالية للبنك بتاريخ انتقال السيطرة عليها إلى البنك، ويتوقف توحيد هذه القوائم المالية بتاريخ توقف البنك عن هذه السيطرة.

يتم استبعاد الأرصدة بين البنك والشركة التابعة، وأي دخل أو مصروف غير محقق قد ينشأ من المعاملات المالية مع الشركة التابعة عند إعداد القوائم المالية الموحدة.

بشكل عام، هناك افتراض مسبق أن تملك أغلبية حقوق التصويت ينتج عنه سيطرة. على أية حال، هناك ظروف خاصة قد يمارس البنك السيطرة فيها بملكية حصص أقل من 50%، وفي أحيان أخرى قد لا يستطيع ممارسة السيطرة حتى مع تملك حصص أكثر من 50% من اسهم الشركة. عند تقييم ما إذا كان لدى البنك سلطة على المنشأة المستثمر فيها وبالتالي يسيطر على عوائدها المتغيرة، ينظر البنك إلى الحقائق المتصلة والظروف، والتي تشمل:

- الغرض وتصميم المنشأة المستثمر فيها.
- الأنشطة ذات الصلة وكيفية اتخاذ القرارات بخصوص هذه الأنشطة وهل البنك يقرر أن يوجه هذه الأنشطة.
- الترتيبات التعاقدية مثل حقوق الشراء، حقوق البيع وحقوق التصفية.
- ما إذا كان البنك معرض، أو لديه حقوق، في العوائد المتقلبة من ارتباطه بالمنشأة المستثمر فيها، ولديه القدرة على التأثير في متقلبات هذه العوائد.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

## 3 - ملخص السياسات المحاسبية العامة (تتمة)

## ب. أسس توحيد القوائم المالية (تتمة)

تتم محاسبة عن التغيير في حصص الملكية في منشأة تابعة، مع عدم فقد السيطرة، بطريقة حق الملكية. إذا تم فقدت المجموعة السيطرة على المنشأة التابعة، يلغى الأصل ذي الصلة (شامل الشهرة)، الخصوم، الحصص غير المسيطرة والأجزاء الأخرى من حق الملكية، بينما يتم الاعتراف بأي ربح أو خسارة في قائمة الدخل. ويتم تقييم أي استثمار متبقي في المنشأة التابعة بالقيمة العادلة في تاريخ فقد السيطرة.

يعتبر البنك طرفاً في منشآت ذات غرض خاص، والتي نشأت أساساً لغرض تسهيل بعض ترتيبات التمويل المتوافقة مع الشريعة. وقد توصل البنك إلى قرار بعدم إمكانية توحيد البيانات المالية لهذه الكيانات مع بياناتها المالية لعدم توفر السيطرة على هذه المنشآت ذات الغرض الخاص.

## ج. محاسبة تاريخ السداد

يتم إثبات واستبعاد كافة العمليات الاعتيادية المتعلقة بشراء وبيع الموجودات المالية بتاريخ السداد، ويتم قيد أي تغيير في القيمة العادلة بين تاريخ الشراء وتاريخ التقرير بنفس طريقة المحاسبة عند اقتناء الأصل. إن العمليات الاعتيادية المتعلقة بشراء وبيع الموجودات المالية هي العمليات التي تتطلب أن يتم تسليم تلك الموجودات خلال فترة زمنية تنص عليها الأنظمة أو تلك المتعارف عليها في السوق.

## د. الاستثمار في الشركات الزميلة

الشركة الزميلة تشمل المنشآت غير الممثلة في كيان قانوني مثل الشراكة، والتي يكون للمستثمر تأثير جوهري عليها وهي ليست شركة تابعة أو حصة في مشروع مشترك. التأثير الجوهري يتمثل في المشاركة في القرارات المالية والتشغيلية، ولكن لا ترفى إلى السيطرة أو المشاركة في السيطرة على تلك السياسات. إن الاستثمارات في الشركات الزميلة خاضعة لطريقة المحاسبة وفق حقوق الملكية، بموجبها يتم تسجيل الاستثمار مبدئياً بالتكلفة ويتم تعديلها لاحقاً عند تغيير قيمتها بعد الاقتناء وفق التغيير في صافي الموجودات للشركة المستثمر بها. إن الأرباح أو الخسائر للمستثمر متضمنة حصته في أي أرباح أو خسائر في الشركة المستثمر بها. التوزيعات المستلمة من الشركات المستثمر بها تخفض من القيمة المسجلة للاستثمارات.

## هـ. الأدوات المالية المشتقة وتغطية المخاطر

يتم قياس الأدوات المالية المشتقة والتي تتضمن عقود الصرف الأجنبي والعقود الخاصة بأسعار العملات ومقايضات أسعار العملات والعملات وخيارات أسعار العملات (المكثبة والمشتراة) بالقيمة العادلة في تاريخ التعاقد للمشتقات ويتم لاحقاً إعادة قياس القيمة العادلة في قائمة المركز المالي مع إثبات تكلفة العملية في قائمة الدخل. تدرج كافة المشتقات بقيمتها العادلة ضمن الموجودات وذلك عندما تكون القيمة العادلة إيجابية، وتقيد ضمن المطلوبات عندما تكون القيمة العادلة سلبية.

وتحدد القيمة العادلة بالرجوع إلى الأسعار المتداولة بالسوق وأنظمة خصم التدفقات النقدية وأنظمة التسعير، حسبما هو ملائم. وتعتمد معالجة التغييرات في القيمة العادلة للمشتقات على تصنيفها في أي من الفئات التالية:

## 1 - مشتقات مقنتاة لأغراض المتاجرة

تدرج التغييرات في القيمة العادلة للأدوات المشتقة المقنتاة لأغراض المتاجرة مباشرة في قائمة الدخل الموحدة تحت بند دخل/خسائر المتاجرة. وتتضمن المشتقات المقنتاة لأغراض المتاجرة أيضاً تلك المشتقات غير المؤهلة لمحاسبة تغطية المخاطر المبينة أدناه.

## 2 - محاسبة تغطية المخاطر

تخصص المجموعة بعض المشتقات كأدوات لتغطية المخاطر في علاقات تحوط مؤهلة. لأغراض محاسبة تغطية المخاطر، فإن تغطية المخاطر تصنف إلى فئتين هما (أ) تغطية مخاطر القيمة العادلة والتي تغطي مخاطر التغييرات في القيمة العادلة للموجودات أو المطلوبات أو الالتزامات المؤكدة غير المغطاة أو جزء محدد من أي منهم مرتبط بمخاطر محددة قد تؤثر على صافي الدخل أو الخسارة. (ب) تغطية مخاطر التدفقات النقدية والتي تغطي مخاطر التغييرات في التدفقات النقدية سواء كانت متعلقة بمخاطر محددة مرتبطة بالموجودات أو المطلوبات المسجلة أو العمليات المتوقع حدوثها بنسبة عالية والتي تؤثر على صافي الدخل أو الخسارة المعلنة. ولكي تكون المشتقات مؤهلة لمحاسبة تغطية المخاطر، فإنه يتوقع بأن تكون تغطية المخاطر ذات فعالية عالية، بمعنى أن يتم مقابلة التغييرات في القيمة العادلة أو التدفقات النقدية الخاصة بأداة تغطية المخاطر بشكل فعال مع التغييرات المقابلة التي طرأت على البند الذي تمت تغطية مخاطره، ويجب أن تكون هذه التغييرات قابلة للقياس بشكل موثوق به. وعند بداية تغطية المخاطر، يجب توثيق استراتيجية وأهداف إدارة المخاطر بما في ذلك تحديد أداة تغطية المخاطر والبند الذي سيتم تغطيته وطبيعة المخاطر المغطاة وطريقة تقييم فعالية تغطية المخاطر. وتبعاً لذلك، يجب تقييم مدى فعالية تغطية المخاطر بصورة مستمرة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

### 3 - ملخص السياسات المحاسبية العامة (تتمة)

#### أ. تغطية مخاطر القيمة العادلة

عندما يتم تخصيص المشتقات كأداة تغطية مخاطر لتغطية التغير في القيمة العادلة للأصول أو الالتزامات المسجلة أو لالتزام مؤكد والذي قد يكون له تأثير على قائمة الدخل، تدرج أية مكاسب أو خسائر ناشئة عن إعادة قياس أدوات تغطية المخاطر بقيمتها العادلة مباشرة في قائمة الدخل الموحدة. ويتم تسوية الجزء المتعلق بالبند الذي تمت تغطية مخاطرة في القيمة الدفترية لذلك البند ويُدْرَج في قائمة الدخل الموحدة. أما البنود المغطاة والتي يتم قياسها بالتكلفة المطفأة، في الحالات التي تتوقف فيها تغطية مخاطر القيمة العادلة للأدوات المالية المرتبطة بعمولات خاصة عن الوفاء بشروط محاسبة تغطية المخاطر، أو بيعها، أو انتهائها، يتم إطفاء الفرق بين القيمة الدفترية للبنود المغطاة عند انتهائها والقيمة الاسمية المستنفذة في قائمة الدخل على مدى العمر المتبقي للتغطية باستخدام معدل العائد الفعلي. وإذا تم استبعاد البند الذي تمت تغطية مخاطرة يتم إثبات وتسوية القيمة العادلة غير المطفأة على الفور بقائمة الدخل الموحدة.

#### ب. تغطية مخاطر التدفقات النقدية

عندما يتم تخصيص أحد المشتقات على أنها أداة لتغطية تقلبات التدفقات النقدية المتعلقة بمخاطر مرتبطة بأصل أو خصم مسجل أو مرتبط بعملية مالية متوقعة تنصف بزيادة احتمال حدوثها والتي قد يكون لها تأثير على قائمة الدخل، فيتم إثبات الجزء الخاص بالربح والخسارة الناجمة عن أداة تغطية المخاطر الذي تم تحديده على أنه جزء فعال مباشرة في قائمة الدخل الشامل، على أن يتم إثبات الجزء غير الفعال، إن وجد، في قائمة الدخل الموحدة. بالنسبة لتغطية مخاطر التدفقات النقدية التي تؤثر على عمليات مستقبلية والتي تم إثبات الربح والخسارة ضمن الاحتياطات الأخرى، تحول إلى قائمة الدخل الموحدة في نفس الفترة التي أثرت فيها معاملات التغطية في قائمة الدخل الموحدة. وعندما ينتج من المعاملات المغطاة المتوقعة إثبات أصل غير مالي أو التزام غير مالي عندئذ يجب أن يتضمن القياس المبدئي لتكلفة الاستحواذ أو التكلفة الدفترية لهذه الأصول والالتزامات، والأرباح والخسائر المتعلقة بها والتي سبق إثباتها مباشرة في قائمة الدخل الشامل.

ويتم التوقف عن اتباع محاسبة تغطية المخاطر عند انتهاء سريان أداة التغطية أو عندما يتم بيعها أو عندما يتم ممارسة الحق تجاهها أو عندما يتم إنهاؤها أو عندما لا تصبح تلك الأداة مؤهلة لمحاسبة تغطية المخاطر، أو عندما يتم التوقع بأن المعاملات المتنبأ بها لن تحدث، أو أن يقوم البنك بحل الارتباط، حينئذ يتم الاحتفاظ بالربح أو الخسارة المتراكمة الناتجة عن أداة تغطية مخاطر التدفقات النقدية التي تم إثباتها في قائمة الدخل الشامل حتى تحدث العملية المتنبأ بوقوعها، وفي حال التوقع بعدم حدوثها، يتم تحويل صافي الربح أو الخسارة المتراكمة المثبت ضمن قائمة الدخل الشامل إلى قائمة الدخل الموحدة للفترة.

#### و. العملات الأجنبية

تحول المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية للريال السعودي بأسعار التحويل الفورية السائدة بتاريخ إجراء تلك المعاملات. كما تحول أرصدة الموجودات والمطلوبات النقدية المسجلة بالعملات الأجنبية في نهاية السنة لريالات سعودية بأسعار التحويل السائدة بتاريخ قائمة المركز المالي. ويتم إثبات المكاسب أو الخسائر الناتجة من تحويل الأرصدة بالعملات الأجنبية بقائمة الدخل الموحدة. ويتم تحويل البنود غير النقدية المقاسة بالقيمة العادلة بعملة أجنبية باستخدام أسعار الصرف الفوري المعمول بها في التاريخ الذي تم تحديد القيمة العادلة لها. ويتم إدراج مكاسب أو خسائر تحويل أسعار الصرف الخاصة بالبنود غير النقدية المسجلة بالقيمة العادلة كجزء من تسوية القيمة العادلة إما في قائمة الدخل الموحدة أو في حقوق المساهمين طبقاً لطبيعة الموجودات المالية التي تقوم عليها.

الموجودات والمطلوبات غير النقدية التي يتم قياسها من حيث التكلفة التاريخية بالعملات الأجنبية يتم تحويلها (إلى ريال سعودي)، باستخدام سعر الصرف الفوري المعمول به في تواريخ المعاملات الأولية.

وتحول أرصدة الموجودات والمطلوبات للفروع الخارجية المسجلة بالعملات الأجنبية للريال السعودي في نهاية السنة بأسعار التحويل الفوري كما في تاريخ قائمة المركز المالي، كما تحول إيرادات ومصروفات الفروع الخارجية للريال السعودي بناء على المتوسط المرجح لأسعار التحويل السائدة خلال السنة. يتم إدراج فروقات كل التحويلات إذا كانت جوهرية، في الدخل الشامل الآخر. يتم تحويل هذه الفروقات إلى قائمة الدخل الموحدة عند استبعاد العمليات الأجنبية. جميع الفروقات الجوهرية يتم إثباتها في قائمة الدخل الموحدة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

## 3 - ملخص السياسات المحاسبية العامة (تتمة)

## ز. مقاصة الموجودات والمطلوبات المالية

تتم مقاصة الموجودات والمطلوبات المالية ويدرج صافيها في قائمة المركز المالي الموحد في حالة وجود حق قانوني ملزم حالياً للشركة أو عندما يكون لدى المجموعة نية لتسوية الموجودات مع المطلوبات على أساس الصافي، أو بيع الموجودات وتسديد المطلوبات في آن واحد.

لا يتم مقاصة الإيرادات والمصاريف في قائمة الدخل الموحدة إلا في حال وجود متطلب أو سماح بذلك وفق معيار محاسبي أو تفسيراته، وبما تم الإفصاح عنه في السياسات المحاسبية للبنك.

## ح. إثبات الإيرادات

## 1 - دخل ومصاريف العمولات الخاصة

يتم إثبات دخل ومصاريف العمولات الخاصة لجميع الأدوات المالية التي لها عمولات خاصة في قائمة الدخل الموحدة على أساس معدل العائد الفعلي، ماعدا تلك التي تصنف كمقتناة بغرض المتاجرة أو تلك المدرج التغير في قيمتها العادلة في قائمة الدخل. إن معدل العمولات الخاصة الفعلي هو تماماً سعر خصم التدفقات المالية المستقبلية المتوقعة خلال فترة سريان الأصول والالتزامات المتوقعة (أو لفترة أقصر) للقيم الحالية للأصول والالتزامات. وعند احتساب سعر العمولة الفعلي يقدر البنك التدفقات المالية، أخذاً في الاعتبار، جميع شروط التعاقد للأدوات المالية فيما عدا خسائر الائتمان المحتمل حدوثها.

ويتم تعديل القيمة الدفترية للأصول المالية والالتزامات المالية إذا أعادت المجموعة النظر في تقديراتها للمدفوعات والمتحصلات. وتحتسب القيمة الحالية المعدلة على أساس سعر العمولة الفعلي الأصلي، ويتم إثبات التغير في القيمة الحالية في بند دخل أو مصاريف العمولات الخاصة.

إذا تم تخفيض القيمة المسجلة للأصل المالي أو مجموعة من الأصول المالية المتشابهة نتيجة لخسارة انخفاض القيمة، يتم مواصلة الاعتراف بدخل العمولات الخاصة باستخدام معدل العائد الفعلي بتطبيقه على القيمة الدفترية الجديدة.

ويشمل احتساب معدل الفائدة الفعلي جميع الأتعاب المدفوعة أو المستلمة وتكاليف المعاملات المالية والخصومات أو العلاوات والتي تعتبر جزءاً مكملاً لمعدل العمولة الفعلي. وتعرف تكلفة المعاملات بأنها التكاليف الإضافية المرتبطة مباشرة باقتناء وإصدار أو الاستغناء عن أصل أو التزام مالي.

## 2 - أتعاب الخدمة البنكية

يتم إثبات أتعاب الخدمات البنكية عندما تقدم الخدمة. أما أتعاب الالتزام لمنح القروض والتي على الأرجح سيتم استخدامها، فيتم تأجيلها مع التكلفة المباشرة المتعلقة بها ويتم إثباتها كتعديل للعائد الفعلي لتلك القروض. في حالة الالتزام والتوقع بعدم استخدام القرض يتم الاعتراف برسوم الالتزام للقرض على أساس القسط الثابت على مدى فترة الالتزام. كما يتم إثبات أتعاب المحافظ والخدمات الاستشارية الإدارية طبقاً لعقود الخدمات المتعلقة والتي غالباً ما تكون على أساس زمن نسبي. الأتعاب المستلمة عن إدارة الموجودات وإدارة الثروات وخدمات التخطيط المالي وخدمات الحفظ والخدمات المماثلة الأخرى التي يتم تقديمها يتم إثباتها على مدى الفترة التي يتم خلالها تقديم هذه الخدمات.

## 3 - أخرى

أما توزيعات الأرباح، فيتم إثباتها عند نشوء الحق لاستلام هذه الأرباح. ويتم إثبات دخل أو خسائر الصرف الأجنبي عند حدوث الدخل أو الخسارة. النتائج التي تظهر من الأنشطة التجارية تشمل جميع المكاسب والخسائر نتيجة للتغيرات في القيمة العادلة للأصول والالتزامات المالية المقتناة بغرض المتاجرة ودخل ومصاريف العمولات الخاصة

## ط. اتفاقيات البيع وإعادة الشراء

يستمر البنك في إثبات الموجودات المباعة مع الالتزام المتزامن بإعادة شرائها في تاريخ مستقبلي محدد في قائمة المركز المالي، حيث أن البنك يحتفظ بجميع مخاطر وعوائد الملكية. يستمر قياس هذه الموجودات وفقاً للسياسات المحاسبية المتبعة بشأن الاستثمارات المقتناة لأغراض المتاجرة ليُدْرَج التغير في قيمتها العادلة في قائمة الدخل، والاستثمارات المالية المتاحة للبيع، والاستثمارات الأخرى "مقتناة بالتكلفة المطفأة"، والاستثمارات المقتناة حتى تاريخ الاستحقاق. ويتم إظهار الالتزام تجاه الطرف الآخر لقاء المبالغ المستلمة منه بموجب هذه الاتفاقيات في الأرصدة للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى أو ودائع العملاء، حسبما هو ملائم، ويتم اعتبار الفرق بين سعر البيع وإعادة الشراء كمصاريف عمولات خاصة يستحق على مدى فترة اتفاقية إعادة الشراء على أساس سعر العمولة الفعلي. لن يتم إظهار الموجودات المشتراة مع وجود التزام لإعادة بيعها في تاريخ مستقبلي محدد (اتفاقية إعادة بيع) في قائمة المركز المالي الموحد لعدم انتقال السيطرة على تلك الموجودات إلى المجموعة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

### 3 - ملخص السياسات المحاسبية العامة (تتمة)

#### ط. اتفاقيات البيع وإعادة الشراء (تتمة)

تدرج المبالغ المدفوعة بموجب هذه الاتفاقيات ضمن قائمة المركز المالي في النقدية والأرصدة لدى مؤسسة النقد العربي السعودي أو الأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى، أو القروض والسلف، حسب ما هو ملائم. ويتم اعتبار الفرق بين سعر الشراء وإعادة البيع كدخل عمولات خاصة يستحق على مدى فترة اتفاقية إعادة البيع على أساس سعر العمولة الفعلي.

#### ي. الاستثمارات

يتم إثبات الاستثمارات مبدئياً بالقيمة العادلة متضمنة المصاريف المرتبطة مباشرة باقتناء هذه الاستثمارات، باستثناء الاستثمارات المحتفظ بها ليُدرج التغيير في قيمتها العادلة في قائمة الدخل الموحدة، والتي تم لاحقاً معالجتها حسب تصنيفها كاستثمارات مقتناة حتى تاريخ الاستحقاق أو مقتناة بالتكلفة المطفأة. وتطفأ العداوة أو الخصم بشكل عام على أساس العائد الفعلي وتدرج في دخل العمولات الخاصة.

وتحدد القيمة العادلة للاستثمارات التي يتم تداولها في الأسواق المالية النظامية على أساس الأسعار المتداولة بالسوق عند انتهاء العمل في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة، وتحدد القيمة العادلة للأصول المدارة والاستثمارات في صناديق الاستثمار بالرجوع إلى صافي قيم الأصول المعلنة، أما بالنسبة للاستثمارات غير المتداولة بالسوق، فيتم إجراء تقدير مناسب للقيمة العادلة بالرجوع إلى القيمة السوقية الحالية للأدوات الأخرى المشابهة لها بشكل جوهري أو على أساس التدفقات النقدية المتوقعة لها. وعندما لا يمكن الوصول إلى القيمة العادلة من الأسواق النشطة، فإنها تحدد باستخدام أساليب تقييم فنية متنوعة والتي تتضمن استخدام نماذج حسابية، إن أمكن. وتؤخذ المدخلات لهذه النماذج من مشاهدات الأسواق عندما يكون ذلك ممكناً. ولكن إذا كان ذلك غير عملي، فإنه يتطلب ممارسة مستوى معقول من الحكم لتحديد القيمة العادلة. بعد الإثبات الأولي للاستثمارات لا يسمح عادة بإجراء أية تحويلات بين فئات تصنيف الاستثمارات المختلفة، فيما عدا ما أقره التعديل الأخير لمعيار المحاسبة الدولي رقم 39 (إيضاح 6)، وتحدد قيمة كل فئة من الاستثمارات عند انتهاء الفترة المالية اللاحقة على الأساس الموضح في الفقرات التالية:

#### 1 - الاستثمارات المدرج التغيير في قيمتها العادلة في قائمة الدخل

تصنف الاستثمارات في هذه المجموعة إما استثمارات مقتناة لأغراض المتاجرة أو استثمارات تم تحديدها كاستثمارات مقتناة ليُدرج التغيير في قيمتها العادلة في قائمة الدخل الموحدة. ويتم اقتناء الاستثمارات المقتناة لأغراض المتاجرة أساساً لغرض البيع أو إعادة الشراء في مدد قصيرة الأجل.

وتقاس تلك الاستثمارات بالقيمة العادلة بعد الإثبات الأولي، ويتم إظهار أية أرباح أو خسائر ناجمة عن التغييرات في القيمة العادلة في قائمة الدخل الموحدة للفترة التي تنشأ فيها. ولا يتم إضافة تكلفة الاقتناء، في حال وجودها، للقيمة العادلة عند الإثبات الأولي للاستثمارات. ويتم إظهار دخل العمولة الخاصة وتوزيعات الأرباح المستلمة عن الموجودات المالية المقتناة ليُدرج التغيير في قيمتها العادلة في قائمة الدخل كإيرادات متاجرة.

#### 2 - الاستثمارات المتاحة للبيع

الاستثمارات المتاحة للبيع ليست أدوات مالية مشتقة وتشمل الأسهم والسندات التي تم تصنيفها كاستثمارات متاحة للبيع أو لم يتم تصنيفها (أ) قروض وسندات قبض، (ب) استثمارات مقتناة حتى تاريخ الاستحقاق، (ج) أصول مالية مقتناة تدرج التغييرات في قيمتها العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

الاستثمارات المتاحة للبيع هي تلك التي ينوى الاحتفاظ بها لفترة زمنية غير محددة والتي يمكن أن تباع استجابة لاحتياجات السيولة أو التغييرات في معدلات الفائدة أو أسعار الصرف الأجنبي أو أسعار الأسهم. وتقاس هذه الاستثمارات، بعد اقتنائها، بالقيمة العادلة. وعندما لا يتم تغطية مخاطر القيمة العادلة للاستثمارات المتاحة للبيع تثبت أية مكاسب أو خسائر نتيجة التغيير في القيمة العادلة مباشرة في قائمة الدخل الشامل. وعند انتفاء أسباب إثبات تلك الاستثمارات يتم إظهار المكاسب أو الخسارة المتراكمة، المثبتة سابقاً في قائمة الدخل الشامل الموحدة، المتضمنة في قائمة الدخل الموحدة للفترة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

## 3 - ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

## ي. الاستثمارات (تتمة)

## 3 - الاستثمارات الأخرى المقتناة بالتكلفة المطفأة

تصنف الاستثمارات ذات الدفعات الثابتة أو الممكن تحديدها وغير المتداولة بسوق نشط، كاستثمارات أخرى مقتناة بالتكلفة المطفأة. وتظهر الاستثمارات الأخرى المقتناة بالتكلفة المطفأة والتي لم يتم تغطية مخاطر قيمتها العادلة بالتكلفة المطفأة، باستخدام سعر العمولة الفعلي، ناقصاً مخصص الانخفاض في قيمتها. ويتم إثبات المكاسب أو الخسائر في قائمة الدخل الموحدة عندما يتم إلغاء إثباتها أو انخفاض قيمتها.

## 4 - الاستثمارات المقتناة حتى تاريخ الاستحقاق

تصنف الاستثمارات ذات الدفعات الثابتة أو الممكن تحديدها ولها تواريخ استحقاقات محددة، ولدى البنك المقدرة والنية للاحتفاظ بها حتى تاريخ الاستحقاق، تصنف كاستثمارات محتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق. يتم قياس هذه الاستثمارات بعد اقتنائها بالتكلفة المطفأة ناقصاً مخصص الانخفاض في قيمتها. وتحسب التكلفة المطفأة بعد الأخذ بعين الاعتبار الخصم أو العلاوة عند الاقتناء باستخدام سعر العمولة الفعلي، كما تدرج أية مكاسب أو خسائر ناجمة عن هذه الاستثمارات في قائمة الدخل الموحدة عندما يتم إلغاء إثباتها أو انخفاض قيمتها.

إن الاستثمارات التي تصنف ضمن بند مقتناة حتى تاريخ الاستحقاق لا يمكن بيعها أو إعادة تصنيفها بدون التأثير على قدرة البنك لاستخدام هذا التصنيف ولا يمكن تخصيصها كبنء يتم تغطية مخاطره بالنسبة لسعر العمولة أو مخاطر السداد المبكر وذلك بسبب طبيعة هذا الاستثمار طويل الأجل.

## ك. القروض والسلف

القروض والسلف هي موجودات مالية غير مشتقة ذات دفعات ثابتة، أو ممكن تحديدها، تم منحها أو اقتنائها بواسطة البنك. ويتم إثبات القروض والسلف عندما يقدم النقد إلى المقترضين ويتم إلغاء إثباتها عندما يسدد المقترضون التزاماتهم أو عندما تباع هذه القروض أو يتم شطبها أو عندما تحول بشكل جوهري جميع مخاطر وعوائد الملكية إلى طرف ثالث.

يتم القياس المبدئي لكافة القروض والسلف بالقيمة العادلة شاملة مصاريف اقتنائها. ويتم تصنيف القروض والسلف التي أنشأها أو حازها البنك والتي ليست متداولة بسوق نشط ولم يتم تغطية مخاطرها كقروض مقتناة بالتكلفة المطفأة. ولأغراض العرض في القوائم المالية، يتم خصم مخصص خسائر الائتمان من حساب القروض والسلف الممنوحة للعملاء.

## ل. الانخفاض الدائم في قيمة الموجودات المالية

يتم إجراء تقييم بتاريخ كل قائمة مركز مالي للتأكد من وجود أي دليل موضوعي على انخفاض دائم في قيمة أي من الموجودات المالية أو مجموعة من الموجودات المالية المثبتة بالتكلفة المطفأة. وفي حال وجود مثل هذا الدليل، يتم تحديد القيمة المقدرة القابلة للاسترداد والخسائر الناتجة من الانخفاض في القيمة بناء على صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة. وتعتبر الأصول المالية منخفضة في حالة وجود دليل موضوعي يوضح حدوث خسارة بعد إثباتها المبدئي، وأن هذه الخسارة لها تأثير على التدفقات النقدية المستقبلية ويمكن تقديرها بشكل موثوق به.

تتضمن الشواهد الموضوعية على انخفاض قيمة الأصول المالية إعسار أو تأثر مقدرة العميل على السداد، وإعادة هيكلة القروض أو الجاري مدين بواسطة المجموعة بشروط استثنائية، ووجود مؤشرات على إقبال المقترض أو المصدر على حالة إفلاس، وكذلك وجود أدلة على عدم توفر سوق نشط للأوراق المالية. بالإضافة إلى وجود بيانات يمكن ملاحظتها لمجموعة من الأصول، وعلى سبيل المثال وجود تغييرات في مقدرة المقترض أو المصدر على السداد.

وقد يشمل ذلك الحالات التي يعتقد فيها البنك أن المدين، في أغلب الظن، غير قادر على سداد التزاماته الائتمانية بالكامل، بدون اللجوء إلى إجراء من قبل البنك لتسييل قيمة الضمانات، إن وجدت. وتشطب الأصول المالية عندما تكون غير قابلة للتحويل مقابل المخصص لانخفاض القيمة أو مباشرة بتحميلها على قائمة الدخل الموحدة، وتشطب الأصول المالية فقط في الظروف التي استنفذت فيها جميع المحاولات الممكنة لاستردادها وبعد ما حدد مبلغ الخسارة فيها.



## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

### 3 - ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### ل. الانخفاض الدائم في قيمة الموجودات المالية (تتمة)

وفي حال تخفيض الموجودات المالية إلى قيمتها المقدرة القابلة للاسترداد فإنه يتم إثبات دخل العمولات بعد ذلك على أساس سعر العملة المستخدم في خصم التدفقات النقدية المستقبلية لغرض قياس القيمة القابلة للاسترداد.

وإذا انخفض مبلغ الخسارة المطفأ في فترة لاحقة وكان من الممكن ربط الانخفاض موضوعياً بحدث وقع بعد إثبات الانخفاض (مثل التحسن في درجة تصنيف المدينين) فإنه يتم عكس مخصص الانخفاض في القيمة السابق إثباته بواسطة تعديل حساب المخصص، كما يتم إثبات المبلغ الذي تم عكسه في قائمة الدخل الموحدة لتخفيض خسائر الائتمان.

ولا تعتبر القروض التي تم إعادة التفاوض على شروطها قروضاً متعثرة، ولكن تعامل كقروض جديدة. وتبنى سياسات وممارسات إعادة الهيكلة على مؤشرات أو معايير تشير إلى أن المدفوعات ستستمر، في الغالب، كما ستستمر القروض في الخضوع لتقييم الانخفاض في قيمتها سواء فردياً أو إجمالياً باستخدام معدل العملة الفعلي الأصلي. ويتم شطب القروض الشخصية بعد مضي 180 يوماً من تاريخ تعثرها، إلا إذا كانت هناك ضمانات.

واعتباراً من 1 إبريل 2015، البنك يقوم بالفحص الفردي لعملاء التمويل العقاري الشخصي بغرض تحديد ما إذا كانت متدهورة عندما يكون العميل متأخر في مستحقاته بـ 180 يوم ويتم تكوين مخصص كل على حدة.

وبشكل عام يتم إعادة التفاوض حول القروض والسلف، إما كجزء من علاقة مستمرة مع العميل أو استجابة لتغير سلبي في ظروف المقترض. ففي الحالة الأخيرة، قد يؤدي إعادة التفاوض إلى تمديد تاريخ استحقاق المدفوعات أو جدولة السداد التي بموجبها يقدم البنك نسبة معدلة للعمولة للمقترضين المتعثرين فعلياً. ويترتب على ذلك استمرار تأخر استحقاق الأصل وتدنّي قيمته بشكل فردي حيث أن مدفوعات العمولات واصل القرض التي تم التفاوض عليها لا تتخطى استرداد القيمة الدفترية الأصلية للقرض. وفي حالات أخرى، يؤدي إعادة التفاوض إلى توقيع اتفاقية جديدة والتي يتم التعامل معها كقرض جديد. تعتمد سياسات وممارسات إعادة الهيكلة على مؤشرات أو معايير تشير إلى ترجيح استمرارية عملية الدفع. يستمر إخضاع القروض لتقييم انخفاض القيمة بصورة فردية أو جماعية وتحسب باستخدام معدل العائد الفعلي الأصلي للائتمان.

#### 1 - الانخفاض الدائم في الموجودات المالية المثبتة بالتكلفة المطفأة

في حالة الأدوات المالية المقتناة حتى تاريخ الاستحقاق والمثبتة بالتكلفة المطفأة، يقوم البنك - لكل أداة مالية على حدة - بتقييم الشواهد الموضوعية لانخفاض القيمة بناء على الاعتبارات التي سبق عرضها.

يتم إنشاء مخصص محدد مقابل الانخفاض في قيمة القروض أو أي من الأصول المالية المثبتة بالتكلفة المطفأة في حال وجود شواهد موضوعية أن البنك غير قادر على تحصيل جميع المبالغ المستحقة. المخصص المحدد للانخفاض هو عبارة عن الفرق بين القيمة الدفترية والمبالغ المقدر استردادها، والمبلغ المقدر القابل للاسترداد هو عبارة عن القيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة بما في ذلك الضمانات وغيرها والتي تم خصمها على أساس معدل العملة الفعلي الأصلي، وتأخذ المجموعة أيضاً في اعتبارها شواهد الانخفاض في القيمة على المستوى الإجمالي للأصول المالية، أو يتم تحديد المخصص الإجمالي بناء على التدهور في التصنيفات الائتمانية الداخلية أو الخارجية الممنوحة للمقترض أو مجموعة من المقترضين، بالإضافة إلى المناخ الاقتصادي المحيط بالمقترضين، والخبرات والمؤشرات التاريخية لأداء محفظة الإقراض الدالة على جودتها الائتمانية.

#### 2 - الانخفاض الدائم في الموجودات المالية المتاحة للبيع

في حالة أدوات الدين المقتناة كمتاحة للبيع يقوم البنك، لكل أداة مالية على حدة، بتقييم الشواهد الموضوعية لانخفاض القيمة، كل على حدة، بناء على الاعتبارات التي سبق عرضها سابقاً. إن المبالغ المثبتة مقابل انخفاض القيمة هي الخسائر المتراكمة المحسوبة كفرق بين التكلفة المطفأة والقيمة العادلة الحالية، ناقصاً أي خسائر لانخفاض القيمة لتلك الاستثمارات والتي تم إثباتها في قائمة الدخل الموحدة سابقاً. وفي حال حدوث أي ارتفاع بالقيمة العادلة لأدوات الدين، في فترة لاحقة، وأمكن ربط هذه الزيادة بشكل موضوعي بأحداث ائتمانية تحققت بعد إثبات انخفاض القيمة بقائمة الدخل الموحدة، يتم عكس خسائر انخفاض القيمة بقائمة الدخل الموحدة. يعتبر الانخفاض الجوهرية أو المستمر في القيمة العادلة لاستثمارات الأسهم المقتناة كمتاحة للبيع مقارنة بتكلفتها دليلاً موضوعياً على الانخفاض الدائم في القيمة. ولا يسمح بعكس الخسارة الناتجة من انخفاض القيمة الدائم إلى قائمة الدخل الموحدة طالما ظلت الموجودات قائمة بالسجلات، وعليه فإن أي ارتفاع بالقيمة العادلة لاحقاً يجب أن يسجل ضمن حقوق المساهمين. وفي حال إلغاء إثبات الموجودات المالية (بيعها) يتم تحويل المكاسب أو الخسائر المتراكمة المثبتة ضمن حقوق المساهمين إلى قائمة الدخل الموحدة للفترة التي تنشأ فيها.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

## 3 - ملخص السياسات المحاسبية العامة (تتمة)

## م. العقارات الأخرى

تؤول للبنك خلال دورة أعماله العادية، بعض العقارات وذلك مقابل القروض والسلف المستحقة. وتعتبر هذه العقارات كموجودات متاحة للبيع، وتظهر عند الإثبات المبدئي بصافي القيمة الممكن تحقيقها للقروض والسلف المستحقة أو القيمة العادلة الحالية للممتلكات المعنية أيهما أقل، ناقصاً أية تكاليف للبيع (إذا كانت جوهرية). ويتم إثبات إيرادات الإيجار المتحققة من العقارات الأخرى في قائمة الدخل الموحدة، ولا يتم تحميل استهلاكات على مثل هذه العقارات.

وإحفاً للإثبات المبدئي فإنه يتم إعادة تقييم مثل تلك العقارات على أساس دوري. ويتم تسجيل الخسائر غير المحققة الناتجة عن إعادة التقييم ناقصاً تكاليف البيع في قائمة الدخل الموحدة، كما يتم تسجيل المكاسب غير المحققة الناتجة عن إعادة التقييم بشرط أن لا تتجاوز خسائر الانخفاض المتراكمة التي تم تسجيلها سابقاً إضافة إلى الخسائر أو المكاسب غير المحققة الناتجة عن إعادة التقييم بشرط أن لا تتجاوز خسائر الانخفاض المتراكمة التي تم تسجيلها سابقاً إضافة إلى الخسائر أو المكاسب الناتجة من الاستبعاد.

## ن. ممتلكات ومعدات

تظهر الممتلكات والمعدات بالتكلفة بعد خصم الاستهلاك والإطفاء المتراكم ولا يتم استهلاك الأراضي المملوكة. تتبع طريقة القسط الثابت في حساب استهلاك وإطفاء الممتلكات والمعدات الأخرى وذلك على أساس الأعمار الإنتاجية المتوقعة للموجودات كما يلي:-

المباني	33 سنة
تحسينات وديكورات العقارات المستأجرة	فترة الإيجار أو 5 سنوات، أيهما أقل
الأثاث والتركيبات والمعدات	5 - 20 سنة
أجهزة الكمبيوتر	5 سنوات
برامج الكمبيوتر ومشاريع الميكنة	3 - 5 سنوات
السيارات	4 سنوات

المصاريف اللاحقة يتم رسمتها فقط عندما يكون هناك احتمال بأن المنفعة الاقتصادية المستقبلية للمصروف سوف تتدفق للمجموعة. الإصلاحات والصيانة الجارية يتم تحميلها على قائمة الدخل الموحدة للمجموعة. يتم مراجعة الأعمار الإنتاجية والمنافع الاقتصادية للموجودات الثابتة الجوهرية، ما أمكن، ومن ثم يتم تعديلها إذا استلزم الأمر بتاريخ قائمة المركز المالي. يتم مراجعة جميع الأصول لغرض فحص الانخفاض في القيمة وذلك عند حصول أي حدث أو تغير يشير إلى أن القيمة الدفترية غير قابلة للاسترداد. ويتم تخفيض قيمة الأصل فوراً إلى القيمة الممكن تحصيلها في حال كانت القيمة الدفترية أعلى من القيمة المتوقع تحصيلها. ويتم احتساب المكاسب والخسائر الناتجة عن البيع أو الاستبعاد على أساس الفرق بين القيمة الدفترية وصافي المبلغ المحصل، وتدرج هذه المكاسب أو الخسائر في قائمة الدخل الموحدة.

## س. المطلوبات المالية

يتم إثبات كافة ودائع أسواق المال وودائع العملاء وسندات الدين المصدرة بالقيمة العادلة ناقصاً تكاليف هذه المعاملات المالية. ويتم لاحقاً قياس جميع العمولات المرتبطة بالالتزامات المالية، عدا تلك المقترنة لتدرج التغير في قيمتها العادلة في قائمة الدخل أو التي تم تغطية مخاطر قيمتها العادلة، بالتكلفة المطفأة والتي يتم حسابها بعد الأخذ بعين الاعتبار مبلغ الخصم أو العلاوة. وتطفأ العلاوات وتتراكم الخصومات وفق أسس العائد الفعلي حتى تاريخ الاستحقاق وترحل إلى دخل أو مصاريف العمولات الخاصة.

ويتم تسوية المطلوبات المالية، والتي تم تغطية قيمتها العادلة بشكل فعال، بالتغيرات في قيمتها العادلة بشرط أن لا تتجاوز هذه التسوية القدر الذي تم تغطية مخاطره، وتدرج المكاسب أو الخسائر الناجمة عن ذلك في قائمة الدخل الموحدة، أما بالنسبة للمطلوبات المالية المسجلة بالتكلفة المطفأة فإنه يتم إثبات أية مكاسب أو خسائر في قائمة الدخل الموحدة عندما يتم إلغاء إثباتها.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

### 3 - ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### ع. عقود الضمانات

ضمن دورة عمل البنك المعتادة يتم منح ضمانات مالية، تتكون من اعتمادات مستنديه وضمانات وقبولات، ويتم الإثبات المبدئي في القوائم المالية الموحدة للضمانات المالية بالقيمة العادلة ضمن بند التزامات أخرى، ويمثل ذلك قيمة العلاوة المستلمة. ولاحقاً بعد الإثبات المبدئي يتم قياس التزامات البنك لكل ضمان إما بعلاوة الإطفاء أو بأفضل تقدير للمصروفات المطلوبة لتسوية أية تعهدات مالية تظهر نتيجة لهذه الضمانات، أيهما أكبر. ويتم إثبات أي زيادة في الالتزامات المرتبطة بالضمانات المالية بقائمة الدخل الموحدة كمصروفات تحت بند مخصص خسائر الائتمان. كما يتم إثبات العلاوات المحصلة في قائمة الدخل الموحدة ضمن صافي دخل أتعاب وعمولات على أساس طريقة القسط الثابت على مدى فترة سريان الضمان.

#### ف. المخصصات لغير الانخفاض في قيمة الموجودات المالية

يتم إثبات المخصصات عندما تتمكن المجموعة، بشكل موثوق به، تقدير الحاجة إليها لمقابلة دعاوى قضائية مقامة ضد البنك أو التزامات ناتجة عن أحداث ماضية ومن المحتمل حدوثها بشكل كبير يترتب عليه الحاجة إلى توفير موارد نقدية للوفاء بهذه الالتزامات.

#### ص. محاسبة عقود الإيجار

تعتبر كافة عقود الإيجار التي تبرمها المجموعة كمستأجر عقود إيجار تشغيلية، وبموجبها تحمل دفعات الإيجار على قائمة الدخل الموحدة بطريقة القسط الثابت على مدى فترة الإيجار. وفي حالة إنهاء عقد الإيجار التشغيلي قبل انتهاء مدته، تدرج أية غرامات يجب دفعها للمؤجر كمصروف خلال الفترة التي يتم فيها إنهاء الإيجار.

#### ق. النقدية وشبه النقدية

لأغراض إعداد قائمة التدفقات النقدية الموحدة، تعرف النقدية وشبه النقدية بأنها تلك المبالغ المدرجة في النقدية والأرصدة لدى مؤسسة النقد العربي السعودي باستثناء الودائع النظامية، كما تشمل الأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى والتي تستحق خلال ثلاثة أشهر من تاريخ الاقتناء.

#### ر. إلغاء إثبات الأدوات المالية

يتم إلغاء إثبات الموجودات المالية (أو جزء منها، أو جزء من الموجودات المالية المتشابهة) عندما تنتهي الحقوق التعاقدية لاستلام التدفقات المالية الخاصة بهذه الموجودات. وفي الحالات التي تظهر فيها دلالات على أن البنك نقل موجودات مالية، يتم إلغاء الإثبات عندما يقوم البنك بنقل جميع المخاطر والمكاسب المصاحبة لملكية الأصل بشكل جوهري. وفي الحالات التي لا يتم فيها نقل أو الإبقاء على جميع المخاطر والمكاسب المصاحبة لملكية الأصل بشكل جوهري، يتم إلغاء أثبات الاصل فقط في حال تخلي البنك عن السيطرة عليه. ويقوم البنك بإثبات أي حقوق أو التزامات تم إنشاؤها أو الإبقاء عليها خلال هذه العملية بشكل منفصل كأصول أو مطلوبات، ويتم إلغاء إثبات المطلوبات المالية أو جزء منها من قائمة المركز المالي الموحدة وذلك فقط عند انتهائها (أي عندما يتم تنفيذ الالتزام المحدد في العقد أو إلغاؤه أو انتهاء مدة سريانه).

#### ش. مخصص مكافأة نهاية الخدمة

يتم تكوين مخصص لمكافأة نهاية الخدمة المستحقة لموظفي البنك عند انتهاء عملهم بالبنك بموجب نظام العمل والعمال بالمملكة العربية السعودية، ويظهر في قائمة المركز المالي الموحدة ضمن المطلوبات الأخرى.

#### ت. الزكاة الشرعية

بموجب قوانين الهيئة العامة للزكاة والدخل بالمملكة العربية السعودية، تعتبر الزكاة الشرعية هي التزام على المساهمين. ويتم احتساب الزكاة في حقوق الملكية باستخدام الأسس الموضحة في أنظمة الزكاة. ولا يتم تحميل الزكاة على قائمة الدخل الموحدة للمجموعة حيث إنها تستقطع من قيمة الأرباح الموزعة على المساهمين.

#### ث. خدمات إدارة الاستثمار

تقدم المجموعة خدمات استثمار لعملائها والتي تتضمن إدارة بعض صناديق الاستثمار. ويتم الإفصاح عن الأتعاب البنكية المكتسبة ضمن الإفصاح الخاص بالمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة. ولا تعتبر الموجودات المحفوظ بها بصفة الأمانة أو بصفة الوكالة موجودات خاصة بالمجموعة وبالتالي لا يتم إدراجها في القوائم المالية الموحدة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

### 3 - ملخص السياسات المحاسبية العامة (تتمة)

#### خ. المنتجات المصرفية المتوافقة مع أحكام الشريعة

تقدم المجموعة لعملائها بالإضافة إلى الخدمات المصرفية التقليدية بعض المنتجات المصرفية غير المرتبطة بعموله خاصة، ويتم اعتمادها بواسطة الهيئة الشرعية. وتتضمن هذه المنتجات المرابحة والتورق والإجارة. يتم احتساب كافة المنتجات المصرفية هذه طبقاً للمعايير الدولية الخاصة بالتقارير المالية، ووفقاً للسياسات المحاسبية المتبعة في إعداد القوائم المالية الموحدة.

1. المرابحة هي اتفاقية يقوم البنك بمقتضاها ببيع سلعة أو أصل للعميل، والتي قام البنك بشرائها وتملكها بناء على وعد من العميل بالشراء من البنك. سعر البيع يشمل التكاليف بالإضافة إلى هامش ربح متفق عليه.
2. الإجارة هي اتفاقية يقوم البنك (المؤجر) بمقتضاها بشراء أو إنشاء أصل لتأجيره، بناءً على طلب العميل (المستأجر)، وبناءً على وعد من العميل باستئجار الأصل لمدة محددة متفق عليها والتي قد تنتهي بنقل ملكية الأصل للمؤجر للمستأجر.
3. التورق هو شكل من أشكال معاملات المرابحة يقوم البنك بمقتضاها بشراء سلعة وبيعها للعميل. يقوم العميل ببيع السلعة فوراً ويستخدم متحصلات البيع في الوفاء بمتطلبات التمويل الخاص به.

#### ذ. منافع الموظفين قصيرة الأجل

يتم احتساب منافع الموظفين قصيرة الأجل على أساس غير مضمون وتقييدها كمصروف عند تقديم الخدمة ذات العلاقة. ويتم الاعتراف بالالتزام بالقيمة المتوقعة دفعها بموجب برامج مكافآت قصيرة الأجل وذلك عند وجود التزام قانوني أو متوقع لدى المجموعة لسداد المبلغ مقابل الخدمة المقدمة من قبل الموظفين و إن الالتزام يمكن قياسه بشكل موثوق به.

### 4 - النقدية والأرصدة لدى مؤسسة النقد العربي السعودي

#### بآلاف الريالات السعودية

2015	2016	
4,062,756	4,307,682	نقدية في الصندوق
8,797,578	8,161,572	وديعة نظامية
7,654,787	8,750,000	اتفاقيات إعادة البيع مع مؤسسة النقد العربي السعودي
54,808	42,923	أرصدة أخرى
20,569,929	21,262,177	الإجمالي

طبقاً لنظام مراقبة البنوك والتعليمات الصادرة عن مؤسسة النقد العربي السعودي، يتعين على البنك الاحتفاظ بوديعة نظامية لدى مؤسسة النقد العربي السعودي بنسب مئوية محددة من الودائع تحت الطلب والادخار ولأجل والودائع الأخرى وتحسب في نهاية كل شهر. الوديعة النظامية لدى مؤسسة النقد العربي السعودي غير متاحة لتمويل العمليات اليومية للبنك وبالتالي لا تعتبر جزءاً من النقدية وشبه النقدية (إيضاح 26).

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

### 5 - الأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى

بآلاف الريالات السعودية	
2015	2016
5,015,689	1,215,027
4,253,812	3,352,128
9,269,501	4,567,155
حسابات جارية إيداعات أسواق المال <b>الإجمالي</b>	

تدار الجودة الائتمانية للأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى باستخدام وكالات تصنيف مخاطر ائتمان خارجية مرموقة. يوضح الجدول أدناه الجودة الائتمانية لكل فئة بناء على درجات تصنيف وكالة ستاندرد أند بورز أو ما يعادلها:

بآلاف الريالات السعودية	
2015	2016
9,263,719	4,555,982
689	1,023
5,093	10,150
9,269,501	4,567,155
استثمارات مصنفة من الدرجة الأولى (درجة التصنيف «BBB» فأعلى) استثمارات دون الدرجة الأولى (أقل من «BBB») غير مصنفة <b>الإجمالي</b>	

### 6 - الاستثمارات، صافي

أ. تصنف الاستثمارات كما يلي:

#### 1 - مدرجة قيمتها العادلة في قائمة الدخل

في 1 سبتمبر 2008 قامت المجموعة بإعادة تصنيف استثماراتها في محفظة المتاجرة والتي تظهر ضمن فئة "استثمارات مدرجة قيمتها العادلة في قائمة الدخل إلى فئة "استثمارات متاحة للبيع".

بلغت القيمة الدفترية والعادلة للاستثمارات التي تم إعادة تصنيفها كما في 31 ديسمبر 2016 مبلغ 2,792 مليون ريال سعودي (31 ديسمبر 2015: 3,169 مليون ريال سعودي).

لو يتم إعادة التصنيف لاشتملت قائمة الدخل الموحدة للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2016 على مكاسب بقيم عادلة غير محققة تبلغ 209.8 مليون ريال سعودي (2015 مكاسب بقيم عادلة غير محققة قدرها 3.1 مليون ريال سعودي)

#### 2 - الاستثمارات المتاحة للبيع

بآلاف الريالات السعودية		دولية		محلية	
الإجمالي		2015	2016	2015	2016
2015	2016				
11,247,256	11,880,019	11,247,256	11,880,019	-	-
1,722,333	1,709,394	1,722,333	1,709,394	-	-
1,436,225	1,044,144	1,251,878	662,612	184,347	381,532
1,316,651	1,380,430	150,208	152,407	1,166,443	1,228,023
15,722,465	16,013,987	14,371,675	14,404,432	1,350,790	1,609,555
<b>استثمارات متاحة للبيع، صافي</b>					

تشمل الاستثمارات الدولية أعلاه مبلغ 11.2 مليار ريال سعودي (2015: 11.3 مليار ريال سعودي) مداره من قبل مدراء خارجيين.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

### 6 - الاستثمارات، صافي (تتمة)

أ. تصنف الاستثمارات كما يلي (تتمة)

3 - الاستثمارات الأخرى المقتناة بالتكلفة المطفأة

الإجمالي		دولية		محلية		بآلاف الريالات السعودية
2015	2016	2015	2016	2015	2016	
24,043,598	19,119,321	1,046,098	1,731,049	22,997,500	17,388,272	سندات بعمولة ثابتة
4,954,465	10,022,575	220,000	-	4,734,465	10,022,575	سندات بعمولة عائمة
28,998,063	29,141,896	1,266,098	1,731,049	27,731,965	27,410,847	استثمارات أخرى مقتناة بالتكلفة المطفأة

4 - الاستثمارات المقتناة حتى تاريخ الاستحقاق

الإجمالي		دولية		محلية		بآلاف الريالات السعودية
2015	2016	2015	2016	2015	2016	
44,876	1,498	-	-	44,876	1,498	سندات بعمولة ثابتة
-	-	-	-	-	-	سندات بعمولة عائمة
44,876	1,498	-	-	44,876	1,498	مقتناة حتى تاريخ الاستحقاق
44,765,404	45,157,381	15,637,773	16,135,481	29,127,631	29,021,900	الاستثمارات، صافي

أ. فيما يلي تحليلًا بمكونات الاستثمارات :

2015			2016			بآلاف الريالات السعودية
الإجمالي	غير متداولة*	متداولة	الإجمالي	غير متداولة*	متداولة	
35,335,730	20,933,353	14,402,377	31,000,838	15,252,233	15,748,605	سندات بعمولة ثابتة
6,676,798	2,284,279	4,392,519	11,731,969	7,544,064	4,187,905	سندات بعمولة عائمة
1,316,651	253,006	1,063,645	1,380,430	266,649	1,113,781	أسهم
1,436,225	-	1,436,225	1,044,144	-	1,044,144	صناديق استثمارية
44,765,404	23,470,638	21,294,766	45,157,381	23,062,946	22,094,435	الاستثمارات، صافي

\*السندات غير المتداولة تشمل اذونات خزينة صادرة عن مؤسسة النقد العربي السعودي قدرها 19.8 مليار ريال سعودي ( 20.8 مليار ريال سعودي).



إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

6 - الاستثمارات، صافي (تتمة)

ج. فيما يلي تحليل للأرباح والخسائر الغير محققة والقيمة العادلة للاستثمارات المقتناة بالتكلفة المطفأة والاستثمارات المقتناة حتى تاريخ الاستحقاق وهذه الاستثمارات هي:

1 - استثمارات أخرى مقتناة بالتكلفة المطفأة:

2015				2016				القيمة الدفترية	بآلاف الريالات السعودية
القيمة العادلة	إجمالي الخسائر غير المحققة	إجمالي الأرباح غير المحققة	إجمالي القيمة الدفترية	القيمة العادلة	إجمالي الخسائر غير المحققة	إجمالي الأرباح غير المحققة	إجمالي القيمة الدفترية		
23,920,450	(240,886)	117,738	24,043,598	18,742,973	(396,884)	20,536	19,119,321	سندات بعمولة ثابتة	
5,287,624	-	333,159	4,954,465	10,428,737	(110)	406,272	10,022,575	سندات بعمولة عائمة	
29,208,074	(240,886)	450,897	28,998,063	29,171,710	(396,994)	426,808	29,141,896	إجمالي	

2 - الاستثمارات المقتناة حتى تاريخ الاستحقاق:

2015				2016				القيمة الدفترية	بآلاف الريالات السعودية
القيمة العادلة	إجمالي الخسائر غير المحققة	إجمالي الأرباح غير المحققة	إجمالي القيمة الدفترية	القيمة العادلة	إجمالي الخسائر غير المحققة	إجمالي الأرباح غير المحققة	إجمالي القيمة الدفترية		
45,304	-	428	44,876	1,513	-	15	1,498	سندات بعمولة ثابتة	
-	-	-	-	-	-	-	-	سندات بعمولة عائمة	
45,304	-	428	44,876	1,513	-	15	1,498	إجمالي	

د. الجودة الائتمانية للاستثمارات:

2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	بآلاف الريالات السعودية
الإجمالي		غير مصنفة		درجة غير استثمارية		درجة الاستثمار		
15,722,465	16,013,987	3,082,085	2,652,715	1,762,535	2,105,016	10,877,845	11,256,256	استثمارات متاحة للبيع
28,998,063	29,141,896	4,796,756	5,481,488	-	416,460	24,201,307	23,243,948	استثمارات أخرى مقتناة بالتكلفة المطفأة
44,876	1,498	33	32	-	-	44,843	1,466	استثمارات مقتناة حتى تاريخ الاستحقاق
44,765,404	45,157,381	7,878,874	8,134,235	1,762,535	2,521,476	35,123,995	34,501,670	الإجمالي

يستند التصنيف أعلاه على تصنيفات ستاندرد آند بورز الائتمانية او ما يعادلها، وتتكون الاستثمارات غير المصنفة ائتمانيا من صناديق استثمار وأسهم وسندات غير مصنفة بعمولة ثابتة ومتغيرة .

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

### 6 - الاستثمارات، صافي (تتمة)

هـ. فيما يلي تحليل لاستثمارات حسب الأطراف الأخرى:

2015	2016	بآلاف الريالات السعودية
25,817,004	26,355,088	حكومية وشبه حكومية
9,563,709	10,073,218	شركات
9,384,691	8,729,075	بنوك ومؤسسات مالية أخرى
44,765,404	45,157,381	<b>الإجمالي</b>

تتضمن الاستثمارات مبالغ قدرها 65.8 مليون ريال سعودي (2015: 700.3 مليون ريال سعودي) مرهونة بموجب اتفاقيات إعادة شراء مع العملاء (إيضاح 19 د). وقد بلغت القيمة السوقية لهذه الاستثمارات 65.7 مليون ريال سعودي (2015: 700.3 مليون ريال سعودي).

### 7 - القروض والسلف، صافي

أ. قروض والسلف مقتناة بالتكلفة المطفأة

وهذه تشمل ما يلي:

2016						بآلاف الريالات السعودية
إجمالي	أخرى	قروض تجارية	قروض شخصية*	بطاقات ائتمان	جاري مدين	
144,328,860	190,485	96,072,934	38,035,114	773,471	9,256,856	القروض والسلف العاملة
1,158,022	4,514	855,307	171,701	-	126,500	القروض والسلف غير العاملة
145,486,882	194,999	96,928,241	38,206,815	773,471	9,383,356	<b>إجمالي القروض والسلف</b>
(1,505,166)	(5,121)	(1,384,752)	(42,060)	-	(73,233)	مخصص انخفاض خسائر الائتمان
143,981,716	189,878	95,543,489	38,164,755	773,471	9,310,123	<b>الإجمالي</b>
(1,072,349)						مخصص المحفظة
142,909,367						القروض والسلف المقتناة بالتكلفة المطفأة، صافي

2015						بآلاف الريالات السعودية
إجمالي	أخرى	قروض تجارية	قروض شخصية*	بطاقات ائتمان	جاري مدين	
145,606,195	1,215,417	95,646,838	37,902,224	833,405	10,008,311	القروض والسلف العاملة
1,358,743	9,756	1,048,943	113,352	-	186,692	القروض والسلف غير العاملة
146,964,938	1,225,173	96,695,781	38,015,576	833,405	10,195,003	<b>إجمالي القروض والسلف</b>
(826,398)	(4,917)	(685,005)	(27,264)	-	(109,212)	مخصص انخفاض خسائر الائتمان
146,138,540	1,220,256	96,010,776	37,988,312	833,405	10,085,791	<b>الإجمالي</b>
(1,072,349)						مخصص المحفظة
145,066,191						القروض والسلف المقتناة بالتكلفة المطفأة، صافي

تتضمن القروض والسلف أعلاه منتجات مصرفية إسلامية قدرها 73,690 مليون ريال سعودي (2015: 71,229 مليون ريال سعودي).

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

7 - القروض والسلف، صافي (تتمة)

ب. الحركة في مخصص انخفاض خسائر الائتمان

		مخصص الانخفاض				
إجمالي	مخصص المحفظة	إجمالي	قروض تجارية**	قروض شخصية*	بطاقات ائتمان	2016 بآلاف الريالات السعودية
1,898,747	1,072,349	826,398	799,134	27,264	-	الرصيد في بداية السنة
1,932,580	-	1,932,580	1,305,837	559,179	67,564	مجنب خلال السنة
(1,174,813)	-	(1,174,813)	(562,866)	(544,383)	(67,564)	ديون معدومة مشطوبة
(50,850)	-	(50,850)	(50,850)	-	-	مبالغ مستردة مجنبة سابقاً
(28,149)	-	(28,149)	(28,149)	-	-	***حركات أخرى
2,577,515	1,072,349	1,505,166	1,463,106	42,060	-	الرصيد في نهاية السنة

		مخصص الانخفاض				
إجمالي	مخصص المحفظة	إجمالي	قروض تجارية**	قروض شخصية*	بطاقات ائتمان	2015 بآلاف الريالات السعودية
1,986,594	1,072,349	914,245	914,245	-	-	الرصيد في بداية السنة
1,529,940	-	1,529,940	(4,013)	1,340,126	193,827	مجنب خلال السنة
(1,539,888)	-	(1,539,888)	(33,199)	(1,312,862)	(193,827)	ديون معدومة مشطوبة
(46,306)	-	(46,306)	(46,306)	-	-	مبالغ مستردة مجنبة سابقاً
(31,593)	-	(31,593)	(31,593)	-	-	***حركات أخرى
1,898,747	1,072,349	826,398	799,134	27,264	-	الرصيد في نهاية السنة

خلال السنة، بلغ صافي المحمل على مخصص انخفاض خسائر الائتمان، صافي بقائمة الدخل الموحدة مبلغ 1,286 مليون ريال سعودي (2015: 1,031 مليون ريال سعودي) تمثل المبالغ المحملة خلال السنة و قدرها 1,881 مليون ريال سعودي (2015: 1,484 مليون ريال سعودي) ومستردة من مبالغ سبق شطبها قدرها 595 مليون ريال سعودي (2015: 453 مليون ريال سعودي).

\*يشمل التمويل العقاري الشخصي

\*\*يشمل السحب على المكشوف والديون الأخرى

\*\*\*يشمل زيادة في دخل العملات الخاصة المستحقة على الموجودات المالية المنخفضة القيمة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

### 7 - القروض والسلف، صافي (تتمة)

ج. جودة ائتمان القروض والسلف:

1 - القروض والسلف غير المتأخرة ولم تخفض قيمتها

				2016
				بآلاف الريالات السعودية
بطاقات ائتمان	قروض شخصية	قروض تجارية*	إجمالي	
660,809	35,219,994	104,376,898	140,257,701	جيدة
-	-	694,963	694,963	تحت المراقبة
660,809	35,219,994	105,071,861	140,952,664	الإجمالي
				2015
				بآلاف الريالات السعودية
بطاقات ائتمان	قروض شخصية	قروض تجارية*	إجمالي	
675,133	35,435,835	106,418,963	142,529,931	جيدة
-	-	385,398	385,398	تحت المراقبة
675,133	35,435,835	106,804,361	142,915,329	الإجمالي

تستخدم المجموعة نظام تصنيف داخلي مبني على تصنيف درجات مخاطر لكل العملاء. يقوم نظام تصنيف درجات المخاطر والذي يدار من خلال وحدة متخصصة بالتصنيف على مستوى العميل. يتكون نظام درجات تصنيف المخاطر على قياس من اثني عشرة درجة. تسع درجات تتعلق بالقروض العاملة مشتملة على القروض المصنفة ضمن فئة "جيدة" و "تحت المراقبة". فيما تمثل بقية الدرجات تصنيف القروض غير العاملة

جيدة - تسهيلات ائتمانية ذات جودة عالية وقدرة على السداد، وهي حسابات يتم متابعتها بشكل منتظم.

تحت المراقبة - تسهيلات ائتمانية تتطلب متابعة مستمرة من قبل الإدارة بسبب تدهور الأوضاع المالية للمقترض.

تشمل القروض المصنفة على أنها جيدة في 31 ديسمبر 2016 قروض تجارية ذات جودة عالية بمبلغ 19,511 مليون ريال سعودي (2015: 23,538 مليون ريال سعودي)، وقروض ذات جودة جيدة بمبلغ 72,219 مليون ريال سعودي (2015: 72,545 مليون ريال سعودي) وقروض ذات جودة مُرضية بمبلغ 12,647 مليون ريال سعودي (2015: 10,336 مليون ريال سعودي).

### 2 - أعمار القروض والسلف (المتأخرة ولم تخفض قيمتها)

				2016
				بآلاف الريالات السعودية
بطاقات ائتمان	قروض شخصية*	قروض تجارية**	إجمالي	
51,230	1,977,870	6,316	2,035,416	أقل من 30 يوم
33,466	538,035	5,841	577,342	من 31 - 90 يوم
27,966	299,215	167,026	494,207	من 91 - 180 يوم
-	-	269,231	269,231	أكثر من 180 يوم
112,662	2,815,120	448,414	3,376,196	الإجمالي

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

7 - القروض والسلف، صافي (تتمة)

ج. جودة ائتمان القروض والسلف (تتمة)

				2015
				بآلاف الريالات السعودية
إجمالي	قروض تجارية**	قروض شخصية*	بطاقات ائتمان	
1,711,918	11,795	1,607,139	92,984	أقل من 30 يوم
615,138	48,628	530,017	36,493	من 31 - 90 يوم
363,810	5,782	329,233	28,795	من 91 - 180 يوم
-	-	-	-	أكثر من 180 يوم
2,690,866	66,205	2,466,389	158,272	الإجمالي

\* تشمل التمويل العقاري الشخصي.

\*\* تشمل السحب على المكشوف والقروض الأخرى.

د. في ما يلي تحليل بمخاطر تركيزات القروض والسلف ومخصص إنخفاض خسائر الائتمان حسب القطاعات الاقتصادية

2015				2016				
القروض والسلف، صافي	مخصص انخفاض خسائر الائتمان	غير العاملة	العامة	القروض والسلف، صافي	مخصص انخفاض خسائر الائتمان	غير العاملة	العامة	بآلاف الريالات السعودية
-	-	-	-	-	-	-	-	حكومية وشبه حكومية
5,918,540	-	-	5,918,540	5,035,994	-	-	5,035,994	بنوك ومؤسسات مالية أخرى
1,647,527	-	-	1,647,527	1,288,888	(553)	1,400	1,288,041	زراعه وأسماك
24,645,135	(77,149)	112,337	24,609,947	25,880,939	(58,897)	268,591	25,671,245	تصنيع
8,592,698	-	-	8,592,698	10,479,167	-	-	10,479,167	مناجم وتعدين
2,399,656	-	-	2,399,656	2,572,642	(129)	3,064	2,569,707	كهرباء، ماء، غاز، خدمات صحية
15,729,065	(291,884)	514,198	15,506,751	14,397,829	(957,025)	91,556	15,263,298	بناء وإنشاءات
36,884,559	(422,592)	608,646	36,698,505	34,382,131	(444,644)	618,304	34,208,471	تجارة
4,675,741	(6,953)	8,998	4,673,696	4,380,754	-	-	4,380,754	نقل واتصالات
6,716,108	(556)	1,212	6,715,452	6,454,170	(1,858)	3,406	6,452,622	خدمات
38,821,717	(27,264)	113,352	38,735,629	38,938,226	(42,060)	171,701	38,808,585	قروض شخصية وبطاقات ائتمان
107,794	-	-	107,794	170,976	-	-	170,976	أخرى
146,138,540	(826,398)	1,358,743	145,606,195	143,981,716	(1,505,166)	1,158,022	144,328,860	الإجمالي
(1,072,349)				(1,072,349)				مخصص المحفظة
145,066,191				142,909,367				القروض والسلف، صافي

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

### 7 - القروض والسلف، صافي (تتمة)

#### هـ. الضمانات

يقوم البنك خلال دورة أعماله العادية ومن خلال أنشطة الإقراض بالاحتفاظ بضمانات كتأمين للحد من مخاطر الائتمان على القروض والسلف. تشمل هذه الضمانات غالباً على ودائع لأجل، وتحت الطلب و نقدية أخرى، وضمانات مالية أخرى، وأسهم دولية ومحلية، وعقارات وأصول ثابتة أخرى. ويتم الاحتفاظ بهذه الضمانات بصفة أساسية مقابل القروض التجارية والشخصية ويتم إدارتها لمواجهة المخاطر ذات العلاقة بأخذ صافي قيمتها الذي يمكن تحقيقه، وتراقب الإدارة القيم العادلة للضمانات بصفة دورية وتطلب ضمانات إضافية وفقاً للاتفاقيات المبرمة عندما يكون ذلك ضرورياً.

في ما يلي تحليلاً لقيمة العادلة للضمانات التي تحتفظ بها المجموعة مقابل القروض والسلف لكل فئة:

2015	2016	بآلاف الريالات السعودية
41,963,024	41,872,710	ليست متأخرة ولم تنخفض قيمتها
1,435,482	2,206,810	متأخرة ولم تنخفض قيمتها
689,288	817,093	مخفضة القيمة
44,087,794	44,896,613	الإجمالي

### 8 - الاستثمار في شركات زميلة

تمثل الاستثمارات في الشركات الزميلة حصة البنك من الاستثمارات في منشآت يمارس البنك عليها تأثيراً هاماً. وقد تم معالجة هذه الاستثمارات، باستخدام طريقة حقوق الملكية. وتمثل الاستثمارات في الشركات الزميلة نسبة 35% (2015: 35%) من حقوق الملكية في شركة "أجل للخدمات التمويلية" المسجلة في المملكة العربية السعودية، ونسبة 21.4% (2015: 21.4%) من حقوق الملكية في "روبال أند صن للتأمين التعاوني" (الشرق الأوسط) المحدودة، المسجلة في مملكة البحرين، و نسبة 30.6% (2015: 30.6%) من حقوق الملكية وتمثيل في مجلس الإدارة في الشركة العالمية للتأمين التعاوني والمسجلة في المملكة العربية السعودية.



إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)  
للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

9 - الممتلكات والمعدات، صافي

الإجمالي	السيارات	أجهزة وبرامج كمبيوتر ومشاريع ميكنة	الأثاث والتركيبات والمعدات	تحسينات وديكورات للمباني	الأراضي والمباني	بآلاف الريالات السعودية
						<b>التكلفة</b>
4,901,386	913	2,294,221	421,981	770,742	1,413,529	الرصيد في 01 يناير 2015
464,081	284	345,526	19,999	50,991	47,281	الإضافات
(974)	(145)	(222)	(291)	(6)	(310)	الإستبعادات
5,364,493	1,052	2,639,525	441,689	821,727	1,460,500	الرصيد في 31 ديسمبر 2015
305,410	-	217,554	18,883	56,098	12,875	الإضافات
(163,595)	(60)	(142,484)	(269)	-	(20,782)	الإستبعادات
5,506,308	992	2,714,595	460,303	877,825	1,452,593	الرصيد في 31 ديسمبر 2016
						<b>الاستهلاك والإطفاء المتراكم</b>
3,194,655	913	1,696,868	338,641	672,007	486,226	الرصيد في 01 يناير 2015
275,774	48	190,846	25,799	38,382	20,699	المحمل للسنة
(637)	(145)	(195)	(291)	(6)	-	الإستبعادات
3,469,792	816	1,887,519	364,149	710,383	506,925	الرصيد في 31 ديسمبر 2016
288,790	71	201,922	23,944	40,912	21,941	المجنب للسنة
(114,623)	(60)	(98,001)	(269)	-	(16,293)	الإستبعادات
3,643,959	827	1,991,440	387,824	751,295	512,573	الرصيد في 31 ديسمبر 2016
						<b>صافي القيمة الدفترية</b>
1,706,731	-	597,353	83,340	98,735	927,303	الرصيد في 01 يناير 2015
1,862,349	165	723,155	72,479	126,530	940,020	الرصيد في 31 ديسمبر 2016
1,894,701	236	752,006	77,540	111,344	953,575	الرصيد في 31 ديسمبر 2015

تشمل الاراضي والمباني؛ والتحسينات وديكورات المباني على اعمال قيد التنفيذ بمبلغ لا شيء ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2016 (2015: 2.4 مليون ريال سعودي) ولا شيء ريال سعودي (2015: 0.5 مليون ريال سعودي) على التوالي.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

### 10 - الموجودات الأخرى

بالآلاف الريالات السعودية

2015	2016	
254,250	293,437	مدينون
514,818	584,229	أخرى
769,068	877,666	الإجمالي

تشمل بشكل رئيسي مصاريف مدفوعة مقدما بمبلغ 130 مليون ريال سعودي (2015: 135 مليون ريال سعودي) وكذلك بنود تحت التسوية نتجت من الاعمال الاعتيادية .

### 11 - المشتقات

يقوم البنك، خلال دورة أعماله العادية، باستخدام الأدوات المالية المشتقة التالية لأغراض المتاجرة ولتغطية المخاطر :

#### أ. المقايضات

وتمثل التزامات لتبادل مجموعة من التدفقات النقدية بأخرى. بالنسبة لمقايضات أسعار العملات الخاصة، تقوم الأطراف المتعاقدة عادة بتبادل دفع العملات بسعر ثابت وبسعر عائم وبعملة واحدة، دون تبادل أصل المبلغ. أما مقايضات العملات، فيتم بموجبها تبادل أصل المبلغ مع مدفوعات العملات الخاصة بسعر ثابت أو عائم وبعملات مختلفة.

#### ب. العقود الآجلة والمستقبلية

هي عبارة عن اتفاقيات تعاقدية لشراء أو بيع عملة أو بضاعة أو أداة مالية معينة بسعر وتاريخ محددين في المستقبل. العقود الآجلة هي عقود يتم تصميمها خصيصاً لتلبية احتياجات معينة والتعامل بها خارج الأسواق المالية النظامية. أما عقود الصرف الأجنبي المستقبلية والعقود المستقبلية الخاصة بأسعار العملات فيتم التعامل بها وفق أسعار محددة في الأسواق المالية النظامية ويتم تسديد التغيرات في قيمة العقود المستقبلية يومياً.

#### ت. الخيارات

وهي عبارة عن اتفاقيات تعاقدية، يمنح بموجبها البائع (مصدر الخيار) الحق، وليس الالتزام، للمشتري (المكاتب بالخيار) إما لشراء أو بيع عملة أو بضاعة أو أداة مالية بسعر محدد سلفاً وفي تاريخ مستقبلي محدد أو في أي وقت خلال الفترة الزمنية المنتهية في ذلك التاريخ.

#### المشتقات المقنتاة لأغراض المتاجرة

تتعلق معظم المشتقات المقنتاة لأغراض المتاجرة بالمبيعات، وتكوين المراكز الموازنة، ومراجعة أسعار الصرف. تتعلق المبيعات بطرح المنتجات للعملاء والبنوك لتمكينهم من تحويل أو تعديل أو تخفيض المخاطر الحالية والمستقبلية. ويتعلق تكوين المراكز بإدارة مخاطر مراكز السوق مع توقع الحصول على أرباح من التغيرات الإيجابية في الأسعار أو المعدلات أو المؤشرات. وتتعلق موازنة أسعار الصرف بتحديد والاستفادة من الفروقات في أسعار الصرف بين الأسواق أو المنتجات المختلفة بغرض الحصول على أرباح من ذلك.

#### المشتقات المقنتاة لأغراض تغطية المخاطر

يتبع البنك نظاماً شاملاً لقياس وإدارة المخاطر ويتضمن ذلك إدارة المخاطر التي يتعرض لها البنك نتيجة التقلبات في أسعار الصرف الأجنبي وأسعار العملات الخاصة، ولتقليل مخاطر العملات وأسعار العملات الخاصة لتكون ضمن المستويات المقبولة التي يقرها مجلس الإدارة بناءً على الإرشادات الصادرة عن مؤسسة النقد العربي السعودي. ولقد وضع مجلس الإدارة مستويات معينة لمخاطر العملات وذلك بوضع حدود للتعامل مع الأطراف الأخرى ولمخاطر مراكز العملات. وتتم مراقبة مراكز العملات يومياً وتستخدم استراتيجيات تغطية المخاطر لضمان بقاء قيمة مراكز العملات ضمن الحدود المقررة. كما وضع مجلس الإدارة مستوى معيناً لمخاطر أسعار العملات الخاصة وذلك بوضع حدود للفجوات في أسعار العملات للفترة المقررة. ويتم دورياً مراجعة الفجوات بين أسعار العملات الخاصة بالموجودات والمطلوبات وتستخدم استراتيجيات تغطية المخاطر في تقليل الفجوة بين أسعار العملات الخاصة ضمن الحدود المقررة. وكجزء من إدارة موجوداته ومطلوباته، يستخدم البنك المشتقات لأغراض تغطية المخاطر وذلك لتقليل تعرضه لمخاطر أسعار العملات والعملات الخاصة. ويتم ذلك عادة من خلال تغطية مخاطر معاملات محددة وكذلك باستخدام استراتيجية تغطية المخاطر المتعلقة بقائمة المركز المالي ككل. إن استراتيجية تغطية المخاطر عدا تغطية مخاطر المحفظة المرتبطة بأسعار العملات الخاصة، لا تخضع لمحاكاة تغطية المخاطر وتقيد المشتقات ذات العلاقة كمشتقات مقنتاة لأغراض المتاجرة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

### 11 - المشتقات (تتمة)

#### تغطية مخاطر القيمة العادلة

يقوم البنك باستخدام عقود مقايضات العملات الخاصة لتغطية مخاطر أسعار العملات الخاصة الناشئة، على وجه الخصوص، من التعرضات الناتجة عن مخاطر أسعار العملات الخاصة الثابتة.

#### تغطية مخاطر التدفقات النقدية

يتعرض البنك إلى تغيرات في التدفقات النقدية المستقبلية للعملات الخاصة للموجودات والمطلوبات المقتناة لغير أغراض المتاجرة ذات أسعار عملات خاصة متغيرة. يستخدم البنك اتفاقيات مقايضات أسعار العملات الخاصة لتغطية التدفقات النقدية مقابل مخاطر أسعار العملات الخاصة.

يعكس الجدول أدناه القيمة العادلة الإيجابية والسلبية للأدوات المالية المشتقة مع تحليل بالمبالغ الاسمية للفترة المتبقية حتى تاريخ الاستحقاق والمعدل الشهري.

إن المبالغ الاسمية، التي تعتبر مؤشراً على حجم المعاملات القائمة في نهاية السنة، لا تعكس بالضرورة مبالغ التدفقات النقدية المستقبلية المتعلقة بها وبالتالي، فإن هذه المبالغ الاسمية لا تعبر عن مخاطر الائتمان التي يتعرض لها البنك والتي تقتصر عادة على القيمة العادلة الإيجابية للمشتقات، كما أنها لا تعكس مخاطر السوق.

#### المبالغ الاسمية للفترة المتبقية حتى تاريخ الاستحقاق

		المبالغ الاسمية للفترة المتبقية حتى تاريخ الاستحقاق				2016		بآلاف الريالات السعودية
المتوسط الشهري	أكثر من 5 سنوات	5-1 سنوات	12-3 شهر	3 أشهر	إجمالي المبالغ الاسمية	القيمة العادلة السلبية	القيمة العادلة الإيجابية	
								المقتناة لأغراض المتاجرة:
8,887,264	352,301	4,244,384	2,059,682	1,335,992	7,992,359	(26,803)	57,693	مقايضات أسعار العملات الخاصة
25,652,138	-	633,640	3,194,425	21,682,845	25,510,910	(71,763)	91,894	عقود الصرف الأجنبي الآجلة
9,978,783	-	987,679	3,714,959	3,673,681	8,376,319	(39,708)	39,708	خيارات العملات
								المقتناة لتغطية مخاطر القيمة العادلة:
75,000	-	-	37,500	37,500	75,000	(364)	-	مقايضات أسعار العملات الخاصة
44,593,185	352,301	5,865,703	9,006,566	26,730,018	41,954,588	(138,638)	189,295	الإجمالي

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

### 11 - المشتقات (تتمة)

المبالغ الاسمية للفترة المتبقية حتى تاريخ الاستحقاق

2015 بآلاف الريالات السعودية	القيمة العادلة الإيجابية	القيمة العادلة السلبية	إجمالي المبالغ الاسمية	خلال 3 أشهر	12-3 شهر	5-1 سنوات	أكثر من 5 سنوات	المتوسط الشهري
	45,071	(15,052)	5,283,833	769,473	1,289,965	2,893,136	331,259	3,232,054
المقتناة لأغراض المتاجرة: مقايضات أسعار العملات الخاصة	78,572	(96,544)	38,044,211	34,029,932	4,014,279	-	-	55,569,243
عقود الصرف الأجنبي الآجلة	73,399	(73,399)	8,483,383	3,177,030	3,976,204	1,330,149	-	6,209,352
خيارات العملات	497	(497)	1,696	1,696	-	-	-	11,212
خيارات السلع	-	(1,637)	230,474	68,110	137,501	24,863	-	230,474
المقتناة لتغطية مخاطر القيمة العادلة: مقايضات أسعار العملات الخاصة	197,539	(187,129)	52,043,597	38,046,241	9,417,949	4,248,148	331,259	65,252,335
الإجمالي								

يعكس الجدول أدناه ملخصاً بالبنود المغطاة بمخاطرها وطبيعة مخاطرها وطبيعة المخاطر المغطاة وأداة تغطية المخاطر وقيمتها العادلة في 31 ديسمبر 2016.

2016 بآلاف الريالات السعودية وصف البنود المغطاة	القيمة العادلة	قيمة تغطية المخاطر	أداة تغطية المخاطر	القيمة العادلة	القيمة العادلة الإيجابية	القيمة العادلة السلبية
ودائع بأسعار عملات خاصة ثابتة	74,017	73,644	القيمة العادلة	مقايضات أسعار العملات الخاصة	-	(363)
2015 بآلاف الريالات السعودية وصف البنود المغطاة	القيمة العادلة	قيمة تغطية المخاطر	أداة تغطية المخاطر	القيمة العادلة	القيمة العادلة الإيجابية	القيمة العادلة السلبية
ودائع بأسعار عملات خاصة ثابتة	230,854	229,118	القيمة العادلة	مقايضات أسعار العملات الخاصة	-	(1,637)

### 12 - الأرصة للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى

2015	2016	بآلاف الريالات السعودية
607,043	1,038,289	حسابات جارية
3,892,650	7,798,424	ودائع أسواق المال
4,499,693	8,836,713	الإجمالي

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

### 13 - ودائع العملاء

2015	2016	بآلاف الريالات السعودية
72,139,543	77,846,981	تحت الطلب
333,618	324,982	ادخار
85,688,654	67,811,458	لأجل
9,690,318	10,699,928	أخرى
167,852,133	156,683,349	الإجمالي

تتضمن الودائع لأجل وداائع مقابل بيع سندات بعمولة ثابتة قدرها 66 مليون ريال سعودي (2015: 701 مليون ريال سعودي) مع اتفاقية لإعادة شرائها في تواريخ مستقبلية محددة. كما تتضمن وداائع العملاء الأخرى على مبالغ قدرها 2,539 مليون ريال سعودي (2015: 2,963 مليون ريال سعودي) كضمانات محتجزة لقاء الالتزامات غير القابلة للنقض.

تتضمن الودائع لأجل وداائع بدون عمولة خاصة قدرها 31,970 مليون ريال سعودي (2015: 36,479 مليون ريال سعودي).

تتضمن الودائع أعلاه على وداائع بعمولات أجنبية كالآتي:

2015	2016	بآلاف الريالات السعودية
2,540,054	4,014,306	تحت الطلب
494	10,216	ادخار
27,573,006	13,953,808	لأجل
301,307	317,907	أخرى
30,414,861	18,296,237	الإجمالي

### 14 - سندات ديون مصدرة

قام البنك خلال يونيو 2015 بإصدار سندات دين ثانوية (صكوك) بقيمة 4,000 مليون ريال سعودي، ان هذه الصكوك بالريال السعودي وتستحق في 24 يونيو 2025 مع أحقية البنك في استرداد الصكوك بعد خمس سنوات وفقاً لأحكام وشروط الاتفاق. تحمل هذه السندات عمولة خاصة لمدة 6 اشهر وفقاً لمعدلات السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية (سايبور) زائداً بـ 115 نقطة أساس.

كما قام البنك خلال شهر نوفمبر 2013 بإصدار سندات دين رئيسية (صكوك) بقيمة 4,000 مليون ريال سعودي، هذه الصكوك بعملة الريال السعودي وتستحق في 11 نوفمبر 2020 مع أحقية البنك في استرداد الصكوك بعد خمس سنوات وفقاً لأحكام وشروط الاتفاق. تحمل هذه السندات عمولة خاصة لمدة 3 اشهر وفقاً لمعدلات السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية (سايبور) زائداً بـ 68 نقطة أساس.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

### 15 - المطلوبات الأخرى

2015	2016	بآلاف الريالات السعودية
1,127,505	1,150,001	دائنون
5,092,990	5,018,866	أخرى*
6,220,495	6,168,867	الإجمالي

\* تشمل بشكل رئيسي مخصص مكافأة نهاية الخدمة بمبلغ 725 مليون ريال سعودي (2015: 718 مليون ريال سعودي) ، مخصص الزكاة وضرية الدخل بمبلغ 573 مليون ريال سعودي (2015: 410 مليون ريال سعودي) ، مستحقات التأمين والدخل المستلم مقدما وكذلك بنود تحت التسوية نتجت من الاعمال الاعتيادية.

### 16 - رأس المال

يتكون رأس المال المصرح به والمصدر والمدفوع بالكامل من 3,000 مليون سهم وبقيمة اسمية قدرها 10 ريال سعودي لكل سهم (2015: 3,000 مليون سهم بقيمة اسمية قدرها 10 ريال سعودي لكل سهم).

### 17 - الاحتياطي النظامي

يقتضى نظام مراقبة البنوك في المملكة العربية السعودية والنظام الأساسي للبنك تحويل ما لا يقل عن 25 % من صافي دخل السنة إلى الاحتياطي النظامي إلى أن يساوي هذا الاحتياطي رأس المال المدفوع. وعليه تم تحويل مبلغ قدره 835.6 مليون ريال سعودي من صافي الدخل لعام 2016 (2015: 1,012.4 مليون ريال سعودي). إن هذا الاحتياطي النظامي غير قابل للتوزيع حالياً.

### 18 - الاحتياطات الأخرى

2015	2016	بآلاف الريالات السعودية
1,038,937	297,467	الرصيد في بداية السنة
(582,781)	309,784	صافي التغير في القيمة العادلة للاستثمارات المتاحة للبيع
(158,689)	(74,322)	المبالغ المحولة للاستثمارات المتاحة للبيع إلى قائمة الدخل الموحدة
(741,470)	235,462	صافي الحركة خلال السنة
297,467	532,929	الرصيد في نهاية السنة

### 19 - التعهدات والالتزامات المحتملة

#### أ. الدعاوى القضائية

في 31 ديسمبر 2016 كانت هناك دعاوى قضائية روتينية مقامة ضد البنك. ولم يجنب البنك أي مخصص مقابل هذه الدعاوى وذلك بناءً على قناعة الإدارة والمستشار القانوني للبنك إلى أنه من غير المتوقع تكبد أي خسائر جوهرية.

#### ب. الارتباطات الرأس مالية

في 31 ديسمبر 2016 بلغت الارتباطات الرأس مالية للبنك 132.1 مليون ريال سعودي (2015: 195.6 مليون ريال سعودي) تتعلق بمشاريع الميكنة، وشراء أجهزة، وبرامج كومبيوتر، وأعمال بناء، وشراء معدات.



## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

### 19 - التعهدات والالتزامات المحتملة (تتمة)

#### ت. التعهدات والالتزامات المحتملة المتعلقة بالائتمان

إن الغرض الرئيسي من وراء هذه الأدوات هو ضمان توفير الأموال للعملاء عند طلبها. إن خطابات الضمان والاعتمادات المستندية القائمة، التي تعتبر ضمانات غير قابلة للنقض من قبل البنك بالسداد في حال عدم تمكن العميل من الوفاء بالتزاماته تجاه الطرف الثالث، تحمل نفس مخاطر الائتمان التي تحملها القروض والسلف. إن المتطلبات النقدية الخاصة بخطابات الضمان والاعتمادات المستندية فتقل كثيراً عن المبلغ الملتزم به لأن البنك عادة لا يتوقع أن يقوم الطرف الثالث بسحب المبالغ وفقاً للاتفاقية. إن الاعتمادات المستندية التي تعتبر بمثابة تعهدات خطية من البنك، نيابة عن العميل، تسمح للطرف الثالث بسحب كمبيالات وفق شروط وأحكام محددة، مضمونة عادة بالبضائع التي تخصها، وبالتالي فإنها غالباً ما تحمل مخاطر أقل.

تمثل القبولات تعهدات البنك لسداد الكمبيالات المسحوبة من قبل العملاء. يتوقع البنك تقديم معظم القبولات للبنك قبل سدادها من قبل العملاء.

تمثل الالتزامات لمنح الائتمان الجزء غير المستخدم من الائتمان الممنوح بشكل أساسي على شكل قروض وسلف و ضمانات واعتمادات مستندية. وفيما يتعلق بمخاطر الائتمان المتعلقة بالالتزامات لمنح الائتمان، فمن المحتمل أن يتعرض البنك لخسارة بمبلغ يعادل إجمالي الالتزامات غير المستخدمة، إلا أن مبلغ الخسارة المحتملة الذي لا يمكن تحديده فوراً، يتوقع بأن يقل كثيراً عن إجمالي الالتزامات غير المستخدمة لأن معظم الالتزامات لمنح الائتمان تتطلب من العملاء الحفاظ على معايير ائتمان محددة. إن إجمالي الالتزامات القائمة لمنح الائتمان لا تمثل بالضرورة المتطلبات النقدية المستقبلية لأن العديد من هذه الالتزامات يتم إنهاؤها أو انتهاؤها بدون تقديم التمويل المطلوب.

#### 1 - فيما يلي تحليلاً للاستحقاقات التعاقدية للتعهدات والالتزامات المحتملة الخاصة بالبنك:

2016					
بـآلاف الريالات السعودية	خلال 3 أشهر	12-3 شهر	1 - 5 سنوات	أكثر من 5 سنوات	الإجمالي
اعتمادات مستندية	2,688,227	4,430,357	502,214	-	7,620,798
خطابات ضمان	28,023,943	20,542,649	21,955,521	1,327,225	71,849,338
قبولات	663,672	1,443,717	12,346	106	2,119,841
التزامات مؤكدة لمنح الائتمان	1,935,160	1,962,625	4,703,714	3,539,233	12,140,732
<b>الإجمالي</b>	<b>33,311,002</b>	<b>28,379,348</b>	<b>27,173,795</b>	<b>4,866,564</b>	<b>93,730,709</b>
2015					
بـآلاف الريالات السعودية	خلال 3 أشهر	12-3 شهر	1 - 5 سنوات	أكثر من 5 سنوات	الإجمالي
اعتمادات مستندية	4,375,375	3,982,634	1,052,320	-	9,410,329
خطابات ضمان	17,141,596	33,356,350	30,424,408	638,367	81,560,721
قبولات	2,036,455	1,579,063	18,347	157	3,634,022
التزامات مؤكدة لمنح الائتمان	418,818	902,870	7,321,992	2,589,406	11,233,086
<b>الإجمالي</b>	<b>23,972,244</b>	<b>39,820,917</b>	<b>38,817,067</b>	<b>3,227,930</b>	<b>105,838,158</b>

بلغ الجزء غير المستخدم من الالتزامات، والتي يمكن إلغاؤها في أي وقت من قبل البنك والقائمة كما في 31 ديسمبر 2016 ما مجموعه 90,669 مليون ريال سعودي (2015: 92,715 مليون ريال سعودي).

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

### 19 - التعهدات والالتزامات المحتملة (تتمة)

ت. التعهدات والالتزامات المحتملة المتعلقة بالائتمان (تتمة)

2- فيما يلي تحليلاً للاستحقاقات التعاقدية لقاء التعهدات والالتزامات المحتملة حسب الأطراف الأخرى كما يلي:

2015	2016	بآلاف الريالات السعودية
1,875,000	1,933,137	حكومية وشبه حكومية
77,399,983	68,148,411	شركات
26,563,175	23,649,161	بنوك ومؤسسات مالية أخرى
105,838,158	93,730,709	الإجمالي

### ث. الموجودات المرهونة

فيما يلي تحليلاً للموجودات المرهونة كضمانات لدى المؤسسات المالية الأخرى والعملاء:

2015		2016		بآلاف الريالات السعودية
المطلوبات ذات العلاقة	الموجودات	المطلوبات ذات العلاقة	الموجودات	
700,510	700,287	65,941	65,747	استثمارات متاحة للبيع (إيضاح 6هـ، و13)

تمت هذه المعاملات وفقاً لشروط التعامل العادي والمتعارف عليه بشأن عمليات الإقراض العادي وعمليات اقراض الأوراق المالية.

### ج. الالتزامات المتعلقة بعقود الإيجار التشغيلية

فيما يلي تحليلاً بالحد الأدنى لدفعات الإيجار المستقبلية بموجب عقود الإيجار التشغيلية غير القابلة للإلغاء، التي أبرمها البنك كمستأجر:

2015	2016	بآلاف الريالات السعودية
33,165	35,862	أقل من سنة
88,557	78,258	من سنة إلى خمس سنوات
4,623	11,465	أكثر من خمس سنوات
126,345	125,585	الإجمالي

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)  
للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

20 - دخل ومصاريف العمولات الخاصة

2015	2016	بآلاف الريالات السعودية
		دخل العمولات الخاصة
415,423	411,240	استثمارات - متاحة للبيع
423,841	562,903	- أخرى مكتناة بالتكلفة المطفأة
2,856	711	- مكتناة حتى تاريخ الاستحقاق
842,120	974,854	أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى
32,875	73,750	قروض وسلف
5,008,040	6,263,986	
5,883,035	7,312,590	الإجمالي

2015	2016	بآلاف الريالات السعودية
		مصاريف العمولات الخاصة
18,403	68,884	أرصدة للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى
581,013	1,710,081	ودائع العملاء
103,842	232,596	سندات دين مصدرية
703,258	2,011,561	الإجمالي

21 - دخل الاعتاب والعمولات، صافي

2015	2016	بآلاف الريالات السعودية
		دخل الأتعاب والعمولات
341,444	259,470	- وساطة الأسهم وإدارة الصناديق
1,243,063	1,100,768	- التمويل التجاري والاستشارات، تمويل الشركات
697,369	720,401	- الخدمات البنكية الأخرى
2,281,876	2,080,639	إجمالي دخل الأتعاب والعمولات
		مصاريف الأتعاب والعمولات
349,265	431,314	- بطاقات مصرفية
35,352	39,541	- وساطة الأسهم
113,489	106,671	- الخدمات البنكية الأخرى
498,106	577,526	إجمالي مصاريف الأتعاب والعمولات
1,783,770	1,503,113	دخل الأتعاب والعمولات، صافي

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

### 22 - دخل العمليات الأخرى

تم ادراج مكاسب بيع قطع الاراضي التي آلت ملكيتها للبنك سدادا لبعض القروض والسلف وقدرها 225.3 مليون ريال سعودي (2015): 324.8 مليون ريال سعودي).

### 23 - رواتب الموظفين وما في حكمها

يلخص الجدول التالي فئات موظفي البنك المحددة وفقا لقواعد مؤسسة النقد العربي السعودي المتعلقة بتعويضات الموظفين ويشمل مجموع مبالغ التعويضات الثابتة والمتغيرة التي دفعت للموظفين خلال السنة المنتهية 31 ديسمبر 2016 و2015، وأشكال السداد:

بآلاف الريالات السعودية		فئات الموظفين		عدد الموظفين		تعويضات ثابتة		تعويضات متغيرة		إجمالي التعويضات	
2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016
48,629	54,121	9,739	12,226	38,890	41,895	36	37				
118,185	116,030	21,711	21,394	96,474	94,636	328	338				
104,238	111,253	11,749	13,019	92,489	98,234	447	466				
25,051	30,692	-	-	25,051	30,692	292	300				
779,181	837,865	76,537	91,347	702,644	746,518	5,064	5,196				
1,075,284	1,149,961	119,736	137,986	955,548	1,011,975	6,167	6,337				
				657,806	584,400						
				1,613,354	1,596,375						

كبار التنفيذيين (المشترط عدم ممانعة مؤسسة النقد العربي السعودي في تعيينهم)  
موظفون يقومون بأدوار تحمل مخاطر  
موظفون يقومون بأدوار رقابية  
موظفون بعقود خارجية  
موظفون آخرون

التعويضات المستحقة المتغيرة خلال العام،  
ومنافع الموظفين الأخرى ذات الصلة\*

مجموع رواتب الموظفين وما في حكمها طبقا لقائمة الدخل الموحدة

\*تشمل مزايا الموظفين الأخرى التأمين، التأمينات الاجتماعية، مصاريف الانتقال، مصاريف التوظيف، التدريب والتطوير وبعض المزايا الأخرى.

تعتمد سياسة البنك فيما يتعلق بالتعويضات علي المتطلبات الوظيفية، الممارسات في سوق العمل، وطبيعة ومستوى درجة المشاركة في اتخاذ قرارات تنم عن مخاطر. وتشمل هذه السياسة كبار التنفيذيين وكافة الموظفين في البنك، وتهدف إلى ربط أداء الأفراد بإنجازات البنك ومركزه المالي. وتشمل هذه التعويضات على جزء ثابت وآخر متغير. وترتبط مراجعة الرواتب، وحوافز الأداء والحوافز الأخرى بالاعتماد على نتيجة تقييم وقياس الأداء و الأداء المالي للبنك ومدى تحقيق اهدافه الاستراتيجية.

تقع على مجلس الإدارة مسؤولية اعتماد ومتابعة سياسة التعويضات بالبنك. وتم تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت وتتكون من أربعة أعضاء من المجلس (غير تنفيذيين). وتتولى اللجنة الإشراف العام على تصميم نظام التعويضات وتطبيقه ومدى فاعليته نيابة عن مجلس الإدارة، بالإضافة إلى إعداد سياسة التعويضات ومراجعة وتقييم مدى كفاية وفاعلية سياسة التعويض بصفة دورية للتأكد من تحقيق الأهداف الموضوعية من أجلها، والتأكد على تطبيقها من خلال إطار إدارة المخاطر للبنك. وتشمل التعويضات الثابتة، الرواتب والأجور و المزايا والبدلات الأخرى، أما جزء التعويضات المتغير فتشمل مكافآت البيع والمكافآت المتعلقة بالمنتجات والمكافآت والحوافز المرتبطة بتقييم الأداء.

لقد اعتمد البنك برامج التعويضات الثابتة والمتغيرة، فالجزء المتغير يستحق خلال مدة 3 سنوات وتحدد قيمته بما يتناسب مع مستوى المسؤولية والأداء العام للبنك والموظف، وكذلك مدى المخاطر المتعلقة بالوظيفة والتقييم السنوي التي تجرى لجنة الترشيحات والمكافآت. ويقوم البنك بشكل مستمر بمراجعة سياسات التعويضات ومقارنتها مع القطاع المصرفي ويقوم بالتعديلات اللازمة عند الحاجة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

### 24 - ربح السهم

تم احتساب الربح الأساسي والمخفض للسهم للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015 بقسمة صافي دخل السنة على الاسهم البالغ عددها 3,000 مليون سهم.

### 25 - إجمالي الأرباح المقترح توزيعها والزكاة

بلغ صافي توزيعات الأرباح النقدية لعام 2016 بعد خصم الزكاة 1,950 مليون ريال سعودي (2015: 2,100 مليون ريال سعودي) بحيث أصبح صافي الربح الموزع للمساهمين 0.65 ريال سعودي للسهم الواحد (2015: 0.70 ريال سعودي للسهم الواحد). يتضمن إجمالي الأرباح المقترح توزيعها لعام 2016 توزيعات أرباح مرحلية قدرها 1,050 مليون ريال سعودي تم صرفها عن النصف الأول من عام 2016 (2015: 1,050 مليون ريال سعودي). بلغت توزيعات الأرباح الاجمالية النهائية المقترحة لعام 2016 مبلغ 1,700 مليون ريال سعودي (2015: 1,300 مليون ريال سعودي)، تشتمل على 900 مليون ريال سعودي كتوزيعات مقترح توزيعها (2015: 1,050 مليون ريال سعودي) و800 مليون ريال سعودي كمخصص زكاة للسنة (2015: 250 مليون ريال سعودي).

قدم البنك اقراراته الزكوية والضريبية الى الهيئة العامة للزكاة والدخل ( الهيئة )، وسدد الزكاة عن السنوات المالية حتى وبما في ذلك عام 2015م. استلم البنك الربوط للأعوام حتى عام 2009م، والتي طالبت فيها الهيئة بمطالبات إضافية اجمالية قدرها 896 مليون ريال سعودي عن عامي 2008م و 2009م، ويعود السبب في ذلك بشكل أساسي لقيام الهيئة باستبعاد بعض الاستثمارات طويلة الاجل واطافة التمويل طويل الاجل الى الوعاء الزكوي. اعترض البنك على الاساس الذي تم بموجبه المطالبة بالتزامات زكوية اضافية لدى اللجنة الاستئنافية الضريبية، وتعتقد الادارة بان نتيجة الاعتراض المذكور سيكون في صالحها وأنه تم تجنب مخصصات كافية لقاء هذه الالتزامات.

لم تقم الهيئة بإجراء الربوط للأعوام من 2010م حتى 2016م، وبناء على الربوط التي اجرتها الهيئة للسنوات اعلاه، فانه اذا ما تم استبعاد الاستثمارات طويلة الاجل واطافة التمويل طويل الاجل الى الوعاء الزكوي، فإن ذلك سيؤدي الى تعرض البنك لمطالبات زكوية اضافية جوهرية، إن هذه المسألة لا تزال موضع إهتمام كافة البنوك وأن الافصاح عن مبلغ التعرض لمطالبات زكوية إضافية سيعود بالضرر على البنك بخصوص هذه المسألة.

### 26 - النقدية وشبه النقدية

تتكون النقدية وشبه النقدية المدرجة في قائمة التدفقات النقدية الموحدة من الآتي :

2015	2016	بآلاف الريالات السعودية
11,772,351	13,100,605	نقدية وأرصدة لدى مؤسسة النقد العربي السعودي فيما عدا الوديعة النظامية (إيضاح 4)
9,269,501	2,982,155	أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى تستحق خلال ثلاثة أشهر من تاريخ الاقتناء
21,041,852	16,082,760	الإجمالي

### 27 - القطاعات التشغيلية

قامت المجموعة بتحديد وعرض القطاعات التشغيلية بناءً على المعلومات التي يتم توفيرها داخليا لصانع القرار التشغيلي الرئيسي من اجل تخصيص الموارد للقطاعات وتقييم ادائها. تدار القطاعات التشغيلية، كل على حدة، بناءً على الأسلوب الإداري في المجموعة وكذلك أنظمة التقارير الداخلية. تسجل المعاملات التي يتم تحويلها بين قطاعات البنك التشغيلية على اساس نظام تسعير داخلي. وتمارس المجموعة نشاطها بشكل رئيسي في المملكة العربية السعودية إضافة إلى فرع خارجي واحد، ووكالة خارجية. ونظراً لكون إجمالي الموجودات والمطلوبات والتعهدات والالتزامات ونتائج أعمال هذا الفرع والوكالة لا تعتبر جوهرية بالنسبة للقوائم المالية الموحدة للمجموعة بشكل عام، فإنه لم يتم عرض هذه البيانات بشكل مستقل. كما أنه لا يوجد بين القطاعات التشغيلية أي عناصر مادية أخرى للدخل او المصروفات.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

### 27 - القطاعات التشغيلية (تتمة)

وتتكون القطاعات التشغيلية للمجموعة طبقاً لمعيار التقارير المالية الدولية رقم 8 مما يلي:

قطاع الأفراد:	ويتعامل بشكل أساسي، بالحسابات الجارية والودائع والمنتجات الاستثمارية والشركات الصغيرة ومتوسطة الحجم الخاصة بالأفراد.
قطاع خدمات الاستثمار والوساطة:	يشمل خدمات إدارة الاستثمار وأنشطة إدارة الأصول المرتبطة بخدمات التعامل وإدارة وترتيب وتقديم المشورة والحفظ للأوراق المالية.
قطاع الشركات:	ويتعامل بشكل أساسي، بالحسابات الجارية والودائع الخاصة بالشركات وتقديم القروض والحسابات المكشوفة والتسهيلات الائتمانية الأخرى والمنتجات المشتقة.
قطاع الخزينة والاستثمار:	ويقوم بشكل أساسي، بتقديم خدمات أسواق المال والخدمات التجارية وخدمات الخزينة متضمناً المشتقات وكذلك إدارة المحافظ الاستثمارية بالبنك.
أخرى:	وتشمل الدخل على رأس المال والتكاليف غير الموزعة المتعلقة بالمركز الرئيسي والشئون المالية والموارد البشرية والخدمات التكنولوجية والأقسام المساندة الأخرى والموجودات والمطلوبات غير الموزعة.

أ. إن إجمالي موجودات ومطلوبات المجموعة كما في 31 ديسمبر، ودخل العمليات، ومصاريف العمليات وصافي الدخل للسنتين المنتهيتين في هذين التاريخين لكل قطاع، والتي تمثل القطاعات التشغيلية الرئيسة للبنك كالاتي:

الإجمالي	قطاع خدمات الاستثمار والوساطة				قطاع الأفراد	2016 بآلاف الريالات السعودية
	قطاع الخزينة والاستثمار	قطاع الشركات	قطاع الاستثمار والوساطة	أخرى		
217,619,001	3,264,030	71,021,549	103,813,805	82,441	39,437,176	إجمالي الموجودات
179,845,940	3,846,005	21,104,746	92,488,868	60,603	62,345,718	إجمالي المطلوبات
7,702,280	1,050,601	1,016,201	3,048,275	280,991	2,306,212	إجمالي دخل العمليات، صافي
-	810,023	(320,029)	(567,764)	54,492	23,278	دخل ( مصاريف ) ما بين القطاعات
5,301,029	809,767	395,477	2,074,807	62,786	1,958,192	صافي دخل العملات الخاصة
1,503,113	-	(3,641)	964,276	217,340	325,138	دخل اتعاب وعمولات، صافي
4,395,309	1,466,730	143,762	1,525,428	152,840	1,106,549	إجمالي مصاريف العمليات، صافي
288,790	179,699	8,597	9,335	-	91,159	استهلاك ممتلكات ومعدات
1,286,397	-	-	1,160,834	-	125,563	مخصص انخفاض خسائر الائتمان، صافي
100,000	-	100,000	-	-	-	مخصص الانخفاض في قيمة الاستثمارات، صافي
35,516	35,516	-	-	-	-	حصة ارباح الشركات الزميلة، صافي
3,342,487	(380,613)	872,439	1,522,847	128,151	1,199,663	صافي الدخل (الخسارة)



## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

### 27 - القطاعات التشغيلية (تتمة)

أ. إن إجمالي موجودات ومطلوبات المجموعة كما في 31 ديسمبر، ودخل العمليات، ومصاريف العمليات وصافي الدخل للسنتين المنتهيتين في هذين التاريخين لكل قطاع، والتي تمثل القطاعات التشغيلية الرئيسة للبنك كآتي (تتمة)

الإجمالي	أخرى	قطاع الخزينة والاستثمار	قطاع الشركات	قطاع خدمات الاستثمار والوساطة		قطاع الأفراد	2015 بآلاف الريالات السعودية
				قطاع خدمات الاستثمار والوساطة	قطاع خدمات الاستثمار والوساطة		
223,315,875	3,261,250	74,487,630	105,782,910	97,897	39,686,188	إجمالي الموجودات	
186,770,763	3,569,251	15,619,988	107,863,926	60,270	59,657,328	إجمالي المطلوبات	
7,965,963	371,414	1,130,206	3,368,601	363,127	2,732,615	إجمالي دخل العمليات، صافي دخل ( مصاريف ) ما بين القطاعات	
-	33,842	(214,673)	(107,511)	46,756	241,586	صافي دخل العمليات الخاصة	
5,179,777	33,812	507,050	2,291,261	49,765	2,297,889	دخل أتعاب وعمولات، صافي إجمالي مصاريف العمليات، صافي استهلاك ممتلكات ومعدات	
1,783,770	-	(8,363)	1,072,156	313,922	406,055	مخصص انخفاض خسائر الائتمان، صافي مخصص الانخفاض في قيمة الاستثمارات، صافي حصة ارباح الشركات الزميلة، صافي صافي الدخل (الخسارة)	
3,956,405	1,449,776	49,322	125,395	167,630	2,164,282		
275,774	161,820	8,605	4,658	-	100,691		
1,030,735	-	-	(208,216)	-	1,238,951		
21,609	-	21,609	-	-	-		
39,919	39,919	-	-	-	-		
4,049,477	(1,038,443)	1,080,884	3,243,206	195,497	568,333		

ب. فيما يلي تحليلاً بمخاطر الائتمان التي تعترف فيها المجموعة حسب القطاعات التشغيلية:-

الإجمالي	قطاع الخزينة والاستثمار	قطاع الشركات	قطاع الأفراد	2016 بآلاف الريالات السعودية	الموجودات المدرجة في قائمة المركز المالي الموحدة التعهدات والالتزامات المحتملة المشتقات
214,654,960	70,522,321	104,801,114	39,331,525		
61,221,783	-	61,221,783	-		
1,042,067	1,042,067	-	-		
الإجمالي	قطاع الخزينة والاستثمار	قطاع الشركات	قطاع الأفراد	2015 بآلاف الريالات السعودية	الموجودات المدرجة في قائمة المركز المالي الموحدة التعهدات والالتزامات المحتملة المشتقات
220,393,330	74,050,375	106,911,151	39,431,804		
68,623,251	-	68,623,251	-		
1,197,985	1,197,985	-	-		

إن مخاطر الائتمان تتضمن القيمة الدفترية للموجودات المدرجة في قائمة المركز المالي الموحدة ماعدا النقدية، والاستثمارات في حقوق الملكية، والاستثمارات في الشركة الزميلة، والممتلكات والمعدات، والعقارات الأخرى، والموجودات الأخرى. تم إدراج المعادل الائتماني لمخاطر التعهدات والالتزامات المحتملة و المشتقات في مخاطر الائتمان.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

## 28 - مخاطر الائتمان

ينشأ التعرض لمخاطر الائتمان بصفة أساسية من أنشطة الإقراض والتي ينتج عنها القروض والسلف والأنشطة الاستثمارية، ويوجد هناك أيضا مخاطر ائتمانية تنتج عن الأدوات المالية خارج قائمة المركز المالي مثل التزامات القروض. ويقوم البنك باستخدام نظام تصنيف ائتمان داخلي لتقييم الملاءة الائتمانية للأطراف الأخرى، وعدد درجات التصنيف وفقا لذلك. كما يستخدم البنك درجات تصنيف خارجية صادرة عن وكالات تصنيف رئيسية، وحيثما ينطبق ذلك و تنشأ خسائر الائتمان المحتملة من عدم وجود التحليل الائتماني الملائم للملاءة المالية للمقترضين وعدم قدرتهم على خدمة الدين، والحصول على المستندات المناسبة وخلاف ذلك.

ويسعى البنك للسيطرة على مخاطر الائتمان من خلال سياسيات وإجراءات مراجعة طلبات الائتمان ومراقبتها للتعرض الائتماني بعد الصرف ووضع حدود للمعاملات مع الأطراف الأخرى المحددة، وتقييم ملاءة هذه الأطراف بصورة مستمرة. يتم تصميم سياسات إدارة المخاطر حيث تمكن البنك من تحديد المخاطر ووضع حدود ملاءته لها. وكذلك كي يتمكن من مراقبة المخاطرة ومدى الالتزام بتلك الحدود بالإضافة لمراقبة حدود المخاطرة، يقوم البنك بإدارة مخاطر الائتمان المتعلقة بأنشطته التجارية وذلك بإبرام اتفاقيات مقاصة رئيسية والدخول في ترتيبات ضمان مع الأطراف الأخرى في ظروف ملائمة والحد كذلك من فترات التعرض للمخاطر. كما قد يقوم البنك أحيانا بإقفال المعاملات أو التنازل عنها لصالح أطراف أخرى لتقليل مخاطر الائتمان.

وتمثل مخاطر الائتمان الخاصة بالمشتقات التكلفة المحتملة لاستبدال عقود المشتقات إذا اخفقت الأطراف الأخرى في الوفاء بالتزاماته. وللتحكم في مستوى المخاطر التي يمكن ان يتحملها البنك، يتم تقييم البنك الأطراف الأخرى باستخدام نفس الأساليب التي يتبعها في تقييم أنشطة الإقراض.

يشير تركيز المخاطر إلى المخاطر الناشئة عن التوزيع غير المتكافئ لأطراف آخرين في الائتمان أو علاقة تجارية أخرى أو من التركيز في قطاع الاعمال أو المناطق الجغرافية. وفقاً لذلك، تتركز المخاطر في المحفظة الائتمانية من خلال عدم التوازن في توزيع التمويل إلى:

- الاقتراض الفردي (التركز الفردي).
- قطاع الصناعة/ قطاع الخدمات (تركز القطاع)
- الأقاليم الجغرافية (التركز الإقليمي).

ويشير التركيز في مخاطر الائتمان إلى الحساسية النسبية لأداء البنك تجاه التطورات التي قد تطرأ على أي من تصنيفات التركيز.

ويقوم البنك بإدارة مخاطر الائتمان وذلك بتنويع أنشطة الإقراض لضمان عدم التركيز المفرط في المخاطر الخاصة بأفراد أو مجموعة من العملاء في أماكن أو أنشطة معينة، كما يقوم البنك أيضاً بأخذ الضمانات، حسبما هو ملائم، كما يسعى البنك للحصول على ضمانات إضافية من الأطراف الأخرى بمجرد ملاحظة مؤشرات تدل على انخفاض في قيمة القروض والسلف ذات العلاقة.

وتراقب الإدارة القيمة السوقية للضمانات بشكل مستمر وتطلب ضمانات إضافية طبقاً للاتفاقيات المبرمة، كما تقوم بمراقبة القيمة السوقية للضمانات التي تم الحصول عليها أثناء مراجعتها لمدى كفاية مخصص خسائر الانخفاض في القيمة. يقوم البنك بانتظام بمراجعة سياسات وانظمة إدارة المخاطر لتعكس التغيرات في منتجات الأسواق واتباع افضل الاساليب المستجدة. التصنيف الائتماني على البنوك والمؤسسات المالية الأخرى في إيضاح 5.

تمثل سندات الدين المدرجة في المحفظة الاستثمارية، غالباً، مخاطر ديون سيادية، ويتم تحليل الاستثمارات حسب الأطراف الأخرى في الإيضاح (6)، ولمزيد من التفصيل حول مكونات القروض والسلف، يرجى الرجوع إلى الإيضاح (7). كما تم الإفصاح عن المعلومات المتعلقة بمخاطر الائتمان الخاصة بالمشتقات في الإيضاح (11)، بينما تم الإفصاح عن المعلومات المتعلقة بالتعهدات والالتزامات المحتملة في الإيضاح (19). إن الحد الأقصى لمخاطر الائتمان في نهاية الفترة المالية مع عدم الأخذ بالاعتبار أية ضمانات أو تعزيزات ائتمانية أخرى، لا يختلف جوهرياً عن مخاطر الائتمان من قبل القطاعات التشغيلية في الإيضاح (27). كما يتضمن الإيضاح (34) معلومات عن أوزان المخاطر المرجحة المتعلقة بها.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

### 29 - التركيز الجغرافي

أ. فيما يلي التوزيع الجغرافي للفئات الرئيسية للموجودات والمطلوبات والتعهدات والإلتزامات المحتملة ومخاطر الانتماء:

الإجمالي	دول أخرى	جنوب شرق آسيا	أمريكا اللاتينية	أمريكا الشمالية	أوروبا	دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى ومنطقة الشرق الأوسط	المملكة العربية السعودية	2016 بآلاف الريالات السعودية
21,262,177	-	-	-	-	6	-	21,262,171	نقدية وأرصدة لدى مؤسسة النقد العربي السعودي
4,307,682	-	-	-	-	6	-	4,307,676	نقدية بالصدوق
16,954,495	-	-	-	-	-	-	16,954,495	أرصدة لدى مؤسسة النقد العربي السعودي
4,567,155	37,349	96,735	-	377,999	546,193	459,069	3,049,810	أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى
1,215,027	19,526	22,645	-	99,415	487,970	18,679	566,792	الحسابات الجارية
3,352,128	17,823	74,090	-	278,584	58,223	440,390	2,483,018	إيداعات اسواق المال
189,295	-	-	-	-	54,187	28,307	106,801	القيمة العادلة الإيجابية للمشتقات
45,157,381	857,368	739,960	2,736	9,550,850	3,598,313	1,386,254	29,021,900	استثمارات، صافي
16,013,987	535,675	739,960	2,736	9,550,850	3,561,970	13,241	1,609,555	المتاحة للبيع
1,498	-	-	-	-	-	-	1,498	مقتناة حتى تاريخ الاستحقاق
29,141,896	321,693	-	-	-	36,343	1,373,013	27,410,847	أخرى مقتناة بالتكلفة المطفأة
548,594	-	-	-	-	-	143,767	404,827	الاستثمارات في الشركات الزميلة
142,909,367	708,816	63,929	-	243,803	57,967	2,003,257	139,831,595	قروض وسلف، صافي
9,246,602	677	70	-	-	-	2,049	9,243,806	حساب جاري مدين
744,747	-	-	-	-	-	-	744,747	بطاقات ائتمان
37,845,216	-	-	-	-	-	-	37,845,216	قروض شخصية
94,884,231	708,139	63,859	-	243,803	57,967	2,001,208	91,809,255	قروض تجارية
188,571	-	-	-	-	-	-	188,571	أخرى
877,666	-	-	-	311,028	-	-	566,638	موجودات أخرى
877,666	-	-	-	311,028	-	-	566,638	مدينون وأخرى
215,511,635	1,603,533	900,624	2,736	10,483,680	4,256,666	4,020,654	194,243,742	الإجمالي

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

### 29 - التركيز الجغرافي (تتمة)

أ. فيما يلي التوزيع الجغرافي للفئات الرئيسية للموجودات والمطلوبات والتعهدات والإلتزامات المحتملة ومخاطر الائتمان (تتمة)

الإجمالي	دول أخرى	جنوب شرق آسيا	أمريكا اللاتينية	أمريكا الشمالية	أوروبا	دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى ومنطقة الشرق الأوسط	المملكة العربية السعودية	2016 بآلاف الريالات السعودية
								<b>المطلوبات</b>
8,836,713	314,419	21,440	-	261,539	889,231	2,856,185	4,493,899	أرصدة للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى
1,038,289	33,056	21,440	-	115,173	281,198	562,865	24,557	الحسابات الجارية
7,798,424	281,363	-	-	146,366	608,033	2,293,320	4,469,342	ودائع اسواق المال
138,638	-	-	-	-	51,472	25,395	61,771	القيمة العادلة السلبية للمشتقات
156,683,349	116,097	2,375	-	198,811	916,054	2,421,271	153,028,741	ودائع العملاء
77,846,981	2,221	-	-	-	22,721	208	77,821,831	تحت الطلب
324,982	5,081	1,011	-	701	372	3,145	314,672	ادخار
67,811,458	108,795	1,364	-	198,110	892,961	2,417,918	64,192,310	لأجل
10,699,928	-	-	-	-	-	-	10,699,928	أخرى
8,018,373	-	-	-	-	-	-	8,018,373	سندات دين مصدرة
6,168,867	-	557	-	7,218	22,831	-	6,138,261	مطلوبات أخرى
6,168,867	-	557	-	7,218	22,831	-	6,138,261	دائنون واخرى
179,845,940	430,516	24,372	-	467,568	1,879,588	5,302,851	171,741,045	الإجمالي

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

### 29 - التركيز الجغرافي (تتمة)

أ. فيما يلي التوزيع الجغرافي للفئات الرئيسية للموجودات والمطلوبات والتعهدات والإلتزامات المحتملة ومخاطر الائتمان (تتمة)

الإجمالي	دول أخرى	جنوب شرق آسيا	أمريكا اللاتينية	أمريكا الشمالية	أوروبا	دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى ومنطقة الشرق الأوسط	المملكة العربية السعودية	2016 بالآلاف الريالات السعودية
93,730,709	4,595,535	4,386,510	-	11,581,841	14,586,517	1,717,620	56,862,686	<b>التعهدات والالتزامات المحتملة</b>
7,620,798	61,232	29,106	-	142	204,472	936,588	6,389,258	اعتمادات مستنديه
71,849,338	4,490,862	4,357,404	-	8,848,662	14,209,998	483,351	39,459,061	خطابات ضمان
2,119,841	43,441	-	-	-	1,634	5,016	2,069,750	قبولات
12,140,732	-	-	-	2,733,037	170,413	292,665	8,944,617	التزامات منح ائتمان غير قابلة للنقض
الحد الأقصى لمخاطر الائتمان (بالمعادل الائتماني وفقا للطريقة الموصي بها من قبل مؤسسة النقد السعودي)								
1,042,067	5,000	-	-	1,611	161,118	138,664	735,674	<b>المشتقات</b>
1,041,692	5,000	-	-	1,611	161,118	138,664	735,299	المقتناة لأغراض المتاجرة
375	-	-	-	-	-	-	375	مقتناة لتغطية مخاطر القيمة العادلة
61,221,783	3,193,551	3,039,145	-	7,241,167	10,044,154	994,665	36,709,101	التعهدات والالتزامات المحتملة
4,363,190	35,057	16,664	-	81	117,068	536,232	3,658,088	اعتمادات مستنديه
49,837,756	3,115,053	3,022,481	-	6,137,808	9,856,659	335,273	27,370,482	خطابات ضمان
2,119,841	43,441	-	-	-	1,634	5,016	2,069,750	قبولات
4,900,996	-	-	-	1,103,278	68,793	118,144	3,610,781	التزامات منح ائتمان غير قابلة للنقض

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

### 29 - التركيز الجغرافي (تتمة)

أ. فيما يلي التوزيع الجغرافي للفئات الرئيسية للموجودات والمطلوبات والتعهدات والإلتزامات المحتملة ومخاطر الائتمان (تتمة)

الإجمالي	دول أخرى	جنوب شرق آسيا	أمريكا اللاتينية	أمريكا الشمالية	أوروبا	دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى ومنطقة الشرق الأوسط	المملكة العربية السعودية	2015
								بالآلاف الريالات السعودية
<b>الموجودات</b>								
20,569,929	-	1	-	-	4	-	20,569,924	نقدية وأرصدة لدى مؤسسة النقد العربي السعودي
4,062,756	-	1	-	-	4	-	4,062,751	نقدية بالصندوق
16,507,173	-	-	-	-	-	-	16,507,173	أرصدة لدى مؤسسة النقد العربي السعودي
9,269,501	154,656	9,384	-	4,503,269	3,431,566	101,886	1,068,740	أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى
5,015,689	154,656	9,384	-	4,493,210	292,694	65,745	-	الحسابات الجارية
4,253,812	-	-	-	10,059	3,138,872	36,141	1,068,740	إيداعات اسواق المال
197,539	-	-	-	-	55,232	-	142,307	القيمة العادلة الإيجابية للمشتقات
44,765,404	815,314	729,476	7,041	9,348,827	3,730,285	1,006,830	29,127,631	استثمارات، صافي
15,722,465	646,764	629,476	7,041	9,348,827	3,730,285	9,282	1,350,790	المتاحة للبيع
44,876	-	-	-	-	-	-	44,876	مقتناة حتى تاريخ الاستحقاق
28,998,063	168,550	100,000	-	-	-	997,548	27,731,965	أخرى مقتناة بالتكلفة المطفأة
525,131	-	-	-	-	-	137,077	388,054	استثمارات في شركات الزميلة
145,066,191	819,686	204,866	-	283,948	423,133	2,313,306	141,021,252	قروض وسلف، صافي
10,007,285	635	69	-	-	-	301	10,006,280	حساب جاري مدين
810,932	-	-	-	-	-	-	810,932	بطاقات ائتمان
37,776,744	-	-	-	-	-	-	37,776,744	قروض شخصية
95,260,508	819,051	204,797	-	283,948	423,133	2,312,013	91,217,566	قروض تجارية
1,210,722	-	-	-	-	-	992	1,209,730	أخرى
769,068	-	-	-	359,526	-	-	409,542	موجودات اخرى
769,068	-	-	-	359,526	-	-	409,542	مدينون واخرى
221,162,763	1,789,656	943,727	7,041	14,495,570	7,640,220	3,559,099	192,727,450	الإجمالي



إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)  
للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

29 - التركيز الجغرافي (تتمة)

أ. فيما يلي التوزيع الجغرافي للفتات الرئيسية للموجودات والمطلوبات والتعهدات والإلتزامات المحتملة ومخاطر الائتمان (تتمة)

الإجمالي	دول أخرى	جنوب شرق آسيا	أمريكا اللاتينية	أمريكا الشمالية	أوروبا	دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى ومنطقة الشرق الأوسط	المملكة العربية السعودية	2015 بآلاف الريالات السعودية
								<b>المطلوبات</b>
4,499,693	1,108,976	10,055	-	677,924	460,726	1,497,760	744,252	أرصدة للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى
607,043	39,315	10,055	-	111,577	176,885	248,766	20,445	الحسابات الجارية
3,892,650	1,069,661	-	-	566,347	283,841	1,248,994	723,807	ودائع سوق المال
187,129	-	-	-	-	7,209	3	179,917	القيمة العادلة السلبية للمشتقات
167,852,133	359,590	1,124	-	172,610	1,592,659	2,724,009	163,002,141	ودائع العملاء
72,139,543	193,613	-	-	-	27,531	299	71,918,100	تحت الطلب
333,618	10,400	1,049	-	881	568	4,688	316,032	ادخار
85,688,654	155,577	75	-	171,729	1,564,560	2,719,022	81,077,691	لأجل
9,690,318	-	-	-	-	-	-	9,690,318	أخرى
8,011,313	-	-	-	-	-	-	8,011,313	سندات دين مصدره
6,220,495	-	507	-	8,401	36,416	-	6,175,171	مطلوبات أخرى
6,220,495	-	507	-	8,401	36,416	-	6,175,171	دائنون واخرى
186,770,763	1,468,566	11,686	-	858,935	2,097,010	4,221,772	178,112,794	الإجمالي

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

### 29 - التركيز الجغرافي (تتمة)

أ. فيما يلي التوزيع الجغرافي للفئات الرئيسية للموجودات والمطلوبات والتعهدات والإلتزامات المحتملة ومخاطر الائتمان (تتمة)

الإجمالي	دول أخرى	جنوب شرق آسيا	أمريكا اللاتينية	أمريكا الشمالية	أوروبا	دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى ومنطقة الشرق الأوسط	المملكة العربية السعودية	2015
								بـآلاف الريالات السعودية
105,838,158	4,483,407	5,103,285	-	13,064,321	15,307,637	1,337,285	66,542,223	التعهدات والالتزامات المحتملة
9,410,329	21,433	5,671	-	-	196,698	967,502	8,219,025	اعتمادات مستنديه
81,560,721	4,450,211	5,096,803	-	10,486,762	14,903,307	350,697	46,272,941	خطابات ضمان
3,634,022	11,763	811	-	-	32,003	4,243	3,585,202	قبولات
11,233,086				2,577,559	175,629	14,843	8,465,055	التزامات منح ائتمان غير قابلة للنقض

الحد الأقصى لمخاطر الائتمان (بالمعادل الائتماني وفقا للطريقة الموصي بها من قبل مؤسسة النقد السعودي)

1,197,985	4,702	-	-	12,819	266,786	324,978	588,699	المشتقات
1,196,458	4,702	-	-	12,819	266,009	324,978	587,949	المقتناة لأغراض المتاجرة
1,527	-	-	-	-	777	-	750	مقتناة لتغطية مخاطر القيمة العادلة
68,623,251	3,043,555	3,464,865	-	8,381,326	10,325,505	672,119	42,735,881	التعهدات والالتزامات المحتملة
4,108,857	9,358	2,476	-	-	85,885	422,443	3,588,695	اعتمادات مستنديه
55,393,308	3,022,434	3,461,578	-	7,122,257	10,121,827	238,182	31,427,030	خطابات ضمان
3,634,022	11,763	811	-	-	32,003	4,243	3,585,202	قبولات
5,487,064				1,259,069	85,790	7,251	4,134,954	التزامات منح ائتمان غير قابلة للنقض

ب. فيما يلي التوزيع الجغرافي للقروض والسلف غير العاملة ومخصص خسائر الائتمان:

بـآلاف الريالات السعودية

مخصص خسائر الائتمان		قروض وسلف غير عاملة، صافي		المملكة العربية السعودية
2015	2016	2015	2016	
(799,134)	(1,463,106)	1,245,391	986,321	قروض تجارية*
(27,264)	(42,060)	113,352	171,701	قروض شخصية
(826,398)	(1,505,166)	1,358,743	1,158,022	الإجمالي

\*تشمل السحب على المكشوف

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

### 30 - مخاطر السوق

مخاطر السوق هي المخاطر المتعلقة بتقلبات القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأدوات المالية نتيجة للتغيرات التي تحدث في السوق مثل تغيرات أسعار العملات الخاصة وأسعار تحويل العملات الأجنبية وأسعار الأسهم. يصنف البنك مخاطر السوق كمحفظة تجارية أو محفظة غير تجارية / مصرفية. يتم إدارة ومراقبة مخاطر السوق للمحفظة التجارية باستخدام طريقة القيمة المعرضة للمخاطر ويتم إدارة ومراقبة مخاطر السوق للمحفظة غير التجارية أو المصرفية باستخدام مزيج من اختبارات الجهد وتحليل الحساسية.

#### أ. مخاطر السوق - المحفظة لأغراض المتاجرة

وضع البنك حدوداً (لطريقة القيمة المعرضة للمخاطر ومستويات المخاطر التي يتم التعرض لها) لمستويات المخاطر المقبولة لإدارة المحفظة التجارية، وإدارة مخاطر السوق للمحفظة التجارية، يقوم البنك بتطبيق طريقة القيمة المعرضة للمخاطر لتقويم مراكز مخاطر السوق ولوضع تقديرات للخسائر الاقتصادية المحتملة بناءً على مجموعة من الافتراضات والتغيرات في الظروف السائدة للسوق.

تعتبر طريقة القيمة المعرضة للمخاطر تقديراً للتغير السلبي المحتمل في القيمة السوقية للمحفظة عند مستوى معين من الثقة وعلى مدى فترة زمنية محددة. يستخدم البنك طريقة «التغير - التغير المشترك» لاحتساب القيمة المعرضة للمخاطر للمحفظة التجارية بناءً على البيانات التاريخية (لمدة سنة). يتم تصميم طريقة القيمة المعرضة للمخاطر عادة لقياس مخاطر السوق في ظل ظروف السوق العادية وبالتالي هناك قصور في استخدام طريقة القيمة المعرضة للمخاطر لأنها مبنية على معدلات إرتباط تاريخية وعلى التغيرات في أسعار السوق وتفترض بأن تكون الحركات المستقبلية على شكل بيان إحصائي.

يحتسب البنك القيمة المعرضة للمخاطر وفقاً للآتي:

1) فترة احتفاظ لمدة 10 ايام عند مستوى ثقة 99% لأغراض احتساب رأس المال النظامي (باستخدام طريقة IMA المذكورة في إتفاقية بازل (2) والتي يعتزم البنك إتباعها مستقبلاً).

2) فترة إحتفاظ لمدة يوم واحد عند مستوى ثقة 99% لأغراض إعداد التقارير الداخلية والافصاح.

إن طريقة القيمة المعرضة للمخاطر التي يتبعها البنك عبارة عن تقديرات موضوعة باستخدام مستوى ثقة 99% من الخسائر المحتملة التي لا يتوقع تجاوزها في حالة ثبات الظروف السائدة بالسوق لمدة يوم أو 10 أيام. إن استخدام نسبة 99% على مدى يوم واحد يوضح بأن الخسائر التي تجاوزت مبلغ القيمة المعرضة للمخاطر يجب ألا تحدث - في المتوسط - أكثر من مرة كل مائة يوم.

تمثل القيمة المعرضة للمخاطر مخاطر المحافظ عند نهاية يوم عمل ما، ولكنها لا تشمل على أي خسائر قد تحدث خارج نطاق فترة الثقة المحددة. وقد تختلف النتائج التجارية الفعلية التي بنيت عليها حسابات القيمة المعرضة للمخاطر خاصة وأن هذه الحسابات لا تعطي مؤشراً ذا معنى عن الأرباح والخسائر التي قد تتحقق في ظل ظروف السوق غير الاعتيادية.

وللتغلب على القصور أعلاه المتعلق بطريقة القيمة المعرضة للمخاطر، يستخدم البنك أيضاً بعض اختبارات الجهد لكل من مخاطر المحافظ غير التجارية والتجارية للوقوف على الظروف التي تحدث خارج فترات الثقة الاعتيادية باستخدام ستة سيناريوهات لاختبارات الجهد لكامل البنك، ويتم إصدار تقارير دورية منتظمة لجنة الموجودات والمطلوبات بالبنك توضح الخسائر المحتمل حدوثها للنظر فيها.

فيما يلي البيانات المتعلقة بالقيمة المعرضة للمخاطر الخاصة بالبنك للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015 باستخدام فترة احتفاظ ليوم واحد وعند مستوى ثقة 99%. كافة المبالغ بملايين الريالات السعودية:

2016	مخاطر أسعار الصرف الأجنبي	مخاطر أسعار العمولات الخاصة الأسهم	مخاطر أسعار المخاطر الكلية
القيمة المعرضة للمخاطر في 31 ديسمبر 2016	3.64	0.19	3.62
متوسط القيمة المعرضة للمخاطر 2016	4.79	0.79	4.97
الحد الأقصى للقيمة المعرضة للمخاطر 2016	35.14	6.34	35.10
الحد الأدنى للقيمة المعرضة للمخاطر 2016	0.20	0.08	0.22

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

### 30 - مخاطر السوق (تتمة)

أ. مخاطر السوق - المحفظة لأغراض المتاجرة (تتمة)

المخاطر الكلية	مخاطر أسعار الأسهم	مخاطر أسعار العملات الخاصة	مخاطر أسعار الصرف الأجنبي	2015
33.58	0.00	4.00	33.19	القيمة المعرضة للمخاطر في 31 ديسمبر 2015
6.66	0.00	3.12	5.72	متوسط القيمة المعرضة للمخاطر 2015
41.38	0.00	4.48	42.30	الحد الأقصى للقيمة المعرضة للمخاطر 2015
2.12	0.00	1.50	0.66	الحد الأدنى للقيمة المعرضة للمخاطر 2015

ب. مخاطر السوق - المحفظة لغير اغراض المتاجرة:

#### 1 - مخاطر أسعار العملات الخاصة:

تنشأ مخاطر أسعار العملات الخاصة نتيجة لاحتلال تأثير التغيرات في أسعار العملات الخاصة على القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للادوات المالية. وقد أقر البنك حدوداً « لصافي دخل العملات الخاصة المعرض للمخاطر - NIIR » و « القيمة السوقية المعرضة للمخاطر - MVaR » والتي يتم مراقبتها بواسطة لجنة إدارة الموجودات والمطلوبات بالبنك. ويوجد حدود للفجوات لتغطية مخاطر عمليات الصرف الأجنبي الآجلة وعمليات أسواق المال لجميع العملات. ويراقب البنك المراكز يومياً ويستخدم استراتيجيات التغطية لضمان بقاء على هذه المراكز ضمن الحدود المقررة لهذه الفجوات.

ويوضح الجدول التالي اثر التغيرات المحتملة والمعقولة في أسعار العملات الخاصة، مع بقاء المتغيرات الأخرى، على قائمة الدخل الموحدة أو حقوق المساهمين.

يمثل الاثر في الدخل بأنها أثر التغيرات المفترضة في أسعار العملات الخاصة على صافي دخل العملات الخاصة لمدة عام، على الموجودات والمطلوبات المالية المقنتاة لغير اغراض المتاجرة بسعر عائم كما في 31 ديسمبر 2016 و 2015 شاملا اثر التغطية المتعلقة بها. تم احتساب الاثر على حقوق المساهمين وذلك بإعادة تقييم الموجودات المالية المتاحة للبيع بعموله ثابتة بما في ذلك اثر تغطية المخاطر المتعلقة بها كما في 31 ديسمبر 2016 و 2015 والنتيجة عن اثر التغييرات المفترضة في أسعار العملات الخاصة. ويتم تحليل الحساسية في حقوق المساهمين حسب تاريخ استحقاق الموجودات والمقايضات. ويتم تحليل ومراقبة مخاطر العمليات المصرفية حسب تركيزات العملات ويتم الافصاح عن الاثار المتعلقة بها بملايين الريالات السعودية.

الإجمالي	الاثار على حقوق المساهمين				الاثار على دخل العملات الخاصة	الزيادة في نقاط الاساس	2016 العملة
	أكثر من 5 سنوات	1 - 5 سنوات	سنة واحدة أو أقل	6 أشهر أو أقل			
-	-	-	-	-	187.20	+100	ريال سعودي
(331.55)	(276.59)	(52.09)	(1.68)	(1.18)	(48.26)	+100	دولار امريكي
(10.39)	(4.45)	(5.40)	(0.12)	(0.42)	(7.55)	+100	يورو
(4.38)	(1.35)	(2.13)	(0.74)	(0.15)	(5.45)	+100	جنيه إسترليني
(0.12)	-	(0.08)	-	(0.04)	2.31	+100	ين ياباني
(1.27)	(0.06)	(1.09)	(0.06)	(0.06)	(0.45)	+100	أخرى

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

30 - مخاطر السوق (تتمة)

ب. مخاطر السوق - المحفظة لغير اغراض المتاجرة (تتمة)

العملة	النقص في نقاط الاساس	الاثر على دخل العملات الخاصة	الاثر على حقوق المساهمين			
			6 أشهر أو أقل	سنة واحدة أو أقل	1 - 5 سنوات	أكثر من 5 سنوات
ريال سعودي	-100	(187.39)	-	-	-	-
دولار امريكي	-100	48.34	1.18	1.68	52.09	276.59
يورو	-100	(0.03)	0.42	0.12	5.40	4.45
جنيه إسترليني	-100	4.14	0.15	0.74	2.13	1.35
ين ياباني	-100	(2.22)	0.04	-	0.08	-
أخرى	-100	0.46	0.06	0.06	1.09	0.06
الإجمالي						

العملة	الزيادة في نقاط الاساس	الاثر على دخل العملات الخاصة	الاثر على حقوق المساهمين			
			6 أشهر أو أقل	سنة واحدة أو أقل	1 - 5 سنوات	أكثر من 5 سنوات
ريال سعودي	+100	58.4	-	-	-	-
دولار امريكي	+100	(94.1)	(1.37)	(1.21)	(50.60)	(294.58)
يورو	+100	(3.2)	(0.67)	(0.80)	(10.02)	(7.87)
جنيه إسترليني	+100	(9.4)	(0.09)	(0.07)	(3.66)	(0.45)
ين ياباني	+100	3.1	-	(0.15)	(0.42)	(0.01)
أخرى	+100	(0.6)	-	(0.02)	(0.53)	(0.02)
الإجمالي						

العملة	النقص في نقاط الاساس	الاثر على دخل العملات الخاصة	الاثر على حقوق المساهمين			
			6 أشهر أو أقل	سنة واحدة أو أقل	1 - 5 سنوات	أكثر من 5 سنوات
ريال سعودي	-100	(59.6)	-	-	-	-
دولار امريكي	-100	85.5	1.37	1.21	50.60	294.58
يورو	-100	0.1	0.67	0.80	10.02	7.87
جنيه إسترليني	-100	8.9	0.09	0.07	3.66	0.45
ين ياباني	-100	(3.1)	-	0.15	0.42	0.01
أخرى	-100	0.5	-	0.02	0.53	0.02
الإجمالي						

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

### 30 - مخاطر السوق (تتمة)

#### آثار أسعار العملات الخاصة بالموجودات والمطلوبات والبنود خارج قائمة المركز المالي

يدير البنك آثار التقلبات في أسعار العملات الخاصة بالسائدة بالسوق على مركزه المالي وتدفقاته النقدية، يتعرض البنك لمخاطر أسعار العملات نتيجة لعدم التطابق أو لوجود فجوات بين قيم الموجودات والمطلوبات والأدوات خارج قائمة المركز المالي التي تستحق أو سيتم تجديد أسعارها في فترة محددة. ويقوم البنك بإدارة هذه المخاطر بمطابقة تواريخ تجديد أسعار الموجودات والمطلوبات من خلال استراتيجيات إدارة المخاطر.

يلخص الجدول أدناه تعرض البنك لمخاطر أسعار العملات الخاصة ويتضمن موجودات ومطلوبات المجموعة المسجلة بالقيمة الدفترية مصنفة حسب تاريخ تجديد الأسعار أو تاريخ الاستحقاق، أيهما يحدث أولاً.

						2016
						بالآلاف الريالات السعودية
الإجمالي	غير مرتبطة بعمولة خاصة	أكثر من 5 سنوات	1-5 سنوات	12-3 شهر	خلال 3 أشهر	
						<b>الموجودات</b>
21,262,177	12,512,177	-	-	-	8,750,000	نقدية وأرصدة لدى مؤسسة النقد العربي السعودي
4,307,682	4,307,682	-	-	-	-	نقدية بالصدوق
16,954,495	8,204,495	-	-	-	8,750,000	ارصدة لدى مؤسسة النقد العربي السعودي
4,567,155	658,672	-	-	385,000	3,523,483	أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى
1,215,027	658,672	-	-	-	556,355	الحسابات الجارية
3,352,128	-	-	-	385,000	2,967,128	إيداعات اسواق المال
189,295	-	19,781	39,299	16,958	113,257	القيمة العادلة الإيجابية للمشتقات
45,157,381	2,424,574	8,795,085	10,973,382	6,199,724	16,764,616	استثمارات، صافي
16,013,987	2,424,574	4,671,388	5,659,149	1,105,243	2,153,633	المتاحة للبيع
1,498	-	-	-	1,466	32	مقتناة حتى تاريخ الاستحقاق
29,141,896	-	4,123,697	5,314,233	5,093,015	14,610,951	أخرى مقتناة بالتكلفة المطفأة
548,594	548,594	-	-	-	-	استثمارات في شركات الزميلة
142,909,367	-	17,131,133	28,149,567	39,257,249	58,371,418	قروض وسلف، صافي
9,246,602	-	-	-	-	9,246,602	حساب جاري مدين
744,747	-	-	-	-	744,747	بطاقات ائتمان
37,845,216	-	16,650,384	20,459,177	524,858	210,797	قروض شخصية
94,884,231	-	480,749	7,690,390	38,732,391	47,980,701	قروض تجارية
188,571	-	-	-	-	188,571	اخرى
245,017	245,017	-	-	-	-	عقارات أخرى
1,862,349	1,862,349	-	-	-	-	ممتلكات ومعدات، صافي
877,666	584,229	-	-	-	293,437	موجودات أخرى
877,666	584,229	-	-	-	293,437	مدينون واخرى
217,619,001	18,835,612	25,945,999	39,162,248	45,858,931	87,816,211	إجمالي الموجودات



إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)  
للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

30 - مخاطر السوق (تتمة)

آثار أسعار العملات الخاصة بالموجودات والمطلوبات والبنود خارج قائمة المركز المالي (تتمة)

						2016
						بآلاف الريالات السعودية
الإجمالي	غير مرتبطة بعمولة خاصة	أكثر من 5 سنوات	5-1 سنوات	12-3 شهر	خلال 3 أشهر	
8,836,713	1,038,289	-	-	306,925	7,491,499	المطلوبات وحقوق المساهمين أرصدة للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى
1,038,289	1,038,289	-	-	-	-	الحسابات الجارية
7,798,424	-	-	-	306,925	7,491,499	ودائع اسواق المال
138,638	-	16,843	11,580	17,134	93,081	القيمة العادلة السلبية للمشتقات
156,683,349	87,852,953	-	43,929	13,932,939	54,853,528	ودائع العملاء
77,846,981	77,153,025	-	-	-	693,956	تحت الطلب
324,982	-	-	-	-	324,982	ادخار
67,811,458	-	-	43,929	13,932,939	53,834,590	لأجل
10,699,928	10,699,928	-	-	-	-	أخرى
8,018,373	-	-	-	4,002,701	4,015,672	سندات دين مصدرة
6,168,867	6,168,867	-	-	-	-	مطلوبات أخرى
6,168,867	6,168,867	-	-	-	-	دائنون وأخرى
37,773,061	37,773,061	-	-	-	-	حقوق المساهمين
217,619,001	132,833,170	16,843	55,509	18,259,699	66,453,780	اجمالي المطلوبات وحقوق المساهمين
	(113,997,558)	25,929,156	39,106,739	27,599,232	21,362,431	مخاطر أسعار العملات الخاصة - الفجوة للبنود داخل قائمة المركز المالي
	-	-	-	-	-	مخاطر أسعار العملات الخاصة - الفجوة للبنود خارج قائمة المركز المالي
	(113,997,558)	25,929,156	39,106,739	27,599,232	21,362,431	إجمالي الفجوة الخاضعة لمخاطر أسعار العملوات الخاصة
	-	113,997,558	88,068,402	48,961,663	21,362,431	الموقف التراكمي الخاضع لمخاطر أسعار العملوات الخاصة

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)  
للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

30 - مخاطر السوق (تتمة)

آثار أسعار العمولات الخاصة بالموجودات والمطلوبات والبنود خارج قائمة المركز المالي (تتمة)

الإجمالي	غير مرتبطة بعمولة خاصة	أكثر من 5 سنوات	1-5 سنوات	3-12 شهر	خلال 3 أشهر	2015
						بآلاف الريالات السعودية
						<b>الموجودات</b>
20,569,929	12,860,334	-	-	-	7,709,595	نقدية وأرصدة لدى مؤسسة النقد العربي السعودي
4,062,756	4,062,756	-	-	-	-	نقدية بالصدوق
16,507,173	8,797,578	-	-	-	7,709,595	أرصدة لدى مؤسسة النقد العربي السعودي
9,269,501	1,058,287	-	-	-	8,211,214	أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى
5,015,689	1,058,287	-	-	-	3,957,402	الحسابات الجارية
4,253,812	-	-	-	-	4,253,812	إيداعات اسواق المال
197,539	-	11,484	44,850	9,490	131,715	القيمة العادلة الإيجابية للمشتقات
44,765,404	2,752,876	8,768,962	9,728,394	8,681,085	14,834,087	استثمارات، صافي
15,722,465	2,752,876	4,622,873	5,116,648	1,068,726	2,161,342	المتاحة للبيع
44,876	-	-	1,399	27,682	15,795	مقتناة حتى تاريخ الاستحقاق
28,998,063	-	4,146,089	4,610,347	7,584,677	12,656,950	أخرى مقتناة بالتكلفة المطفأة
525,131	525,131	-	-	-	-	استثمارات في شركات الزميلة
145,066,191	-	16,349,724	31,268,839	40,427,626	57,020,002	قروض وسلف، صافي
10,007,285	-	-	-	-	10,007,285	حساب جاري مدين
810,932	-	-	-	-	810,932	بطاقات ائتمان
37,776,744	-	15,516,247	21,603,536	406,502	250,459	قروض شخصية
95,260,508	-	833,477	9,665,303	40,021,124	44,740,604	قروض تجارية
1,210,722	-	-	-	-	1,210,722	أخرى
258,411	258,411	-	-	-	-	عقارات أخرى
1,894,701	1,894,701	-	-	-	-	ممتلكات ومعدات، صافي
769,068	514,818	-	-	-	254,250	موجودات أخرى
769,068	514,818	-	-	-	254,250	مديون واخرى
223,315,875	19,864,558	25,130,170	41,042,083	49,118,201	88,160,863	إجمالي الموجودات

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)  
للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

30 - مخاطر السوق (تتمة)

آثار أسعار العملات الخاصة بالموجودات والمطلوبات والبنود خارج قائمة المركز المالي (تتمة)

2015						بآلاف الريالات السعودية
الإجمالي	غير مرتبطة بعمولة خاصة	أكثر من 5 سنوات	1-5 سنوات	3-12 شهر	خلال 3 أشهر	
<b>المطلوبات وحقوق المساهمين</b>						
4,499,693	607,043	-	-	-	3,892,650	أرصدة للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى
607,043	607,043	-	-	-	-	الحسابات الجارية
3,892,650	-	-	-	-	3,892,650	ودائع سوق النقد
187,129	-	6,456	20,728	10,258	149,687	القيمة العادلة السلبية للمشتقات
167,852,133	80,475,124	-	150,334	13,160,599	74,066,076	ودائع العملاء
72,139,543	70,784,806	-	-	-	1,354,737	تحت الطلب
333,618	-	-	-	-	333,618	ادخار
85,688,654	-	-	150,334	13,160,599	72,377,721	لأجل
9,690,318	9,690,318	-	-	-	-	أخرى
8,011,313	-	-	-	4,001,551	4,009,762	سندات دين مصدرة
6,220,495	6,220,495	-	-	-	-	مطلوبات أخرى
6,220,495	6,220,495	-	-	-	-	دائنون وأخرى
36,545,112	36,545,112	-	-	-	-	حقوق المساهمين
223,315,875	123,847,774	6,456	171,062	17,172,408	82,118,175	اجمالي المطلوبات وحقوق المساهمين
	(103,983,216)	25,123,714	40,871,021	31,945,793	6,042,688	مخاطر أسعار العملات الخاصة - الفجوة للبنود داخل قائمة المركز المالي
	-	-	-	-	-	مخاطر أسعار العملات الخاصة - الفجوة للبنود خارج قائمة المركز المالي
	(103,983,216)	25,123,714	40,871,021	31,945,793	6,042,688	إجمالي الفجوة الخاضعة لمخاطر أسعار العملات الخاصة
	-	103,983,216	78,859,502	37,988,481	6,042,688	الموقف التراكمي الخاضع لمخاطر أسعار العملات الخاصة

2 - مخاطر العملات

تمثل مخاطر العملة مخاطر التغيير في قيمة الأدوات المالية نتيجة التغييرات في أسعار الصرف الأجنبي. وقد أقر مجلس إدارة البنك حدوداً لمراكز العملات والتي يتم مراقبتها بشكل يومي، كما يتم استخدام استراتيجيات تغطية المخاطر و لضمان بقاء المراكز ضمن الحدود المقررة.

ويظهر الجدول أدناه العملات التي يتعرض لها البنك بشكل جوهري كما في 31 ديسمبر 2016 و 2015 في الموجودات والمطلوبات المالية لغير أغراض المتاجرة، والتدفقات النقدية المتوقعة. وبحسب التحليل أثر التغييرات المحتملة والمقبولة في أسعار العملات مقابل الريال السعودي، مع بقاء باقي المتغيرات الأخرى ثابتة على قائمة الدخل الموحدة، (بسبب تغير القيمة العادلة للموجودات والالتزامات المالية المقنتاه لغير أغراض المتاجرة) وعلى حقوق المساهمين (نتيجة التغيير في القيمة العادلة لمقايضات العملات وعقود الصرف الأجنبي الآجلة والمستخدمة لتغطية مخاطر التدفقات النقدية). ويظهر التأثير الإيجابي زيادة محتملة في قائمة الدخل الموحدة أو حقوق المساهمين بينما يظهر التأثير السلبي الانخفاض المحتمل في قائمة الدخل الموحدة أو حقوق المساهمين.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

### 30 - مخاطر السوق (تتمة)

آثار أسعار العملات الخاصة بالموجودات والمطلوبات والبنود خارج قائمة المركز المالي (تتمة)

الأثر على صافي الدخل (ملايين الريالات السعودية)	التغير في سعر العملة %	كما في 31 ديسمبر 2016
±5.94	±1	دولار أمريكي
±0.32	±1	يورو
±0.02	±1	جنية إسترليني
±0.14	±1	ين ياباني
±0.01	±1	العملات الأخرى

الأثر على صافي الدخل (ملايين الريالات السعودية)	التغير في سعر العملة %	كما في 31 ديسمبر 2015
±5.40	±1	دولار أمريكي
±0.46	±1	يورو
±0.1	±1	جنية إسترليني
±0.17	±1	ين ياباني
±0.007	±1	العملات الأخرى

### 3 - مخاطر العملات الأجنبية

يدير البنك مخاطر آثار التقلبات في أسعار الصرف السائدة بالسوق على مركزه المالي وتدفقاته النقدية. ويقوم مجلس الإدارة بوضع حدود لمستوى المخاطر المقبولة لكل عملة وبشكل إجمالي لمراكز العملات ليلا و خلال اليوم (Overnight Position)، حيث يتم مراقبتها يوميا. وفيما يلي تحليلاً بصافي المخاطر الجوهرية الخاصة في البنك كما في نهاية السنة بشأن العملات الأجنبية التالية:

مركز 2015 طويل (قصير)	مركز 2016 طويل (قصير)	بآلاف الريالات السعودية
970,636	607,562	دولار أمريكي
329	467	ين ياباني
(68)	(160)	يورو
3,872	41	جنية إسترليني
18,833	41,176	أخرى

المركز طويل يقصد به ان الموجودات بعملة اجنبية اكثر من المطلوبات لنفس العملة والمركز (قصير) يمثل العكس.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

### 30 - مخاطر السوق (تتمة)

#### ب. مخاطر السوق - المحفظة لغير اغراض المتاجرة (تتمة)

#### 4 - مخاطر أسعار الأسهم

تشير مخاطر أسعار الأسهم إلى انخفاض القيمة العادلة للأسهم في محفظة الاستثمارات المقتناة لغير أغراض المتاجرة نتيجة للتغيرات المحتملة و المعقولة في مؤشرات الأسهم وقيمة الأسهم الفردية. ويوضح الجدول التالي الأثر على استثمارات البنك في الأسهم المتاحة للبيع نتيجة للتغيرات المقبولة والممكنة في مؤشرات الأسهم مع تثبيت باقي المتغيرات الأخرى على النحو التالي:-

31 ديسمبر 2015		31 ديسمبر 2016		مؤشرات السوق
الأثر (ملايين الريالات السعودي)	التغير في قيمة المؤشر %	الأثر (ملايين الريالات السعودي)	التغير في قيمة المؤشر %	
49.35	+5	46.46	+5	تداول
98.69	+10	92.93	+10	
(49.35)	-5	(46.46)	-5	
(98.69)	-10	(92.93)	-10	

### 31 - مخاطر السيولة

تمثل مخاطر السيولة عدم مقدرة البنك على تلبية صافي متطلبات التمويل الخاصة به. ويمكن أن تحدث مخاطر السيولة عند وجود اضطراب في السوق أو انخفاض مستوى درجات التصنيف الائتماني مما يؤدي إلى شح مفاجئ في بعض مصادر التمويل. وللتقليل من هذه المخاطر، قامت الإدارة بتنويع مصادر التمويل، وإدارة الموجودات بعد الأخذ بعين الاعتبار توفر السيولة، والحفاظ على رصيد كافٍ للنقدية وشبه النقدية والأوراق المالية القابلة للتداول.

تقوم الإدارة بمراقبة الاستحقاقات للتأكد من كفاية السيولة اللازمة لها. ويتم مراقبة موقف السيولة يوميا ويتم تطبيق اختبارات جهد منتظمة بشأن السيولة باستخدام سيناريوهات متعددة تغطي الظروف الاعتيادية و غير الاعتيادية في السوق. إن جميع السياسات والإجراءات المرتبطة بكفاية السيولة يتم مراجعتها واعتمادها بواسطة لجنة إدارة الموجودات والمطلوبات بالبنك. يتم تقديم تقارير تغطي موقف السيولة للمجموعة ويتم تزويد لجنة إدارة الموجودات والمطلوبات دوريا بتقرير موجز يشمل على الاستثناءات والإجراءات التصحيحية التي تمت.

وطبقاً لنظام مراقبه البنوك وكذلك التعليمات الصادرة عن مؤسسة النقد العربي السعودي، يحتفظ البنك لدى مؤسسة النقد العربي السعودي بوديعة نظامية تعادل 7% (2015: 7%) من إجمالي الودائع تحت الطلب، و4% (2015: 4%) من إجمالي ودائع الادخار والودائع لأجل. كما يحتفظ البنك بالإضافة إلى الوديعة النظامية باحتياطي سيولة لا يقل عن 20% من التزامات ودائعه، ويتكون هذا الاحتياطي من النقد أو الذهب أو سندات التنمية الحكومية أو الموجودات التي يمكن تحويلها إلى نقد خلال فترة لا تزيد عن ثلاثين يوماً. كما يمكن للبنك الاحتفاظ بمبالغ إضافية من خلال تسهيلات إعادة الشراء لدى مؤسسة النقد العربي السعودي لغاية 75% من القيمة الاسمية للسندات المحتفظ بها.

يشمل الجدول أدناه على ملخص استحقاقات المطلوبات المالية للمجموعة في 31 ديسمبر 2016 و 2015 بناء على الالتزامات التعاقدية للسداد غير المخصومة. و حيث ان العمولات الخاصة المدفوعة، مدرجة في الجدول، فإن المبالغ الاجمالية لا تتطابق مع قائمة المركز المالي. تم تحديد الاستحقاقات التعاقدية للموجودات و المطلوبات على أساس الفترة المتبقية بتاريخ قائمة المركز المالي حتى تاريخ الاستحقاقات التعاقدية، ولا تأخذ بعين الاعتبار تاريخ الاستحقاق الفعلي المتوقع. لا تتوقع المجموعة أن يطالب العملاء بالسداد في التاريخ المبكر المطلوب من المجموعة السداد فيه، كما أن الجدول لا يؤثر على التدفقات النقدية المتوقعة حسبما تظهره الوقائع التاريخية للاحتفاظ بالودائع من قبل المجموعة. والمبالغ الموضحة بالجدول ادناه تمثل استحقاقات محفظة المطلوبات غير المخصومة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

### 31 - مخاطر السيولة (تتمة)

أ. فيما يلي محفظة استحقاق المطلوبات غير المخصصة:

الإجمالي	أكثر من 5 سنوات	5-1 سنوات	12-3 شهر	خلال 3 شهور	2016
					بآلاف الريالات السعودية
<b>المطلوبات المالية</b>					
8,838,279	-	-	307,212	8,531,067	أرصدة للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى
1,038,289	-	-	-	1,038,289	الحسابات الجارية
7,799,990	-	-	307,212	7,492,778	ودائع اسواق المال
156,962,839	-	45,051	13,989,411	142,928,377	ودائع عملاء
77,846,981	-	-	-	77,846,981	تحت الطلب
324,984	-	-	-	324,984	ادخار
68,090,946	-	45,051	13,989,411	54,056,484	لأجل
10,699,928	-	-	-	10,699,928	أخرى
9,666,779	4,458,786	4,953,404	190,942	63,647	سندات دين مصدرة
5,158,961	43,826	339,740	106,745	4,668,650	أدوات مالية مشتقة (إجمالي التعاقدات المستحقة)
526,552	43,826	339,740	106,363	36,623	مقتناة لأغراض المتاجرة
764	-	-	382	382	مقتناة لتغطية مخاطر القيمة العادلة
4,631,645	-	-	-	4,631,645	المصروفات المستحقة والدائنون
180,626,858	4,502,612	5,338,195	14,594,310	156,191,741	اجمالي المطلوبات المالية غير المخصصة



إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)  
للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

31 - مخاطر السيولة (تتمة)

أ. فيما يلي محفظة استحقاق المطلوبات غير المخصصة (تتمة)

الإجمالي	أكثر من 5 سنوات	5-1 سنوات	12-3 شهر	خلال 3 شهور	2015
					بآلاف الريالات السعودية
<b>المطلوبات المالية</b>					
4,501,213	-	-	-	4,501,213	أرصدة للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى
607,043	-	-	-	607,043	الحسابات الجارية
3,894,170	-	-	-	3,894,170	ودائع اسواق المال
168,048,241	-	153,380	13,206,444	154,688,417	ودائع عملاء
72,139,543	-	-	-	72,139,543	تحت الطلب
335,235	-	-	492	334,743	ادخار
85,883,145	-	153,380	13,205,952	72,523,813	لأجل
9,690,318	-	-	-	9,690,318	أخرى
9,110,911	4,344,476	4,619,335	110,325	36,775	سندات دين مصدرة
5,392,231	51,965	237,758	72,315	5,030,193	ادوات مالية مشتقة (إجمالي التعاقدات المستحقة)
383,211	51,965	237,290	70,784	23,172	مقتناة لأغراض المتاجرة
2,690	-	468	1,531	691	مقتناه لتغطية مخاطر القيمة العادلة
5,006,330	-	-	-	5,006,330	المصرفيات المستحقة والدائنون
187,052,596	4,396,441	5,010,473	13,389,084	164,256,598	إجمالي المطلوبات المالية غير المخصصة

ب. يلخص الجدول أدناه قائمة محفظة استحقاق موجودات ومطلوبات المجموعة. يتم تحديد الاستحقاقات التعاقدية للموجودات والمطلوبات على أساس الفترة المتبقية بتاريخ قائمة المركز المالي حتى تاريخ الاستحقاقات التعاقدية ولا تأخذ بعين الاعتبار تاريخ الاستحقاق الفعلي حسبما تظهره الوقائع التاريخية للاحتفاظ بالودائع من قبل المجموعة. المبالغ الموضحة في الجدول هي التدفقات النقدية التعاقدية غير المخصصة، حيث يدير البنك مخاطر السيولة المحتملة بناء على التدفقات النقدية المتوقعة غير المخصصة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

### 31 - مخاطر السيولة (تتمة)

أ. فيما يلي محفظة استحقاق المطلوبات غير المخصومة (تتمة)

2016 بالآلاف الريالات السعودية		خلال 3 شهور	12-3 شهر	5-1 سنوات	أكثر من 5 سنوات	بدون تاريخ استحقاق محدد	الإجمالي
<b>الموجودات</b>							
13,057,682	-	-	-	-	-	8,204,495	21,262,177
4,307,682	-	-	-	-	-	-	4,307,682
8,750,000	-	-	-	-	-	8,204,495	16,954,495
4,182,155	385,000	-	-	-	-	-	4,567,155
1,215,027	-	-	-	-	-	-	1,215,027
2,967,128	385,000	-	-	-	-	-	3,352,128
113,257	16,958	39,299	19,781	-	-	-	189,295
8,466,578	3,167,390	13,475,462	17,623,377	2,424,574	45,157,381	2,424,574	45,157,381
689,234	1,031,499	6,258,314	5,610,366	2,424,574	16,013,987	2,424,574	16,013,987
32	1,466	-	-	-	1,498	-	1,498
7,777,312	2,134,425	7,217,148	12,013,011	-	29,141,896	-	29,141,896
-	-	-	-	-	548,594	548,594	548,594
41,232,437	23,694,432	40,561,793	37,420,705	142,909,367	-	-	142,909,367
9,246,602	-	-	-	-	9,246,602	-	9,246,602
744,747	-	-	-	-	744,747	-	744,747
210,797	524,858	20,459,177	16,650,384	37,845,216	-	-	37,845,216
30,882,402	23,135,545	20,095,963	20,770,321	94,884,231	-	-	94,884,231
147,889	34,029	6,653	-	188,571	-	-	188,571
-	-	-	-	245,017	245,017	-	245,017
-	-	-	-	1,862,349	1,862,349	-	1,862,349
293,437	-	-	-	877,666	584,229	-	877,666
293,437	-	-	-	877,666	584,229	-	877,666
67,345,546	27,263,780	54,076,554	55,063,863	13,869,258	217,619,001	13,869,258	217,619,001

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)  
للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

31 - مخاطر السيولة (تتمة)

أ. فيما يلي محفظة استحقاق المطلوبات غير المخصوصة (تتمة)

						2016
						بآلاف الريالات السعودية
الإجمالي	غير مرتبطة بعمولة خاصة	أكثر من 5 سنوات	5-1 سنوات	12-3 شهر	خلال 3 أشهر	
8,836,713	-	-	-	306,925	8,529,788	<b>المطلوبات وحقوق المساهمين</b>
1,038,289	-	-	-	-	1,038,289	أرصدة للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى
7,798,424	-	-	-	306,925	7,491,499	الحسابات الجارية
138,638	-	16,843	11,580	17,134	93,081	ودائع اسواق المال
156,683,349	-	-	43,930	13,932,938	142,706,481	القيمة العادلة السلبية للمشتقات
77,846,981	-	-	-	-	77,846,981	ودائع العملاء
324,982	-	-	-	-	324,982	تحت الطلب
67,811,458	-	-	43,930	13,932,938	53,834,590	ادخار
10,699,928	-	-	-	-	10,699,928	لأجل
8,018,373	-	4,002,701	4,015,672	-	-	أخرى
6,168,867	6,168,867	-	-	-	-	سندات دين مصدرة
6,168,867	6,168,867	-	-	-	-	مطلوبات أخرى
37,773,061	37,773,061	-	-	-	-	مدينون وأخرى
217,619,001	43,941,928	4,019,544	4,071,182	14,256,997	151,329,350	حقوق المساهمين
						إجمالي المطلوبات وحقوق المساهمين

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)  
للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

31 - مخاطر السيولة (تتمة)

أ. فيما يلي محفظة استحقاق المطلوبات غير المضمومة (تتمة)

		2015 بآلاف الريالات السعودية					
	بدون تاريخ استحقاق محدد الإجمالي	أكثر من 5 سنوات	5 1- سنوات	12-3 شهر	خلال 3 شهور		
	20,569,929	8,797,578	-	-	-	11,772,351	نقدية وأرصدة لدى مؤسسة النقد العربي السعودي
	4,062,756	-	-	-	-	4,062,756	نقدية بالصندوق
	16,507,173	8,797,578	-	-	-	7,709,595	أرصدة لدى مؤسسة النقد العربي السعودي
	9,269,501	-	-	-	-	9,269,501	أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى
	5,015,689	-	-	-	-	5,015,689	حسابات جارية
	4,253,812	-	-	-	-	4,253,812	إيداعات أسواق المال
	197,539	-	11,485	44,850	9,490	131,714	القيمة العادلة الإيجابية للمشتقات
	44,765,404	2,752,876	12,534,330	11,996,146	8,929,526	8,552,526	استثمارات، صافي
	15,722,465	2,752,876	5,420,510	5,834,400	903,386	811,293	المتاحة للبيع
	44,876	-	-	1,399	27,682	15,795	مقتناة حتى تاريخ الاستحقاق
	28,998,063	-	7,113,820	6,160,347	7,998,458	7,725,438	أخرى مقتناة بالتكلفة المطفأة
	525,131	525,131	-	-	-	-	استثمارات في شركات الزميلة
	145,066,191	-	34,908,263	43,713,260	25,476,159	40,968,509	قروض وسلف، صافي
	10,007,285	-	-	-	-	10,007,285	حساب جاري مدين
	810,932	-	-	-	-	810,932	بطاقات ائتمان
	37,776,744	-	15,516,247	21,603,536	575,263	81,698	قروض شخصية
	95,260,508	-	19,392,016	22,098,373	24,017,996	29,752,123	قروض تجارية
	1,210,722	-	-	11,351	882,900	316,471	أخرى
	258,411	258,411	-	-	-	-	عقارات أخرى
	1,894,701	1,894,701	-	-	-	-	ممتلكات ومعدات، صافي
	769,068	514,818	-	-	-	254,250	موجودات أخرى
	769,068	514,818	-	-	-	254,250	مدينون وأخرى
	223,315,875	14,743,515	47,454,078	55,754,256	34,415,175	70,948,851	إجمالي الموجودات

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)  
للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

31 - مخاطر السيولة (تتمة)

أ. فيما يلي محفظة استحقاق المطلوبات غير المخصوصة (تتمة)

2015						بآلاف الريالات السعودية
الإجمالي	غير مرتبطة بعمولة خاصة	أكثر من 5 سنوات	1-5 سنوات	3-12 شهر	خلال 3 أشهر	
4,499,693	-	-	-	-	4,499,693	المطلوبات وحقوق المساهمين
607,043	-	-	-	-	607,043	أرصدة للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى
3,892,650	-	-	-	-	3,892,650	حسابات جارية
187,129	-	6,455	20,728	10,258	149,688	ودائع اسواق المال
167,852,133	-	-	150,335	13,160,599	154,541,199	القيمة العادلة السلبية للمشتقات
72,139,543	-	-	-	-	72,139,543	ودائع العملاء
333,618	-	-	-	-	333,618	تحت الطلب
85,688,654	-	-	150,335	13,160,599	72,377,720	ادخار
9,690,318	-	-	-	-	9,690,318	لأجل
8,011,313	-	4,001,551	4,009,762	-	-	أخرى
6,220,495	6,220,495	-	-	-	-	سندات دين مصدرة
6,220,495	6,220,495	-	-	-	-	مطلوبات أخرى
36,545,112	36,545,112	-	-	-	-	دائنون واخرى
223,315,875	42,765,607	4,008,006	4,180,825	13,170,857	159,190,580	حقوق المساهمين
						إجمالي المطلوبات وحقوق المساهمين

تشتمل الموجودات المتوفرة للوفاء بكافة الالتزامات وتغطية التزامات القروض القائمة من النقدية، والأرصدة مع مؤسسة النقد السعودي، والبنود تحت التحصيل، والقروض والسلف الممنوحة للبنوك، والقروض والسلف الممنوحة للعملاء. وقد تم بيان إجمالي تواريخ استحقاق التعهدات والالتزامات المحتملة في الإيضاح رقم (19 ج- 1).

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

### 32 - القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية

تستخدم المجموعة المستويات التالية عند تحديد القيمة العادلة للأدوات المالية والافصاح عنها :

- المستوى الأول: الأسعار المتداولة في الاسواق المالية النشطة لنفس الأداة (بدون تعديل).
- المستوى الثاني: الأسعار المتداولة في الاسواق النشطة للموجودات والمطلوبات المشابهة أو طرق تقييم اخرى يتم تحديد جميع مدخلاتها الهامة وفق بيانات السوق القابلة للملاحظة.
- المستوى الثالث: طرق تقييم لم تحدد أي من مدخلاتها الهامة وفق بيانات السوق القابلة للملاحظة.

هيكل تحديد القيمة العادلة للأدوات المالية:

2016 بالآلاف الريالات السعودية	المستوى الأول	المستوى الثاني	المستوى الثالث	الإجمالي
<b>موجودات مالية تم قياسها بالقيمة العادلة</b>				
استثمارات متاحة للبيع	15,478,675	268,663	266,649	16,013,987
القيمة العادلة الايجابية للمشتقات المالية	-	189,295	-	189,295
<b>موجودات مالية لم يتم قياسها بالقيمة العادلة</b>				
أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الاخرى	-	4,567,155	-	4,567,155
استثمارات مقتناة حتى تاريخ الاستحقاق	-	1,513	-	1,513
استثمارات أخرى مقتناة بالتكلفة المطفأة	-	29,171,710	-	29,171,710
قروض وسلف	-	*146,736,813	-	146,736,813
<b>مطلوبات مالية تم قياسها بالقيمة العادلة</b>				
القيمة العادلة السلبية للمشتقات	-	138,638	-	138,638
<b>مطلوبات مالية لم يتم قياسها بالقيمة العادلة</b>				
أرصدة للبنوك والمؤسسات المالية الاخرى	-	8,836,713	-	8,836,713
ودائع العملاء	-	156,683,349	-	156,683,349
سندات دين مصدره	-	8,018,373	-	8,018,373

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

### 32 - القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية (تتمة)

تستخدم المجموعة المستويات التالية عند تحديد القيمة العادلة للأدوات المالية والافصاح عنها (تتمة)

الإجمالي	المستوى الثالث	المستوى الثاني	المستوى الأول	2015 بآلاف الريالات السعودية
15,722,465	253,006	880,063	14,589,396	موجودات مالية تم قياسها بالقيمة العادلة
197,539	-	197,539	-	الاستثمارات المالية المتاحة للبيع
9,269,501	-	9,269,501	-	القيمة العادلة الايجابية للمشتقات المالية
45,304	-	45,304	-	موجودات مالية لم يتم قياسها بالقيمة العادلة
29,208,074	-	29,208,074	-	أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى
149,221,355	-	*149,221,355	-	استثمارات مقبولة حتى تاريخ الاستحقاق
				استثمارات أخرى مقبولة بالتكلفة المطفأة
				قروض وسلف
187,129	-	187,129	-	مطلوبات مالية تم قياسها بالقيمة العادلة
				القيمة العادلة السلبية للمشتقات
4,499,693	-	4,499,693	-	مطلوبات مالية لم يتم قياسها بالقيمة العادلة
167,852,133	-	167,852,133	-	أرصدة للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى
8,011,313	-	8,011,313	-	ودائع العملاء
				سندات دين مصدرة

\*تستخدم الإدارة طريقة التدفقات النقدية المخصومة باستخدام منحنى العائد الحالي معدلاً بهامش مخاطر الائتمان للوصول إلى القيمة العادلة للقروض والسلف. النقدية و الأرصدة لدى مؤسسة النقد العربي السعودي و الأرصدة لدى البنوك و المؤسسات المالية الأخرى بتاريخ استحقاق اقل من 90 يوم و الارصدة المدينة قصيرة الاجل الأخرى يفترض ان لديهم قيمة عادلة تقارب بشكل معقول القيمة الدفترية بسبب طبيعة هذه الحسابات .

لم يكن هناك تحويل من اولى هياكل ومستويات القيمة العادلة.

على الرغم من أن البنك يثق في ان تقديراته للقيمة العادلة لاستثماراته بالمستوى الثالث دقيقة، إلا أن استخدام طرق تقييم أخرى أو افتراضات قد يؤدي الى قياسات مختلفة للقيمة العادلة. ويتضمن المستوى الثالث استثمارات محلية وخارجية غير متداولة. ويعتمد البنك في تقييمه على قيمة صافي الموجودات بناء على احدث القوائم المالية المدققة المتاحة للتقييم العادل لتلك الاستثمارات. ومن الطرق الأخرى للتقييم استخدام نماذج التدفقات النقدية المخصومة على اساس التوزيعات المتوقعة للأرباح والتي لا يتوفر عنها معلومات. وبناء على ذلك فإن التأثير المحتمل من استخدام اساليب تقييم معقولة بافتراضات بديلة لا يمكن تحديدها.



## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

### 32 - القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية (تتمة)

يوضح الجدول التالي تسوية حركة المستوى الثالث:

2015	2016	بآلاف الريالات السعودية
147,714	253,006	الرصيد الافتتاحي
(1,955)	(252)	إجمالي الأرباح أو الخسائر
6,881	13,293	- مدرجة في قائمة الدخل الموحدة
(934)	-	- مدرجة ضمن الإيرادات الشاملة الأخرى
101,300	602	استردادات
		مشتريات
253,006	266,649	<b>الرصيد الختامي</b>

القيمة العادلة هي السعر الذي سيتم استلامه من بيع أصل أو تحويل التزام من معاملة مرتبة بين متعاملين بالسوق في تاريخ القياس، ويستند قياس القيمة العادلة على فرضية أن بيع الأصل أو تحويل الالتزام سيحدث في:

- السوق الرئيسية للموجودات والمطلوبات، أو
- في السوق الأكثر منفعة لتلك الموجودات والمطلوبات في حالة غياب السوق الرئيسي.

### 33 - المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

يتعامل البنك، خلال دورة أعماله العادية، مع أطراف ذات علاقة، وتخضع المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة للحدود المنصوص عليها في نظام مراقبة البنوك والتعليمات الصادرة عن مؤسسة النقد العربي السعودي. كانت الأرصدة الناتجة عن هذه المعاملات في 31 ديسمبر كالتالي:

أ. أعضاء مجلس الإدارة وموظفي الإدارة العليا وكبار المساهمين الآخرين والشركات المنتسبة لهم:

2015	2016	بآلاف الريالات السعودية
4,336,236	3,689,358	قروض وسلف
51,299,804	21,028,373	ودائع العملاء
1,876	779	المشتقات (بالقيمة العادلة)
2,458,247	2,445,228	التعهدات والالتزامات المحتملة (غير قابلة للنقض)
68,371	57,289	مكافأة نهاية الخدمة للمدراء التنفيذيين

يقصد بموظفي الإدارة العليا أولئك الأشخاص - بما في ذلك أي مدير تنفيذي أو غير تنفيذي - الذين لديهم السلطة ويتحملون المسؤولية فيما يتعلق بالتخطيط والتوجيه والرقابة والإشراف على أنشطة البنك، بصورة مباشرة أو غير مباشرة.

يقصد بكبار المساهمين الآخرين أولئك الذين يمتلكون نسبة 5% فأكثر من رأس المال المصدر للبنك.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

### 33 - المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة (تتمة)

#### ب. صناديق البنك الاستثمارية :

169,864	179,000	ودائع عملاء
---------	---------	-------------

ج. فيما يلي تحليلًا بالإيرادات والمصاريف المتعلقة بالمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة والمدرجة في هذه القوائم المالية الموحدة:-

2015	2016	بآلاف الريالات السعودية
91,412	121,722	دخل عمولات خاصة
323,886	695,709	مصاريف عمولات خاصة
156,580	108,663	أتعاب خدمات بنكية، صافي
4,705	6,240	مكافآت ومصاريف أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة منه
65,266	67,520	رواتب ومكافآت المدراء التنفيذيين
4,114	2,646	مكافأة نهاية الخدمة للمدراء التنفيذيين
15,112	23,744	مصاريف أخرى

### 34 - كفاية رأس المال

تتركز أهداف المجموعة عند ادارة رأس المال في الالتزام بمتطلبات رأس المال الموضوعة من قبل من مؤسسة النقد العربي السعودي و الحفاظ على مقدرة المجموعة على الاستمرار في العمل و فقا لمبدأ الاستمرارية والحفاظ على وجود رأس مال قوي.

تقوم المجموعة بمراقبة مدى كفاية رأس المال باستخدام المنهجيات والنسب المقررة من قبل لجنة بازل للرقابة المصرفية والتي تبنتها مؤسسة النقد العربي السعودي، بغية الحفاظ على قاعدة رأسمالية قوية لدعم تنمية أعمالها وتلبية متطلبات رأس المال النظامي كما هو محدد من مؤسسة النقد العربي السعودي .

تقوم إدارة المجموعة بشكل دوري بمراجعة رأس المال الاساسي ومستوى الموجودات المرجحة المخاطر لضمان كفاية رأس المال كاف لمواجهة المخاطر الملازمة لأنشطتها التجارية وخطط النمو المستقبلية وعند القيام بهذه التقديرات، تقوم الادارة بمراعاة خطط أعمال المجموعة الى جانب الظروف الاقتصادية التي تؤثر بشكل مباشر وغير مباشر على بيئة العمل.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

### 34 - كفاية رأس المال (تتمة)

تتطلب التعليمات الصادرة من مؤسسة النقد العربي السعودي الاحتفاظ بحد أدنى من رأس المال النظامي، وأن تكون نسبة إجمالي رأس المال النظامي إلى الموجودات المرجحة للمخاطر عند أو تزيد عن الحد الأدنى المتفق عليه وهي 8%. قامت مؤسسة النقد العربي السعودي بإصدار إطار عمل وارشادات بشأن تطبيقات إعادة تأهيل للمجموعة (RWA) رأس المال التي أوصت بها بازل 3 والتي سرى مفعولها اعتباراً من 1 يناير 2013م، وطبقاً لذلك، فقد تم احتساب الموجودات وفق قيم المخاطر ومجموع رأس المال والنسب ذات الصلة على أساس موحد للمجموعة كما يلي:

2015		2016		بآلاف الريالات السعودية
النسبة %	رأس المال	النسبة %	رأس المال	
16.2%	36,545,112	16.7%	37,773,061	نسبة كفاية رأس المال الموحدة
	5,072,349		5,072,349	الشريحة الأولى
18.4%	41,617,461	18.9%	42,845,410	الشريحة الثانية
				الشريحة الأولى + الشريحة الثانية

2015		2016		بآلاف الريالات السعودية
211,467,649	211,833,031	13,509,713	13,889,563	
1,034,413	495,050	226,011,775	226,217,644	الموجودات المرجحة لمخاطر الائتمان
				الموجودات المرجحة للمخاطر التشغيلية
				الموجودات المرجحة لمخاطر السوق
				إجمالي الركنة الأولى للموجودات المرجحة المخاطر

### 35 - برنامج الادخار الاستثماري للموظفين

تقدم المجموعة بتقديم برنامج الادخار الاستثماري للموظفين. بموجب شروط هذا البرنامج، يمكن للموظف المشارك في هذا البرنامج دفع الاشتراك الشهري عن طريق قيام البنك باستقطاع نسب محددة، بحد أقصى 15% من راتبه الأساسي، ويقوم البنك بالمساهمة شهرياً بنسب مئوية محددة سلفاً حسب سنوات خدمة الموظف (وقد تصل إلى 6%) من الراتب الأساسي بحد أقصى، ويتم استثمار تلك المبالغ المحصلة لصالح الموظف في صناديق البنك الاستثمارية المتاحة حالياً.

يتم قيد تكاليف هذا البرنامج على قائمة الدخل الموحدة على مدى فترة البرنامج.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016 و 2015

### 36 - خدمات إدارة الاستثمار

تقدم المجموعة خدمات استثمارية لعملائها من خلال شركتها التابعة (شركة الرياض المالية) والتي تشمل إدارة بعض الصناديق الاستثمارية، ويبلغ إجمالي موجودات هذه الصناديق 17.0 مليار ريال سعودي (2015: 26.1 مليار ريال سعودي).

ويتضمن إجمالي الموجودات المدارة 5.8 مليار ريال سعودي (2015: 6.8 مليار ريال سعودي)، يتم إدارتها طبقاً لمبدأ تجنب العمولات.

### 37 - المعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة وغير سارية المفعول بعد

لقد اختارت المجموعة عدم تبني المعايير الجديدة المذكورة أدناه الصادرة و غير السارية المفعول بعد للفترات المالية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2017 والمجموعة حالياً تقيّم اثر هذه المعايير.

فيما يلي ملخص بالمعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والتعديلات عليها التي سرى مفعولها على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد يناير 2017

يسري على الفترات السنوية التي تبدأ في	ملخص المتطلبات	التعديل والتفسير
1 يناير 2018م	الأدوات المالية	المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9
1 يناير 2018م	إيرادات من العقود مع العملاء	المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 15
1 يناير 2017م	المبادرة والافصاح	التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 7
1 يناير 2018م	تصنيف وقياس معاملات الدفعات المحسوبة على اساس الاسهم	التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 2
1 يناير 2019م	عقود الإيجار	معيار التقرير المالي الدولي 16

### 38 - أرقام المقارنة

أعيد تصنيف بعض أرقام المقارنة للسنة السابقة كي تتماشى مع تصنيفات السنة الحالية.

### 39 - موافقة مجلس الإدارة

اعتمدت هذه القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 15 جمادي الأول 1438هـ (الموافق 12 فبراير 2017).

# الإدارة العامة، الإدارات الإقليمية والفروع الدولية

## الإدارة العامة

8934 طريق الملك عبدالعزيز - المربع - وحدة رقم 1 - الرياض 12631 - 3295 المملكة العربية السعودية  
هاتف: 3030 - 401 (011)، فاكس: 0090 - 404 (011)  
موقعنا على الإنترنت: www.riyadbank.com

## الإدارات الإقليمية

المنطقة الغربية	المنطقة الشرقية	المنطقة الوسطى
شارع الستين ص.ب 9324 - جدة 21413 هاتف: 651-3333 (012) فاكس: 651-2866 (012)	شارع الملك سعود ص.ب 274 - الدمام 31411 هاتف: 833-5733 (013) فاكس: 832-6559 (013)	شارع الملك فيصل ص.ب 229 - الرياض 11411 هاتف: 4113333 (011) فاكس: 4112962 (011)

## الفروع الدولية

سنغافورة	هيوستن	لندن
بنك الرياض / المكتب التمثيلي 3 شارع فيليب 3-12 رويال جروب بيلدينج سنغافورة 048693 هاتف: 6536-4492 (65) فاكس: 6536-4493 (65)	بنك الرياض / وكالة هيوستن 440 شارع لويزيانا سويت 1050 هيوستن تكساس U.S.A 77002 هاتف: 331-2001 (713) فاكس إدارة العمليات: 331-2043 (713) فاكس الإئتمان/التسويق: 331-2045 (713)	بنك الرياض فرع لندن دار بنك الرياض B17 شارع كورزون لندن W1J 5HX هاتف: 783-09000 (20) فاكس: 749-31668 (20) Swift: RIBLGB2L

## المدراء الإقليميون

نايف منصور شلبي	ياسر عبدالرحمن الباطين	ابراهيم فايز الشهري
المدير الإقليمي للمنطقة الغربية	المدير الإقليمي للمنطقة الوسطى	المدير الإقليمي للمنطقة الشرقية



